

UCHWAŁA NR 6
ZGROMADZENIA IZBY ADWOKACKIEJ W WARSZAWIE
Z DNIA 16 MAJA 2026 r.

Zgromadzenie Izby Adwokackiej w Warszawie na podstawie art. 40 pkt. 3 ustawy Prawo o adwokaturze

I. Uchwała:

Budżet Szkolenia Aplikantów Adwokackich na 2026 rok, zamykający się po stronie wpływów kwotą **12 018 500,00 zł** i wydatków kwotą **12 148 500,00 zł** (stanowiący załącznik Nr 1 do niniejszej Uchwały) z uprawnieniem dla Okręgowej Rady Adwokackiej do dokonywania przesunięć w poszczególnych pozycjach budżetowych po stronie wpływów i wydatków przy zachowaniu równowagi budżetowej.

PRELIMINARZ SZKOLENIA APLIKANTÓW IZBY ADWOKACKIEJ W WARSZAWIE NA 2026 ROK

Wpływy		Preliminarz
1	Przychody z tytułu opłaty za szkolenie w 2026 roku	12 018 500,00
	RAZEM	12 018 500,00

Wydatki		Preliminarz
Koszty administracyjne		3 312 700,00
I	Koszty osobowe i bezosobowe w tym:	2 400 000,00
1	Wynagrodzenia osobowe	1 806 000,00
2	Fundusz nagród	140 000,00
3	Prace zlecona na rzecz biura	6 000,00
4	Składki ZUS i Fundusz Pracy	370 000,00
5	PPK	6 000,00
6	Badania wstępne i okresowe	2 000,00
7	Szkolenia pracowników, pozostałe koszty	15 000,00
8	Odpis na ZFŚS	40 000,00
9	Rezerwa	15 000,00
II	Koszty administracyjne w tym:	912 700,00
1	Koszty najmu pomieszczeń biurowych i archiwum	293 600,00
2	Koszty połączeń telefonicznych	7 200,00
3	Materiały biurowe	20 000,00
4	Opłaty pocztowe	45 000,00
5	Transport, przejazdy	8 000,00
6	Serwis, naprawa i konserwacja urządzeń	10 000,00
7	Zakup wyposażenia	18 000,00
8	Usługa sprzątnia i zakup art. czystościowych	40 000,00
9	Usługi obce (obsługa IODO, BHP, prawna, wsparcie PR)	100 000,00
10	Koszty usług informatycznych	189 200,00
11	Zakup licencji	168 500,00
12	Pozostałe koszty	13 200,00

Koszty szkolenia		8 835 800,00
I	Wynagrodzenie wykładowców	4 411 716,00
1	I rok – wynagrodzenie wykładowców	1 133 568,00
2	II rok – wynagrodzenie wykładowców	1 589 160,00
3	III rok – wynagrodzenie wykładowców	1 357 920,00
4	Repetytoria – wynagrodzenie wykładowców	211 068,00
5	Zajęcia fakultatywne – wynagrodzenie wykładowców	120 000,00
II	Weryfikacja Wiedzy	125 530,00
1	I rok	38 440,00
2	II rok	47 420,00
3	III rok	39 670,00
III	Organizacja Konkursu Krasomówczego	152 140,00
1	Etap Izbowy	112 400,00
2	Etap Środowiskowy	29 740,00
3	Etap Ogólnopolski	10 000,00
IV	Koszty organizacji sprawdzianu	161 500,00
V	Koszty organizacji kolokwium	1 101 804,00
1	Koszty kolokwium I roku	484 938,00
2	Koszty kolokwium II roku	616 866,00
VI	Koszty organizacji egzaminu próbnego	73 800,00
VII	Zakup licencji – programy prawnicze dla aplikantów SIP-y, zakup materiałów dydaktycznych	291 000,00
VIII	Koszt organizacji ślubowania aplikantów adwokackich	120 000,00
IX	Praktyki w sądach i prokuraturze	621 820,00
X	Koszt wynajęcia sal wykładowych	398 750,00
XI	Organizacja Balu Aplikantów	165 000,00
XII	Udział w konferencjach kierowników szkolenia organizowanych przez NRA oraz apl. adw., koszty spotkań z samorządem aplikantów, szkolenia dla wykładowców	15 000,00
XIII	Projekty szkoleniowo-integracyjne, szkolenia wyjazdowe	130 000,00
XIV	Komisja Szkolenia Aplikantów Adwokackich	214 500,00
XV	Budowa systemu e-DSA	400 000,00
XVI	Projekt „Tutoring”	90 000,00
XVII	Diety samorządowe Dziekana i członków Prezydium	153 240,00
XVIII	Dieta samorządowa Kierownika Szkolenia	120 000,00
XIX	Dieta samorządowa opiekunów roczników	90 000,00
	RAZEM	12 148 500,00

UZASADNIENIE DO PRELIMINARZA SZKOLENIA APLIKANTÓW ADWOKACKICH NA ROK 2026

WPŁYWY

	Liczba aplikantów	Opłata roczna za szkolenie	Wpływy
I rok	623	6 500,00	4 049 500,00
II rok	677	6 500,00	4 400 500,00
III rok	549	6 500,00	3 568 500,00
RAZEM	1 849		12 018 500,00

WYDATKI

Koszty administracyjne

Koszty wynagrodzeń pracowników zatrudnionych w dziale szkolenia aplikantów adwokackich oraz koszty utrzymania biura DSA zapreliminowano przy założeniu stanu zatrudnienia na 01.01.2026 r.

Usługi informatyczne i sprzęt IT

Migracja użytkowników do Microsoft 365 – usługi wsparcia	6 000,00
Wsparcie techniczne dla urządzeń sieciowych	6 000,00
Router + gwarancja	48 000,00
Switch	10 000,00
Skaner do archiwizacji dokumentów	25 000,00
Sprzęt IT: laptopy, komputery, drukarki i komponenty oraz serwis sprzętów	31 500,00
Budowa nowej strony internetowej Izby Adwokackiej	24 000,00
Światłowód – dostęp do internetu	21 000,00
Domeny	1 500,00
Szkolenia dla działu IT	8 000,00
Wysyłka newsletterów i koszty monitoringu mediów dla aplikantów adwokackich	8 200,00
RAZEM	189 200,00

Licencje

MS SQL dla programu Enova365	36 000,00
Enova365 licencja roczna; licencja roczna	34 500,00
Obieg dokumentów	24 000,00
Windows Server 2025 oraz SQL Server	30 000,00
Eset Protect – antywirus, firewall na komputery, ochrona poczty; licencja roczna	4 800,00
Licencje Zoom, TeamViewer, Home, Lex, Legalis	39 200,00
RAZEM	168 500,00

Pozostałe koszty – opłata czynszu za najem dystrybutorów wody, utylizacja dokumentów, rezerwa na pozostałe usługi.

Koszty szkolenia

Wynagrodzenie wykładowców za przeprowadzenie zajęć

	liczba godzin	stawka za j. godz.	suma
I rok	2 304	492,00 zł	1 133 568,00
II rok	3 230	492,00 zł	1 589 160,00
III rok	2 760	492,00 zł	1 357 920,00
RAZEM			4 080 648,00

Repetytoria dla „4” roku – termin styczeń – marzec 2026

	szt./j. godz.	stawka brutto	suma
Symulacja egzaminu (sprawdzanie prac) – karne, cywilne, gospodarcze, administracyjne	1 200	61,50	73 800,00
Symulacja egzaminu (sprawdzanie prac) – etyka	300	36,90	11 070,00
Symulacja egzaminu (przygotowanie kazusu) – karne, cywilne, administracyjne	3	3 690,00	11 070,00
Symulacja egzaminu (przygotowanie kazusu) – gospodarcze, etyka	2	2 460,00	4 920,00
Symulacja egzaminu (sprawdzenie kazusu) – karne, cywilne, gospodarcze, administracyjne	4	1 845,00	7 380,00
Symulacja egzaminu (sprawdzenie kazusu) – etyka	1	1 230,00	1 230,00
Repetytoria: prawo karne wykłady i ćwiczenia	36	492,00	17 712,00
Repetytoria: prawo cywilne wykłady i ćwiczenia	36	492,00	17 712,00
Repetytoria: prawo gospodarcze wykłady i ćwiczenia	36	492,00	17 712,00
Repetytoria: prawo administracyjne wykłady i ćwiczenia	36	492,00	17 712,00
Repetytoria: prawo etyka wykłady i ćwiczenia	8	492,00	3 936,00
Omówienie symulacji	8	492,00	3 936,00
Ostatnia powtórka	8	492,00	3 936,00
Sesja Q&A	16	492,00	7 872,00
Przygotowanie do egzaminu	15	492,00	7 380,00
Opracowanie koncepcji i koordynacja repetytoriów – wynagrodzenie koordynatora			3 690,00
RAZEM			211 068,00

Zajęcia fakultatywne

Zajęcia rozszerzające merytorycznie zakres szkolenia obowiązkowego	80 000,00
Zajęcia z zakresu umiejętności miękkich	40 000,00
RAZEM	120 000,00

Weryfikacja wiedzy – przygotowanie i sprawdzenie kazusów

I rok	38 440,00
II rok	47 420,00
III rok	39 670,00
RAZEM	125 530,00

Organizacja Izbowego, Środowiskowego i Ogólnopolskiego Konkursu Krasomówczego

Etap izbowy	112 400,00
Wynagrodzenie członków Komisji	110 700,00
Nagrody dla laureatów	1 700,00
Etap środowiskowy	29 740,00
Wynagrodzenie Przewodniczącego Komisji	3 075,00
Wynagrodzenie 5 członków Komisji	12 300,00
Przygotowanie 6 kazusów	7 380,00
Nagrody dla apl. adw., którzy zajęli I i II miejsce – indywidualne warsztaty z aktorami z zakresu emisji głosu 2 spotkania x 3 godz.	2 952,00
Usługa fotograficzna	2 500,00
Catering	1 533,00
Etap Ogólnopolski Konkursu Krasomówczego	10 000,00
Koszty przejazdu uczestników	5 000,00
Opłata za hotel	5 000,00
RAZEM	152 140,00

Koszty sprawdzianu

Termin podstawowy – wersja zdalna ustna	
Wynagrodzenie Przewodniczącego Komisji (1 Komisja)	4 305,00
Wynagrodzenie członków Komisji (29 członków)	107 010,00
Wynagrodzenie twórców pytań i kazusów	11 070,00
Najem sal	4 060,00
SUMA	126 445,00
Termin poprawkowy – wersja stacjonarna ustna	
Wynagrodzenie Przewodniczącego Komisji (2 Komisje)	8 610,00
Wynagrodzenie członków Komisji (4 członków)	14 760,00
SUMA	23 370,00
Termin dodatkowy – wersja stacjonarna ustna	
Wynagrodzenie Przewodniczący Komisji (1 Komisja)	4 305,00
Wynagrodzenie członków Komisji (2 członków)	7 380,00
SUMA	11 685,00
OGÓŁEM KOSZTY SPRAWDZIANU	161 500,00

Koszty kolokwium I rok

Termin podstawowy	
Wynagrodzenie Przewodniczącego Komisji (7 Komisji)	30 135,00
Wynagrodzenie członków Komisji (21 członków)	77 490,00
Przygotowanie kazusu	4 428,00
Sprawdzenie kazusu	1 845,00
Najem sal i usług dodatkowych	180 000,00
Obsługa informatyczna (wsparcie w trakcie kolokwium, okablowanie, usługa montaż i demontaż sprzętu, dyżur techniczny)	40 000,00
Wynajem stołów	15 000,00
Wydruk kazusów	20 000,00
Examus - program do egzaminowania aplikantów	20 690,00
SUMA	389 588,00
Termin poprawkowy	
Wynagrodzenie Przewodniczącego Komisji (2 Komisje)	8 610,00

Wynagrodzenie 6 członków Komisji	22 140,00
Przygotowanie kazusu	4 428,00
Sprawdzenie kazusu	1 845,00
Wynajem sal	20 000,00
Obsługa informatyczna	20 000,00
Examus - program do egzaminowania aplikantów	6 642,00
SUMA	83 665,00
Termin dodatkowy - jedna Komisja	
Wynagrodzenie Przewodniczącego Komisji	3 075,00
Wynagrodzenie 2 członków Komisji	4 920,00
Wynagrodzenie twórcy pytań i kazusów	3 690,00
SUMA	11 685,00
RAZEM	484 938,00

Koszty kolokwium II rok

Termin podstawowy	
Wynagrodzenie Przewodniczącego Komisji (8 Komisji)	34 440,00
Wynagrodzenie członków Komisji (21 członków)	103 320,00
Przygotowanie kazusu	4 428,00
Sprawdzenie kazusu	1 845,00
Najem sal i usług dodatkowych	260 000,00
Obsługa informatyczna (wsparcie w trakcie kolokwium, okablowanie, usługa montaż i demontaż sprzętu, dyżur techniczny)	50 000,00
Wynajem stołów	25 000,00
Wydruk kazusów	20 000,00
Examus - program do egzaminowania aplikantów	22 483,00
SUMA	521 516,00
Termin poprawkowy	
Wynagrodzenie Przewodniczącego Komisji (2 Komisje)	8 610,00
Wynagrodzenie Komisji (6 członków)	22 140,00
Przygotowanie kazusu	4 428,00
Sprawdzenie kazusu	1 845,00
Wynajem sal	20 000,00
Obsługa informatyczna	20 000,00
Examus - program do egzaminowania aplikantów	6 642,00
SUMA	83 665,00
Termin dodatkowy - jedna Komisja	
Wynagrodzenie Przewodniczącego Komisji	3 075,00
Wynagrodzenie 2 członków Komisji	4 920,00
Wynagrodzenie twórcy pytań i kazusów	3 690,00
SUMA	11 685,00
RAZEM	616 866,00

Koszty organizacji egzaminu próbnego

Wynagrodzenie Przewodniczącego i członków Komisji; 10 osób (dzień 1)	18 450,00
Wynagrodzenie Przewodniczącego i członków Komisji; 10 osób (dzień 2)	18 450,00
Wynagrodzenie Przewodniczącego i członków Komisji; 10 osób (dzień 3)	18 450,00
Wynagrodzenie Przewodniczącego i członków Komisji; 10 osób (dzień 4)	18 450,00
RAZEM	73 800,00

Koszty ślubowania aplikantów I roku

Legitymacje 623 x 29,52 zł	18 390,96
Gadżety	2 000,00
Książki dla ślubujących	8 000,00
Wynajem sali (Hotel Hilton)	86 000,00
Fotograf	3 500,00
Kwiaty, przejazdy, rezerwa	2 109,04
RAZEM	120 000,00

Praktyki w sądach i prokuraturze

Przeprowadzenie szkolenia BHP i z ochrony danych osobowych; Termin podstawowy i uzupełniający	2 400,00
1 dzień x 4 grupy x 2 godz. x 300,00	600,00
1 dzień x 4 grupy x 2 godz. x 300,00	600,00
1 dzień x 1 grupa x 2 godz. x 300,00	600,00
1 dzień x 1 grupa x 2 godz. x 300,00	600,00
Zajęcia teoretyczne (seminaria)	4 500,00
Zajęcia praktyczne w sądach	394 690,00
Wynagrodzenie sędziów patronów – 623 apl. x 200 zł x 3 wydziały	373 800,00
Wynagrodzenie pracownika sądu (koordynatora) – 623 apl. x 10 zł x 3 wydziały	18 690,00
Sporządzenie harmonogramu praktyk	2 200,00
<i>SO Warszawa 1500 zł</i>	
<i>SO Warszawa Praga 700 zł</i>	
Zajęcia praktyczne w prokuraturze	133 030,00
Wynagrodzenie prokuratorów patronów – 623 apl. x 200 zł	124 600,00
Wynagrodzenie pracownika sądu (koordynatora) – 623 apl. x 10 zł	6 230,00
Sporządzenie harmonogramu praktyk	2 200,00
<i>Prokuratura Okręgowa 1 700,00 zł</i>	
<i>PO Warszawa Praga 700,00 zł</i>	
Składki ZUS z tytułu zawartych umów	87 200,00
RAZEM	621 820,00

Koszt najmu sal wykładowych

I rok	128 412,00
II rok	137 268,00
III rok	133 070,00
RAZEM	398 750,00

Komisja Szkolenia Aplikantów Adwokackich

Opracowanie skryptów z prawa administracyjnego i cywilnego	15 000,00
Opracowanie i nagranie serii podcastów	51 660,00
Izbowy Turniej Negocjacyjny (opracowanie kazusów, wynagrodzenie jury i koordynatora, nagrody, najem pomieszczeń, catering)	83 840,00
Turniej Negocjacyjny z OIRP i Prokuratorią Generalną (współorganizacja)	15 000,00
Klub Dyskusyjny Aplikanta Adwokackiego (wynagrodzenie prelegentów, najem sal)	19 000,00
Mentoring	30 000,00
RAZEM	214 500,00

Projekt budowy systemu e-DSA z funkcjonalnością e-learningu – zapreliminowano koszty zaprojektowania, wytworzenia, wdrożenia i utrzymanie kompleksowego systemu informatycznego na potrzeby procesu szkolenia aplikantów adwokackich Izby Adwokackiej w Warszawie pod nazwą „e-DSA” – szacowany koszt 400.000 zł

Projekt „Tutoring”

liczba grup	liczba miesięcy	maksymalna liczba jedn. godz. w miesiącu	stawka godzinowa	RAZEM
7	6	8	246,00	82 656,00
Rezerwa				7 344,00
RAZEM				90 000,00

Dieta Kierownik Szkolenia Aplikantów Adwokackich

Dieta samorządowa	10 000,00 x 12 miesięcy	120 000,00
-------------------	-------------------------	-------------------

Dieta samorządowa opiekunów roczników

Diety samorządowe	2 500,00 x 12 miesięcy x 3	90 000,00
-------------------	----------------------------	------------------

Inne wydatki zapreliminowano na podstawie poniesionych w latach ubiegłych kosztów przy uwzględnieniu wzrostu cen usług.

WPŁYWY 12 018 500,00

WYDATKI 12 148 500,00

Niedobór 130.000,00