

Dokument elektroniczny

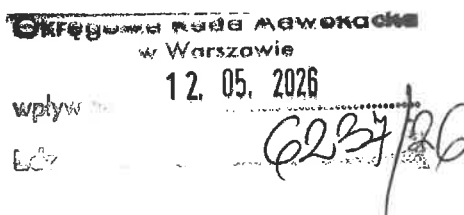
Miejsce i data sporządzenia dokumentu

Warszawa (miasto) 2026-05-12

Dane nadawcy

GRZEGORZ KUKOWKA

Dane adresata

IZBA ADWOKACKA W WARSZAWIE (00-536 WARSZAWA,
WOJ. MAZOWIECKIE)

WNIOSEK

Wnioski wraz z projektami uchwał budżetowych na Zgromadzenie Izby

Stosownie do treści Uchwały Nr 37/2026 Okręgowej Rady Adwokackiej w Warszawie z dnia 1 kwietnia 2026 r., w szczególności na podstawie jej punktu V:

1. przedkładam w załączeniu projekt uchwały Zgromadzenia w przedmiocie przyjęcia budżetu Izby i ustalenia wysokości składek rocznych na potrzeby Izby, wraz z załącznikiem obejmującym Projekt budżetu Izby Adwokackiej w Warszawie z uzasadnieniem, dalej zwanymi łącznie „Wariant 140” i wnoszę o skierowanie go na obrady Zgromadzenia Izby Adwokackiej w Warszawie zwołanego na 16 maja 2026 r. oraz o przyjęcie go przez Zgromadzenie;
2. przedkładam w załączeniu projekt uchwały Zgromadzenia w przedmiocie przyjęcia budżetu Izby i ustalenia wysokości składek rocznych na potrzeby Izby, wraz z załącznikiem obejmującym Projekt budżetu Izby Adwokackiej w Warszawie z uzasadnieniem, dalej zwanymi łącznie „Wariant 137” i wnoszę o skierowanie go na obrady Zgromadzenia Izby Adwokackiej w Warszawie zwołanego na 16 maja 2026 r. i ewentualnie, na wypadek nieprzyjęcia przez Zgromadzenie Wariantu 140, wnoszę o przyjęcie go przez Zgromadzenie;
3. wnoszę o pilne rozesłanie tego wniosku wraz z kompletem załączników, w tym zestawieniem porównawczym i uzasadnieniem stanowiącymi załączniki nr 2 i 4, do wszystkich osób uprawnionych do głosowania podczas Zgromadzenia Izby Adwokackiej w Warszawie zwołanego na 16 maja 2026 r.

z wyrazami szacunku
adw. Grzegorz Kukowka

ZAŁĄCZNIKI:

1. Załącznik nr 1: Projekt uchwały Zgromadzenia IA w Warszawie wraz z Projektem budżetu i uzasadnieniem – Wariant 140
2. Załącznik nr 2: Zestawienie porównawcze: Wariant 147, a Wariant 140
3. Załącznik nr 3: Projekt uchwały Zgromadzenia IA w Warszawie wraz z Projektem budżetu i uzasadnieniem – Wariant 137
4. Załącznik nr 4: Uzasadnienie przedłożonych projektów

Załączniki:

2. [Załącznik 1 Projekt uchwały Zgromadzenia IA z uzasadnieniem Wariant 140.pdf](#) - Załącznik 1 - Projekt Uchwały Wariant 140
3. [Załącznik 2 Zestawienie porównawcze.pdf](#) - Załącznik 2 - Zestawienie porównawcze
4. [Załącznik 3 Projekt uchwały Zgromadzenia IA z uzasadnieniem Wariant 137.pdf](#) - Załącznik 3 - Projekt uchwały Wariant 137
5. [Załącznik 4 Uzasadnienie projektów budżetu autorstwa adw. Grzegorza Kukowki.pdf](#) - Załącznik 4 - Uzasadnienie przedłożonych projektów

Dokument został podpisany, aby go zweryfikować należy użyć oprogramowania do weryfikacji podpisu. Data złożenia podpisu:
2026-05-12T11:44:23.785+02:00

Podpis elektroniczny

Warszawa, 12 maja 2026 r.

Wnioskodawca:

adw. Grzegorz Kukowka
WAW/Adw/8641

Okręgowa Rada Adwokacka w Warszawie
(elektronicznie)

**WNIOSKI WRAZ Z PROJEKTAMI UCHWAŁ DOTYCZĄCYCH BUDŻETU IZBY
NA ZGROMADZENIE IZBY ADWOKACKIEJ W WARSZAWIE
ZWOŁANE NA 16 MAJA 2026 R.**

Stosownie do treści Uchwały Nr 37/2026 Okręgowej Rady Adwokackiej w Warszawie z dnia 1 kwietnia 2026 r., w szczególności na podstawie jej punktu V:

1. przedkładam w załączeniu projekt uchwały Zgromadzenia w przedmiocie przyjęcia budżetu Izby i ustalenia wysokości składek rocznych na potrzeby Izby, wraz z załącznikiem obejmującym Projekt budżetu Izby Adwokackiej w Warszawie z uzasadnieniem, dalej zwanymi łącznie „**Wariant 140**” i wnoszę o skierowanie go na obrady Zgromadzenia Izby Adwokackiej w Warszawie zwołanego na 16 maja 2026 r. oraz o przyjęcie go przez Zgromadzenie;
2. przedkładam w załączeniu projekt uchwały Zgromadzenia w przedmiocie przyjęcia budżetu Izby i ustalenia wysokości składek rocznych na potrzeby Izby, wraz z załącznikiem obejmującym Projekt budżetu Izby Adwokackiej w Warszawie z uzasadnieniem, dalej zwanymi łącznie „**Wariant 137**” i wnoszę o skierowanie go na obrady Zgromadzenia Izby Adwokackiej w Warszawie zwołanego na 16 maja 2026 r. i **ewentualnie**, na wypadek nieprzyjęcia przez Zgromadzenie Wariantu 140, wnoszę o przyjęcie go przez Zgromadzenie;
3. wnoszę o pilne rozesłanie tego wniosku wraz z kompletem załączników, w tym zestawieniem porównawczym i uzasadnieniem stanowiącymi załączniki nr 2 i 4, do wszystkich osób uprawnionych do głosowania podczas Zgromadzenia Izby Adwokackiej w Warszawie zwołanego na 16 maja 2026 r.

Z wyrazami szacunku,

adw. Grzegorz Kukowka
(*podpisano elektronicznie*)

ZAŁĄCZNIKI:

1. Załącznik nr 1: Projekt uchwały Zgromadzenia IA w Warszawie wraz z Projektem budżetu i uzasadnieniem – Wariant 140
2. Załącznik nr 2: Zestawienie porównawcze: Wariant 147, a Wariant 140
3. Załącznik nr 3: Projekt uchwały Zgromadzenia IA w Warszawie wraz z Projektem budżetu i uzasadnieniem – Wariant 137
4. Załącznik nr 4: Uzasadnienie przedłożonych projektów

Projekt
UCHWAŁY ZGROMADZENIA
IZBY ADWOKACKIEJ W WARSZAWIE z dnia 16 MAJA 2026 r.

Zgromadzenie Izby Adwokackiej w Warszawie na podstawie art. 40 pkt 3 ustawy Prawo o adwokaturze

I. Uchwała:

1. Budżet organów Izby Adwokackiej w Warszawie na 2026 rok, zamykający się po stronie wpływów kwotą **19 788 360,00 zł**, a po stronie wydatków kwotą **19 788 360,00 zł** (stanowiący załącznik Nr 1 do niniejszej Uchwały), z uprawnieniem dla Okręgowej Rady Adwokackiej do dokonywania przesunięć w poszczególnych pozycjach budżetowych po stronie wpływów i wydatków przy zachowaniu równowagi budżetowej.

II. Ustala wysokość składki członkowskiej rocznej na rok 2026, na pokrycie potrzeb Izby:

1. Od każdego adwokata wpisanego na listę adwokatów wykonujących zawód w zespole adwokackim bądź w kancelarii adwokackiej lub w spółce w **kwocie 1 662 zł**, płatnej w ratach:
 - a) po **137 zł miesięcznie w okresie od stycznia do czerwca 2026 r.** w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca,
 - b) po **140 zł miesięcznie w okresie od lipca do grudnia 2026 r.** w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca.
2. Od każdego adwokata emeryta i rencisty wpisanego na listę adwokatów, wykonujących zawód w zespole adwokackim, bądź w kancelarii adwokackiej lub w spółce i pobierających emeryturę lub rentę w **kwocie 1 140 zł**, płatnej w ratach po **95 zł miesięcznie w okresie od stycznia do grudnia 2026 r.** w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca.
3. Od prawników zagranicznych wpisanych na listę prawników zagranicznych z UE – w **kwocie 1 662 zł**, płatnej w ratach:
 - a) po **137 zł miesięcznie w okresie od stycznia do czerwca 2026 r.** w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca,
 - b) po **140 zł miesięcznie w okresie od lipca do grudnia 2026 r.** w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca.
4. Od prawników zagranicznych wpisanych na listę prawników zagranicznych spoza UE – w **kwocie 792 zł**, płatnej w ratach:
 - a) po **62 zł miesięcznie w okresie od stycznia do czerwca 2026 r.** w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca,
 - b) po **70 zł miesięcznie w okresie od lipca do grudnia 2026 r.** w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca.
5. Od każdego adwokata wpisanego na listę adwokatów, a nie spełniającego warunku wymienionego w pkt 1, 2 lub 6 uchwały - w **kwocie 1 350 zł**, płatnej w ratach:
 - a) po **110 zł miesięcznie w okresie od stycznia do czerwca 2026 r.** w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca,
 - b) po **115 zł miesięcznie w okresie od lipca do grudnia 2026 r.** w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca.

6. Od adwokatów - pracowników naukowych, świadczących ponadto pomoc prawną:
- a) jak w pkt 1 - w kwocie 1.662 zł, płatnej w ratach: po **137 zł miesięcznie w okresie od stycznia do czerwca 2026 r. oraz po 140 zł miesięcznie w okresie od lipca do grudnia 2026 r.**, w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca;
 - b) jak w pkt 2 - w kwocie 1 140 zł, płatnej w ratach po **95 zł miesięcznie w okresie od stycznia do grudnia 2026 r.**, w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca.
7. W przypadku jednoczesnego wykonywania zawodu w zespole lub kancelarii oraz w spółce - adwokat uiszcza jedną składkę – w kwocie 1.662 zł płatnej w ratach po **137 zł miesięcznie w okresie od stycznia do czerwca 2026 r. oraz po 140 zł miesięcznie w okresie od lipca do grudnia 2026 r.**, w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca (adwokaci wykonujący zawód), lub w kwocie 1.140 zł płatnej w ratach po **95 zł miesięcznie w okresie od stycznia do grudnia 2026 r.**, w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca (adwokaci wykonujący zawód i pobierający emeryturę lub rentę).
8. Od każdego aplikanta adwokackiego w kwocie **630 zł** płatnej w ratach:
- a) po **50 zł miesięcznie w okresie od stycznia do czerwca 2026 r.** w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca,
 - b) po **55 zł miesięcznie w okresie od lipca do grudnia 2026 r.** w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca.
- Składka jest należna od stycznia 2026 r. do ostatniego dnia miesiąca, w którym aplikant zakończył odbywanie aplikacji lub został skreślony z listy aplikantów.
9. Od każdego aplikanta adwokackiego, który zakończył odbywanie aplikacji i nie złożył wniosku o skreślenie z listy aplikantów – w kwocie **1 230 zł** płatnej w ratach:
- a) po **100 zł miesięcznie w okresie od stycznia do czerwca 2026 r.**, w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca,
 - b) po **105 zł miesięcznie w okresie od lipca do grudnia 2026 r.**, w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca.
- Składka jest należna od pierwszego dnia miesiąca po miesiącu, w którym aplikant adwokacki zakończył odbywanie aplikacji, do ostatniego dnia miesiąca, w którym zostanie skreślony z listy aplikantów adwokackich.
10. Zwalnia się całkowicie od uiszczania składki adwokatów i aplikantów adwokackich, którzy utrzymują się wyłącznie z emerytury lub renty – począwszy od pierwszego dnia miesiąca następującego po miesiącu, w którym zawiadomiono pisemnie Okręgową Radę Adwokacką o okolicznościach uzasadniających zwolnienie z opłacania składki.
- Zwolnienie to nie dotyczy adwokatów zawieszonych w czynnościach zawodowych i pobierających emeryturę lub rentę.
11. W szczególnie uzasadnionych przypadkach na pisemny, udokumentowany wniosek adwokata, prawnika zagranicznego lub aplikanta adwokackiego, upoważnia się Okręgową Radę Adwokacką w Warszawie do możliwości rozłożenia zaległości z tytułu składki członkowskiej na raty oraz odroczenia terminu płatności zaległej składki członkowskiej. Upoważnia się Okręgową Radę Adwokacką – w wyjątkowych przypadkach losowych mogących skutkować tym, że obowiązek uiszczenia składki może podważyć ekonomiczne podstawy egzystencji – do umorzenia zaległych składek członkowskich lub zwolnienia z opłaty składki członkowskiej.
12. Adwokatkę, aplikantkę adwokacką oraz prawniczkę zagraniczną, które urodzą dziecko oraz adwokatkę i adwokaci, aplikantkę i aplikanci adwokaccy oraz prawniczkę i prawnicy zagraniczni, którzy przysposobią dziecko lub zostaną ustanowieni jako rodzina zastępcza

są zwolnieni z opłacania składki członkowskiej przez okres 12. miesięcy od następnego miesiąca po urodzeniu dziecka, przysposobieniu dziecka lub ustanowieniu jako rodzina zastępcza.

Warunkiem uzyskania zwolnienia jest złożenie do Biura Okręgowej Rady Adwokackiej w terminie 90 dni od daty urodzenia dziecka, przysposobienia dziecka lub ustanowienia jako rodzina zastępcza oświadczenia o urodzeniu dziecka, przysposobieniu dziecka, lub ustanowieniu jako rodzina zastępcza.

13. Adwokaci, aplikanci adwokaccy oraz prawnicy zagraniczni, **którzy korzystają** z prawa do zasiłku macierzyńskiego przez okres ustalony w Kodeksie Pracy jako okres: urlopu macierzyńskiego, urlopu na warunkach urlopu macierzyńskiego, urlopu rodzicielskiego lub urlopu ojcowskiego – są zwolnieni z opłacania składki członkowskiej przez:
- a) udokumentowany okres odpowiadający okresowi urlopu macierzyńskiego lub urlopu na warunkach urlopu macierzyńskiego (**dalej zwany urlopem macierzyńskim**), począwszy od pierwszego dnia miesiąca, w którym rozpoczęto korzystanie z urlopu macierzyńskiego do ostatniego dnia miesiąca, w którym zakończono korzystanie z urlopu macierzyńskiego,
 - b) okres udokumentowanego korzystania z prawa do zasiłku macierzyńskiego odpowiadający okresowi **urlopu rodzicielskiego** (dalej zwany urlopem rodzicielskim), począwszy od pierwszego dnia miesiąca, w którym rozpoczęto korzystanie z urlopu rodzicielskiego do ostatniego dnia miesiąca, w którym zakończono korzystanie z urlopu rodzicielskiego, jednak łącznie nie dłużej niż przez okres 8 miesięcy,
 - c) okres jednego miesiąca, w przypadku udokumentowanego korzystania z prawa do zasiłku macierzyńskiego odpowiadającego okresowi **urlopu ojcowskiego**, niezależnie czy urlop ojcowski będzie wykorzystany jednorazowo czy maksymalnie w 2 częściach. Zwolnienie przysługuje od pierwszego dnia miesiąca, w którym adwokat rozpoczął korzystanie z urlopu.

Warunkiem uzyskania zwolnienia, o którym mowa w pkt 13, jest złożenie do Biura Okręgowej Rady Adwokackiej oświadczenia o rozpoczęciu korzystania z prawa do zasiłku macierzyńskiego: za okres urlopu macierzyńskiego, urlopu na warunkach urlopu macierzyńskiego, urlopu rodzicielskiego lub urlopu ojcowskiego wraz z zaświadczeniem wydanym przez właściwy podmiot udzielający urlopu – w terminie 90 dni od daty rozpoczęcia korzystania z urlopu.

W przypadku ustanowienia rodziną zastępczą na czas krótszy niż 12 miesięcy, powyższe zwolnienia będą obowiązywały wyłącznie przez okres przyjęcia dziecka na wychowanie.

14. Ustala się, że od adwokatów wpisanych na listę adwokatów oraz prawników zagranicznych wpisanych na listę prawników zagranicznych Izby Warszawskiej, składka jest należna od pierwszego dnia miesiąca, w którym Minister Sprawiedliwości nie wyraził sprzeciwu wobec wpisu na listę do ostatniego dnia miesiąca, w którym adwokat lub prawnik zagraniczny został skreślony z listy.
15. Adwokaci, prawnicy zagraniczni i aplikanci adwokaccy, którzy zostali wpisani na listę adwokatów, prawników zagranicznych lub aplikantów adwokackich Izby Adwokackiej w Warszawie w związku z przeniesieniem siedziby – zobowiązani są do opłacania składki od miesiąca, w którym zostali wpisani na listę, niezależnie od wystąpienia obowiązku wniesienia składki za ten okres w izbie, z której nastąpiło przeniesienie.
16. Ustala się, że składka jest niepodzielna i obowiązuje do końca miesiąca w wysokości ustalonej na pierwszy dzień danego miesiąca. W przypadku zaistnienia przesłanek do zmniejszenia wysokości składki, nowa wysokość składki naliczana jest począwszy od

następnego miesiąca po zawiadomieniu przez adwokata lub aplikanta Okręgowej Rady Adwokackiej w Warszawie o okolicznościach uzasadniających opłacanie składki w tej wysokości.

III. Zobowiązuje Okręgową Radę Adwokacką w Warszawie do rozliczenia wpłat na poczet zobowiązań z tytułu składek członkowskich w taki sposób, aby wpłaty w pierwszej kolejności zaliczane były na poczet najstarszych zobowiązań adwokata, prawnika zagranicznego lub aplikanta adwokackiego bez względu na wskazany przez te osoby tytuł płatności.

IV. Zobowiązuje Okręgową Radę Adwokacką w Warszawie do rozliczenia wpłat na poczet zobowiązań z tytułu ubezpieczenia OC w taki sposób, aby wpłaty w pierwszej kolejności zaliczane były na poczet najstarszych zobowiązań adwokata lub prawnika zagranicznego bez względu na wskazany przez te osoby tytuł płatności.

V. Ustala, że adwokaci są zobowiązani:

a) do niezwłocznego powiadomienia Okręgowej Rady Adwokackiej o każdej zmianie formy lub zakresu świadczenia pomocy prawnej bądź zatrudnienia;

b) do złożenia oświadczenia (ankiety) o formie wykonywania zawodu, pozostawaniu w stosunku pracy lub pobieraniu emerytury albo renty – jeżeli ORA uchwali taki obowiązek.

VI. Adwokatem w rozumieniu niniejszej uchwały jest każda osoba wpisana na listę adwokatów Izby Adwokackiej w Warszawie.

Prawnikiem zagranicznym w rozumieniu niniejszej uchwały jest każda osoba wpisana na listę prawników zagranicznych Izby Adwokackiej w Warszawie.

Aplikantem adwokackim w rozumieniu niniejszej uchwały jest każda osoba wpisana na listę aplikantów adwokackich Izby Adwokackiej w Warszawie.

Załącznik nr 1 do uchwały finansowej
Zgromadzenia Izby Adwokackiej w Warszawie
z dnia 16 maja 2026 r.

PROJEKT BUDŻETU IZBY ADWOKACKIEJ W WARSZAWIE NA 2026 ROK

WPLÝWY

Wpływy		
I.	Wpływy z tytułu składek	16 645 518,00
1	Składki członkowskie od adwokatów, prawników zagranicznych i aplikantów adwokackich	16 195 518,00
2	Składki zaległe	950 000,00
3	Szacowane niedopłaty składek za 2026 rok	- 500 000,00
II.	Opłata za rozpatrzenie wniosku o wpis na listę	236 000,00
III.	Zwrot kosztów postępowania dyscyplinarnego	280 000,00
IV.	Przychody z tytułu najmu lokali, pozostałe przychody	201 842,00
V.	Przychody finansowe	600 000,00
VI.	Przychody z windykacji kosztów sądowych, dochodzeń należności i zwrot wynagrodzenia zastępców	25 000,00
VII.	Wpłata MS na pokrycie kosztów organizacji egzaminu wstępnego na aplikację adwokacką, testu umiejętności oraz egzaminu adwokackiego	1 800 000,00
RAZEM		19 788 360,00

UZASADNIENIE DO PROJEKTU BUDŻETU IZBY ADWOKACKIEJ W WARSZAWIE NA 2026 ROK – WPŁYWY

I. Wpływy z tytułu składek

1. Adwokaci świadczący pomoc prawną w zespołach adwokackich, w kancelariach i w spółkach oraz prawnicy zagraniczni

Założono zwolnienie z opłacania składki adwokackiej, zgodnie z uchwałą finansową, z tytułu urodzenia lub przysposobienia dziecka oraz zwolnienie z opłacania składek w okresie korzystania z urlopu macierzyńskiego, urlopu rodzicielskiego lub urlopu ojcowskiego dla średnio 80 osób miesięcznie. Założono, że 270 osób wpisze się na listę adwokatów wykonujących zawód, w tym po egzaminie adwokackim.

	liczba	miesiące	składka	wartość
w okresie styczeń – czerwiec	6 784	6	137,00 zł	5 576 448,00 zł
w okresie lipiec – grudzień	6 784	6	140,00 zł	5 698 560,00 zł
zwolnienia z opłaty składek członkowskich w związku z urodzeniem dziecka 01.01-30.06.2026	80	6	-137,00 zł	- 65 760,00 zł
zwolnienia z opłaty składek członkowskich w związku z urodzeniem dziecka 01.07-31.12.2026	80	6	-140,00 zł	- 67 200,00 zł
adwokaci wykonujący zawód - nowe wpisy po egzaminie kwiecień 2026 -wpis- założono od września 2026 + nowe wpisy (30 osób)	270	4	140,00 zł	151 200,00 zł
adwokaci wykonujący zawód w ZA kancelariach i spółkach (emeryci)	230	12	95,00 zł	262 200,00 zł
prawnicy zagraniczni z UE w okresie 01.01-30.06.2026	38	6	137,00 zł	31 236,00 zł
prawnicy zagraniczni z UE w okresie 01.07-31.12.2026	38	6	140,00 zł	31 920,00 zł
prawnicy zagraniczni spoza UE w okresie 01.01-30.06.2026	27	6	62,00 zł	10 044,00 zł
prawnicy zagraniczni spoza UE w okresie 01.07-31.12.2026	27	6	70,00 zł	11 340,00 zł
RAZEM				11 639 988,00 zł

2. Adwokaci niewykonujący zawodu

Założono zwolnienie z opłacania składki adwokackiej zgodnie z uchwałą finansową z tytułu urodzenia lub przysposobienia dziecka oraz zwolnienie z opłacania składek w okresie korzystania z urlopu

macierzyńskiego, urlopu rodzicielskiego lub urlopu ojcowskiego dla średnio 30 osób miesięcznie. Założono, że 270 osób uzyska pozytywny wynik z egzaminu adwokackiego i wpisze się na listę adwokatów.

	liczba	miesiące	składka	wartość
w okresie styczeń – czerwiec	2 315	6	110,00 zł	1 527 900,00 zł
w okresie lipiec – grudzień	2 315	6	115,00 zł	1 597 350,00 zł
zwolnienia z opłaty składek członkowskich w związku z urodzeniem dziecka 01.01 - 30.06.2026	30	6	-110,00 zł	- 19 800,00 zł
zwolnienia z opłaty składek członkowskich w związku z urodzeniem dziecka 01.07- 31.12.2026	30	6	-115,00 zł	- 20 700,00 zł
adw. po egzaminie adwokackim 2026 - nowe wpisy po egzaminie (za okres lipiec – sierpień)	270	2	120,00 zł	62 100,00 zł
RAZEM				3 146 850,00 zł

3. Aplikanci adwokaccy

Założono zwolnienie z opłacania składki aplikanckiej do 12 (dwunastu) miesięcy od następnego miesiąca po urodzeniu lub przysposobieniu dziecka oraz zwolnienie ze składek w okresie korzystania z urlopu macierzyńskiego, urlopu rodzicielskiego oraz urlopu ojcowskiego dla średnio 20 osób miesięcznie.

	liczba	miesiące	składka	wartość
w okresie styczeń – czerwiec (I-III rok)	1 846	6	50,00 zł	553 800,00 zł
w okresie lipiec – grudzień (I-III rok)	1 846	6	55,00 zł	609 180,00 zł
zwolnienia z opłaty składek członkowskich w związku z urodzeniem dziecka 01.01- 30.06.2026	20	6	-50,00 zł	- 6 000,00 zł
zwolnienia z opłaty składek członkowskich w związku z urodzeniem dziecka 01.07- 31.12.2026	20	6	-55,00 zł	- 6 600,00 zł
składki od aplikantów po ukończonej aplikacji (5 miesięcy) do egzaminu	378	5	100,00 zł	189 000,00 zł
składki od aplikantów po ukończonej aplikacji (6 miesięcy)	110	6	105,00 zł	69 300,00 zł
RAZEM				1 408 680,00

4. Szacowane niedopłaty składki członkowskiej za rok 2026

Założono niedopłatę na poziomie 500 000,00 zł, szacunek opierając na danych za lata ubiegłe (niedopłaty składek za rok 2025 wyniosły 459 000,00 zł, zaś za rok 2024: 569 314,14 zł).

5. Składki członkowskie zaległe

Założono wpływy z tytułu składek członkowskich zaległych za lata poprzednie w wysokości 950 000,00 zł. Szacunek oparto na wpływach z tego tytułu z lat poprzednich (w roku 2025 wpływy z tego tytułu wyniosły 951 271,80 zł, zaś w roku 2024: 1 011 615,39).

RAZEM wpływy z tytułu składek: 16 645 518,00 zł.

II. Opłata za rozpatrzenie wniosku o wpis na listę

liczba	opłata	wartość
370	400,00	148 000,00
200	400,00	80 000,00
40	200,00	8 000,00
RAZEM		236 000,00

III. Zwrot kosztów postępowania dyscyplinarnego: 280 000,00 zł

Szacunek na podstawie danych za lata poprzednie (w roku 2025 wpływy z tego tytułu wyniosły 288 951,36 zł, zaś w roku 2024: 233 827,75 zł).

IV. Przychody z tytułu najmu lokali i pozostałe przychody, w tym:

Lokal Glogera 6	82 500,00 zł
Lokal Mokotowska 61	36 000,00 zł
Legitymacje	60 000,00 zł
Bartery, dofinansowania, konferencje, pozostałe	23 342,00 zł
RAZEM	201 842,00 zł

V. Przychody z windykacji kosztów sądowych, dochodzeń należności i zwrot wynagrodzenia zastępców: 25 000,00 zł

VI. Wpłata z MS na pokrycie kosztów organizacji egzaminu wstępnego na aplikację adwokacką, egzaminu adwokackiego: 1 800 000,00 zł

OGÓŁEM WPŁYWY: 19 788 360,00 zł

WYDATKI

WYDATKI		
I	Koszty administracyjne	6 606 918,00
1	Koszty osobowe i bezosobowe	4 144 500,00
	Wynagrodzenia osobowe pracowników	3 771 000,00
	Fundusz nagród	326 000,00
	Prace zlecone (umowy zlecenia)	10 000,00
	Pozostałe koszty osobowe (w tym: odprawy emerytalne)	37 500,00
2	Narzut i świadczenia na rzecz pracowników	920 968,00
	Składki ZUS i Fundusz Pracy	715 968,00
	Koszty PPK	11 000,00
	Badania wstępne i okresowe, dofinansowanie do okularów	7 000,00
	Szkolenia, inne świadczenia, spotkania integracyjne	15 000,00
	Składka PFRON	65 000,00
	Obligatoryjny odpis na ZFŚS	107 000,00
3	Koszty administracyjne Biura ORA	1 541 450,00
	Czynsz za lokal Al. Ujazdowskie	715 800,00
	Czynsz za najem archiwum (budynek D1, ul. Bobrowiecka 9)	24 000,00
	Oplaty za energię elektryczną	62 250,00
	Oplaty za usługi telekomunikacyjne	15 500,00
	Zużycie materiałów biurowych	33 000,00
	Oplaty skarbowe, administracyjne, sądowe i komornicze	30 000,00
	Ubezpieczenie mienia, polisa OC	9 000,00
	Oplaty pocztowe	100 000,00
	Usługi transportowe	7 000,00
	Konserwacje i naprawy maszyn biurowych	15 500,00

WYDATKI		
	Remonty i konserwacje dot. lokalu ORA, opinie i audyty	62 000,00
	Usługi informatyczne, utrzymanie domen, strona internetowa	117 100,00
	Obsługa IODO	26 033,00
	Obsługa BHP	4 977,00
	Utrzymanie czystości, usługi gospodarcze	68 000,00
	Koszty dozoru mienia, usługi doraźne	2 000,00
	Usługi bankowe	16 000,00
	Pozostałe koszty (w tym: badanie sprawozdania finansowego, oprawa protokołów)	44 290,00
	Zakup wyposażenia	43 300,00
	Licencje programów komputerowych	145 700,00
II	Koszty utrzymania pokoi adwokackich	509 180,00
1	Pokój adv. w Sądzie Al. Solidarności	107 660,00
	Czynsz i koszty eksploatacji	15 860,00
	Wynagrodzenia osobowe i bezosobowe	91 000,00
	Pozostałe koszty	800,00
2	Pokój adv. w Sądzie ul. Kocjana	93 220,00
	Czynsz i koszty eksploatacji	7 920,00
	Wynagrodzenia osobowe i bezosobowe	84 500,00
	Pozostałe koszty	800,00
3	Pokój adv. w Sądzie ul. Marszałkowska	100 220,00
	Czynsz i koszty eksploatacji	14 920,00
	Wynagrodzenia osobowe i bezosobowe	84 500,00
	Pozostałe koszty	800,00
4	Pokój adv. w Sądzie ul. Terespolska	93 400,00
	Czynsz i koszty eksploatacji	8 100,00

WYDATKI		
	Wynagrodzenia osobowe i bezosobowe	84 500,00
	Pozostałe koszty	800,00
5	Pokój adv. w Sądzie ul. Poligonowa	108 140,00
	Czynsz i koszty eksploatacji	22 840,00
	Wynagrodzenia osobowe i bezosobowe	84 500,00
	Pozostałe koszty	800,00
6	Pokój adv. w Sądzie w Wołominie	6 540,00
III	Koszty działalności samorządowo-środowiskowej	10 613 762,00
1	Wewnętrzna działalność samorządowo-środowiskowa	1 156 450,00
	Komisja Wzajemnej Pomocy Koleżeńskiej	173 500,00
	Komisja ds. AI i Nowych Technologii	3 500,00
	Komisja ds. Doskonalenia Zawodowego	84 725,00
	Komisja ds. Etyki	0,00
	Komisja ds. Informatyzacji i Cyberbezpieczeństwa	5 000,00
	Komisja ds. Legislacji	0,00
	Komisja Szkolenia Aplikantów Adwokackich	0,00
	Komisja ds. Równego traktowania i standardów równościowych	18 000,00
	Komisja ds. Sekcji tematycznych	281 770,00
	Komisja ds. Tajemnicy adwokackiej	10 000,00
	Komisja ds. Wsparcia w Wykonywaniu Zawodu	8 690,00
	Komisja ds. Udostępniania Informacji Publicznej	0,00
	Komisja ds. Współpracy z zagranicą	93 500,00
	Komisja ds. Zgodności	7 500,00
	Komisja Historii i Tradycji Adwokatury Warszawskiej	20 000,00
	Komisja Integracji Środowiskowej, Kultury i Sportu	168 500,00

WYDATKI		
	Komisja Wizerunku, Komunikacji i Edukacji Społecznej	81 615,00
	Zespół ds. wizytacji zespołów adwokackich, kancelarii i spółek	115 500,00
	Koło Adwokatów Emerytów i Rencistów	36 150,00
	Koło Adwokatów Seniorów	47 000,00
	Koło Osób LGBT+	1 500,00
2	Koszty Sądu Dyscyplinarnego	1 712 740,00
	Koszty osobowe i bezosobowe wraz z narzutami	582 100,00
	Diety sędziów SD i protokolantów	650 000,00
	Dieta Prezesa SD	120 000,00
	Wynagrodzenie pełnomocników z urzędu, zwrot kosztów podróży świadków	13 000,00
	Narady, spotkania okolicznościowe	15 000,00
	Szkolenie dla sędziów Sądu Dyscyplinarnego	6 000,00
	Zasądzone koszty postępowania dyscyplinarnego II instancja (WSD)	80 000,00
	Usługi telekomunikacyjne, światłowód	6 500,00
	Opłaty pocztowe	27 000,00
	Koszty utrzymania biura ul. Lekarska 7	34 590,00
	Zakup wyposażenia	13 500,00
	Remonty, naprawy i konserwacje, przeglądy	18 000,00
	Zakup licencji	36 050,00
	Usługi informatyczne	62 500,00
	Obsługa IODO, BHP, prawna	17 500,00
	Materiały biurowe	6 000,00
	Utrzymanie czystości, usługi gospodarcze	20 000,00
	Pozostałe koszty	5 000,00
3	Koszty Rzecznika Dyscyplinarnego	2 033 590,00

WYDATKI		
	Koszty osobowe i bezosobowe wraz z narzutami	690 480,00
	Diety dla zastępców RD i protokolantów	850 000,00
	Dieta Rzecznika Dyscyplinarnego i I Zastępcy RD	210 000,00
	Koszty pomocy prawnej, zwrot kosztów podróży świadków	15 000,00
	Szkolenia i spotkania zastępców RD	10 000,00
	Usługi telekomunikacyjne, światłowód	6 500,00
	Opłaty pocztowe	37 000,00
	Koszty utrzymania biura ul. Lekarska 7	34 590,00
	Zakup wyposażenia	5 770,00
	Remonty, naprawy i konserwacje, przeglądy	18 000,00
	Zakup licencji	35 250,00
	Usługi informatyczne	71 500,00
	Obsługa IODO, BHP, prawna	17 500,00
	Materiały biurowe	7 000,00
	Utrzymanie czystości, usługi gospodarcze	20 000,00
	Pozostałe koszty	5 000,00
4	Komisja Rewizyjna	60 000,00
5	Pozostałe koszty samorządowe	761 600,00
	Koszty zastępstw i likwidacji kancelarii	30 000,00
	Darowizna na cele statutowe Fundacji Adwokatury Warszawskiej	0,00
	Pomoc dla Ukrainy	3 000,00
	Koszty Zgromadzenia Izby Adwokackiej	108 000,00
	Koszty windykacji należności ORA	77 400,00
	Usługi adwokackie – prowadzenie spraw lokalowych i sądowych	17 000,00
	Wsparcie psychologiczne dla adwokatów – stacjonarnie oraz infolinia	48 600,00

WYDATKI		
	Ślubowanie adwokackie	85 000,00
	Biuro Prasowe	280 600,00
	Dieta sekretarza ds. prawniczych (1 osoba)	67 000,00
	Zadaniowe diety samorządowe	0,00
	Refundacja zwolnienia z opłaty za szkolenie aplikanta (art. 76b ust. 3 poa)	10 000,00
	Pozostałe koszty w tym:	35 000,00
	<i>koszty nekrologów i wiązanek</i>	<i>18 000,00</i>
	<i>uszyście tóg adw., pranie i renowacja, inne wydatki (np. opinie biegłych)</i>	<i>17 000,00</i>
6	Koszty działalności ORA	574 020,00
	Dieta Dziekana ORA i członków Prezydium ORA	526 740,00
	Koszty posiedzeń Prezydium i Rady	12 000,00
	Wydatki reprezentacyjne i okolicznościowe, udział w posiedzeniach Plenum NRA	29 280,00
	Organizacja konferencji i sympozjów oraz udział w konferencjach i seminariach krajowych i międzynarodowych	6 000,00
7	Obligatoryjna składka na NRA	4 315 362,00
IV	Koszty organizacji egz. wstępnego na aplikację adwokacką, testu umiejętności oraz egz. adwokackiego	1 800 000,00
V	Pozostałe koszty	143 500,00
1	Koszty utrzymania lokali ORA	61 500,00
2	Koszty umorzenia składek OC adw. i prawników zagranicznych	7 000,00
3	Pozostałe koszty (zakup legitymacji)	75 000,00
VI	Podatek dochodowy	115 000,00
RAZEM		19 788 360,00
Wpływy – wydatki		0,00

UZASADNIENIE DO PROJEKTU BUDŻETU IZBY ADWOKACKIEJ W WARSZAWIE NA 2026 ROK – WYDATKI

I. Koszty administracyjne – utrzymanie Biura ORA

1. Koszty osobowe i bezosobowe

- (i) wynagrodzenie pracowników biura – przyjęto wg stanu osobowego na dzień 1.01.2026. Zapreliminowano koszty wynagrodzeń pracowników i środki na regulacje.
- (ii) Pozostałe koszty osobowe – rezerwa na wypłaty z tytułu odprawy emerytalnej.

2. Narzuty i świadczenia na rzecz pracowników

- (i) Składki na ubezpieczenie społeczne i Fundusz Pracy oraz składka PPK.
- (ii) Koszt wykonania obowiązkowych badań pracowników w medycynie pracy, refundacja kosztów szkielek korekcyjnych.
- (iii) Szkolenia pracowników, spotkania okolicznościowe.
- (iv) Składka obowiązkowa na PFRON.
- (v) Odpisu na fundusz świadczeń socjalnych, dokonano w wysokości ustawowego odpisu.

3. Koszty administracyjne

(i) Czynsz za lokal Aleje Ujazdowskie

	styczeń – marzec	kwiecień – grudzień	koszt roczny
Najem lokalu Al. Ujazdowskie 49	47 222,02	49 583,12	587 914,14
Najem tablica informacyjna na budynku	42,60	44,73	530,37
Nowa tablica na budynku			996,00
Najem pomieszczeń w piwnicy	1 218,57	1 279,50	15 171,21
podsuma			604 611,72
Centralne ogrzewanie	6 100,00	6 405,00	75 945,00
Zużycie wody i ścieków	936,69	983,52	11 661,75
Oплата za gospodarowanie odpadami	1 897,17	1 987,78	23 581,53
podsuma			111 188,28
RAZEM			715 800,00

(ii) Czynsz za najem archiwum (budynek D1, ul. Bobrowiecka 9)

	styczeń – grudzień	koszt roczny
Najem archiwum budynek D1 ul. Bobrowiecka 9	2 000,00	24 000,00

(iii) Opłaty za energię elektryczną

Zapreliminowano w kwocie 62 250,00 zł zgodnie z danymi dotyczącymi wykonania za lata ubiegłe i prognozy wzrostu kosztów w związku z podwyżkami cen.

(iv) Opłaty za usługi telekomunikacyjne

Zapreliminowano w kwocie 15 500,00 zł zgodnie z danymi dotyczącymi wykonania za lata ubiegłe i prognozy wzrostu kosztów w związku z podwyżkami cen.

(v) Zużycie materiałów biurowych

Zapreliminowano w kwocie 33 000,00 zł zgodnie z danymi dotyczącymi wykonania w tej pozycji za lata ubiegłe.

(vi) Opłaty skarbowe, administracyjne, sądowe i komornicze

Zapreliminowano w kwocie 30 000,00 zł zgodnie z danymi dotyczącymi wykonania w tej pozycji za lata ubiegłe.

(vii) Ubezpieczenie mienia, polisa OC

Zapreliminowano w kwocie 9 000,00 zł zgodnie z danymi dotyczącymi wykonania w tej pozycji za lata ubiegłe.

(viii) Opłaty pocztowe

Zapreliminowano w kwocie 100 000,00 zł zgodnie z danymi dotyczącymi wykonania w tej pozycji za lata ubiegłe, uwzględniając także potrzebę ograniczenia wysyłek pocztowych korespondencji, która może zostać przesłana drogą elektroniczną, dla uzyskania oszczędności.

(ix) Usługi transportowe

Zapreliminowano w kwocie 7 000,00 zł zgodnie z danymi dotyczącymi wykonania w tej pozycji za lata ubiegłe.

(x) Konserwacje i naprawy maszyn biurowych

Pozycja	Kwota
Serwis klimatyzatorów	5 000,00
Serwis ekspresów do kawy	1 500,00
Serwis zmywarki, lodówki	1 000,00
Serwis dystrybutorów wody	2 000,00
Serwis drukarek i urządzeń biurowych	4 000,00
Strojenie fortepianu	2 000,00

RAZEM	15 500,00
--------------	------------------

(xi) Remonty i konserwacje dot. lokalu ORA, opinie i audyty

Pozycja	Kwota
Usługi remontowe	17 000,00
Wykonanie operatu szacunkowego	45 000,00
RAZEM	62 000,00

(xii) Usługi informatyczne, utrzymanie domen, strona internetowa

Pozycja	Kwota
Router z licencją, switch, gwarancja 3 lata oraz usługi wsparcia przy wdrożeniu nowych urządzeń sieciowych	54 000,00
Migracja użytkowników do Microsoft 365 – usługi wsparcia	7 600,00
Światłowód – dostęp do Internetu	5 000,00
Budowa nowej strony internetowej Izby Adwokackiej w Warszawie	40 000,00
Szkolenia dla działu IT	8 000,00
Domeny	2 500,00
RAZEM	117 100,00

(xiii) Obsługa IODO

	styczeń – marzec	kwiecień – grudzień	koszt roczny
Obsługa IOD	2 091,00	2 195,55	26 033,00

(xiv) Obsługa BHP

	styczeń – marzec	kwiecień – grudzień	koszt roczny
Obsługa BHP	399,75	419,75	4 977,00

(xv) Utrzymanie czystości, usługi gospodarcze

Usługa sprzątnia	64 800,00
Pranie firan, mycie okien	3 200,00
RAZEM	68 000,00

(xvi) Koszty dozoru mienia, usługi doraźne

Zapreliminowano w kwocie 2 000,00 zł zgodnie z danymi dotyczącymi wykonania w tej pozycji za lata ubiegłe.

(xvii) Usługi bankowe

Zapreliminowano w kwocie 16 000,00 zł zgodnie z danymi dotyczącymi wykonania w tej pozycji za lata ubiegłe.

(xviii) Pozostałe koszty (w tym: badanie sprawozdania finansowego, oprawa protokołów)

Zapreliminowano w kwotach odpowiednio 14 760,00 zł (badanie sprawozdania finansowego Izby za rok 2025) i 29 530,00 zł (czynsz za najem dystrybutorów wody, oprawa protokołów z posiedzeń Rady 43 tomy (za lata 2020 – 2023), ogłoszenie o rekrutacji, inne) zgodnie z danymi dotyczącymi wykonania w tych pozycjach za lata ubiegłe i prognozą kosztów na rok 2026.

(xix) Zakup wyposażenia

Ekspres do kawy	2 000,00
Fotele biurowe – wymiana	2 800,00
Zastawa (filiżanki i szklanki)	1 500,00
Zestaw komputerowy	5 000,00
Drukarki 2 szt., skaner do referatu skarg	11 000,00
Skaner do digitalizacji akt	20 000,00
Rezerwa	1 000,00
RAZEM	43 300,00

(xx) Licencje programów komputerowych

Enova365 licencja roczna – aktualizacja, wsparcie, KSeF, obieg faktur	57 500,00
Licencja Windows Server 2025, SQL Server Std 2025	30 000,00
Licencje M365	26 600,00
Licencje programu antywirusowego	8 000,00
Licencje LEX	10 750,00
Licencje Zoom, TeamViewer	12 850,00
RAZEM	145 700,00

II. Koszty utrzymania pokoi adwokackich

Aktualnie Izba wynajmuje pokoje adwokackie w Sądach: al. Solidarności 127, ul. Kocjana 3, ul. Marszałkowska 82, ul. Terespolska 15 A, ul. Poligonowa 3. Ponadto Izba wynajmuje pokój w Sądzie Rejonowym w Wołominie.

Zapreliminowano koszty z uwzględnieniem wypowiedzenia umowy najmu i zamknięcia pokoju adwokackiego w Wołominie w roku 2026.

III. Koszty działalności samorządowo-środowiskowej

1. Wewnętrzna działalność samorządowo-środowiskowa

(i) Komisja Wzajemnej Pomocy Koleżeńskiej

Zapomogi jednorazowe, okresowe	155 000,00
Zapomogi pośmiertne	6 000,00
Paczki świąteczno-noworoczne	5 000,00
Pozostałe wydatki (w tym zakup zniczy i kart pamięci)	7 500,00
RAZEM	173 500,00

(ii) Komisja ds. AI i Nowych Technologii

Szkolenie ze specjalistą z AI (praktyczne wykorzystanie narzędzi AI w pracy prawnika)	3 500,00
RAZEM	3 500,00

(iii) Komisja ds. Doskonalenia Zawodowego

Wynagrodzenie dla wykładowców w wysokości od 1 500,00 zł netto do 2 500,00 zł netto (w zależności od kwalifikacji wykładowcy): 5 wykładów x (2 500,00 zł + 23 % VAT = 3 075,00 zł brutto) = 15 375,00 zł	15 375,00
Wynagrodzenie dla wykładowców w wysokości od 1 500,00 zł netto do 2 500,00 zł netto (w zależności od kwalifikacji wykładowcy): 30 wykładów x (1 500,00 zł + 23 % VAT = 1 845,00 zł brutto) = 55 350,00 zł	55 350,00
Organizowanie dodatkowych wykładów przez KDZ we współpracy z innymi podmiotami oraz dofinansowanie innych niż wykłady form szkolenia	2 500,00
Licencja Zoom	11 500,00
RAZEM	84 725,00

(iv) Komisja ds. Etyki – 0,00 zł

(v) **Komisja ds. Informatyzacji i Cyberbezpieczeństwa**

Szkolenie/konferencja na temat cyberbezpieczeństwa w kancelarii adwokackiej	5 000,00
RAZEM	5 000,00

(vi) **Komisja ds. Legislacji – 0,00 zł**

(vii) **Komisja Szkolenia Aplikantów Adwokackich – 0,00 zł**

(viii) **Komisja ds. Równego traktowania i standardów równościowych**

Konferencja "Toga na L4" – o zatrudnieniu, urlopach i zasiłkach. Konferencja we współpracy z Ministerstwem Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej, Ministerstwem Sprawiedliwości oraz Państwową Inspekcją Pracy	12 000,00
Dofinansowanie udziału w Konferencji – Women Leaders in Law Summit - FBE w Paryżu (na zaproszenie FBE)	4 000,00
Spotkania robocze w ramach projektu współpracy Komisji (ORA) z Polskim Związkiem Głuchych, kampania informacyjna	2 000,00
RAZEM	18 000,00

(ix) **Komisja ds. Sekcji tematycznych**

Konferencja „Adwokat dla Rodziny”	35 000,00
Konferencja „Adwokat dla Oświaty”	7 000,00
Konferencja sekcji praktyków prawa "Adwokat dla Przedsiębiorcy" (stacjonarnie) jesień 2026	51 000,00
Konferencja Własność Przemysłowa	7 000,00
SUMA: Konferencje razem	100 000,00
Sekcja Arbitrażu i Mediacji	5 000,00
Sekcja Prawa Autorskiego i Nowych Technologii	5 000,00
Sekcja Praw Człowieka	8 000,00
Sekcja Praw Dziecka	13 000,00
Sekcja Prawa Bankowego i Finansowego	6 500,00
Sekcja Prawa Ochrony Danych Osobowych	5 000,00
Sekcja Prawa Energetycznego	1 500,00
Sekcja Prawa Europejskiego	8 000,00

Sekcja Prawa Gospodarczego i Handlowego	15 000,00
Sekcja Prawa i Postępowania Cywilnego	8 000,00
Sekcja Prawa i Postępowania Karnego	5 000,00
Sekcja Prawa Lotniczego	1 500,00
Sekcja Prawa Mediów i Reklamy	1 500,00
Sekcja Prawa Medycznego i Farmaceutycznego	5 000,00
Sekcja Prawa Odszkodowawczego	3 000,00
Sekcja Prawa Oświatowego	1 500,00
Sekcja Prawa Podatkowego	5 500,00
Sekcja Prawa Pracy i Ubezpieczeń Społecznych	5 500,00
Sekcja Prawa Rodzinnego	8 500,00
Sekcja Prawa Sportowego	1 500,00
Sekcja Prawa Własności Przemysłowej	1 500,00
Sekcja Prawa Zamówień Publicznych	6 000,00
SUMA: Bieżąca działalność poszczególnych sekcji razem	121 000,00
dieta Koordynatora ds. Sekcji w okresie styczeń – maj (5 000,00 zł x 5 miesięcy)	25 000,00
dieta Koordynatora ds. Sekcji w okresie czerwiec - grudzień (2 500,00 zł x 7 miesięcy)	17 500,00
Wigilia SPP	0,00
spotkania Komisji	500,00
licencje Zoom, Google, Workspace	17 770,00
SUMA: Koszty stałe działalności sekcji	60 770,00
RAZEM	281 770,00

(x) Komisja ds. Tajemnicy adwokackiej

Produkcja dwóch materiałów audiowizualnych dotyczących postępowania w razie zagrożenia tajemnicy adwokackiej	8 000,00
Organizacja szkolenia poświęconego zagadnieniom związanym z tajemnicą zawodową z udziałem sędziów i prokuratorów	2 000,00

RAZEM	10 000,00
--------------	------------------

(xi) Komisja ds. Wsparcia w Wykonywaniu Zawodu

aktualizacja Poradnika dla adwokatów – jak rozpocząć prowadzenie kancelarii i jakie wymogi należy spełnić jako przedsiębiorca, i jako członek samorządu	1 000,00
spotkanie/szkolenie dla egzaminowanych aplikantów	1 000,00
szkolenie z zakresu umiejętności miękkich-szkolenia motywacyjne (warsztaty z radzenia sobie ze stresem, emocjami i budowania work-life balance)	3 000,00
szkolenie KSeF	3 690,00
RAZEM	8 690,00

(xii) Komisja ds. Współpracy z zagranicą

Doroczna Konferencja DAV	6 000,00
Kongres UIA – Marrakesz	20 000,00
Kongres FBE – Bukareszt	5 000,00
Konferencja Trójkąta Weimarskiego	15 000,00
Rentrée du Barreau de Paris	8 000,00
Otwarcie Roku Prawniczego – Londyn	6 000,00
Wyjazd na spotkanie UIA organizowane w Zurichu w celu wyboru organizatora kongresu UIA w 2029 r.	15 000,00
Członkostwo w organizacjach międzynarodowych w tym:	15 000,00
<i>składka FBE</i>	<i>5 000,00</i>
<i>składka UIA</i>	<i>10 000,00</i>
Rozpoczęcie roku prawniczego w Brukseli	3 500,00
RAZEM	93 500,00

(xiii) Komisja ds. Zgodności

Compliance w kancelarii adwokackiej - co każdy adwokat wiedzieć powinien?	0,00
Adwokat jako instytucja obowiązana - zgodność z AML w praktyce adwokackiej	0,00
Zgodność z ESG w praktyce adwokackiej	500,00

Compliance officer w firmie - rola adwokata jako compliance officera, współpraca adwokata z compliance officerem – wyzwania i problematyka	1 000,00
Przygotowanie wzoru dokumentów, bookletów dla adwokatów i aplikantów adwokackich/szkolenie ad hoc w razie zmian prawnych	5 000,00
Regulacje międzynarodowe dotyczące zgodności/przepisy antykorupcyjne	1 000,00
RAZEM	7 500,00

(xiv) Komisja Historii i Tradycji Adwokatury Warszawskiej

Spotkanie z Dziekanem Wydziału Historii Uniwersytetu Warszawskiego prof. Łukaszem Niesiołowskim-Spano	500,00
Spotkania z cyklu „Adwokatura przez wielkie A” (9 spotkań x 500,00 zł)	4 500,00
Spotkanie z prof. Tadeuszem Cegielskim	500,00
Spotkanie ze świadkiem wydarzeń Marca 1968	500,00
Konferencja "W stulecie Zamachu Majowego 1926 r. Zamach Majowy w perspektywie historycznej"	4 000,00
Spotkanie z Panem Maciejem Radziwiłłem	500,00
Obchody 82 rocznicy wybuchu Powstania Warszawskiego	2 000,00
Spotkanie z Rzeczniczką Praw Dziecka adw. Moniką Horną-Cieślak p.t. "Społeczna Odpowiedzialność Adwokatury"	500,00
Konferencja "Adwokatura Patriotyzmu i Obrony Praw Człowieka. Koła Obrońców Politycznych 1905 r."	4 000,00
Odślonięcie tablicy ku czci adw. Władysława Siły-Nowickiego na budynku siedziby ORA, przy Al. Ujazdowskich 49	2 000,00
Wizyta grupy zainteresowanych adwokatów i adwokatek (do 50 osób) w siedzibie AGAD celem obejrzenia - znajdującego się na Liście Światowego Dziedzictwa UNESCO - oryginału aktu Unii Lubelskiej z 1569 r.	1 000,00
RAZEM	20 000,00

(xv) Komisja Integracji Środowiskowej, Kultury i Sportu

„Choinka” dla dzieci adwokatów i aplikantów adwokackich	37 500,00
VI Letni Koktajl	10 000,00
Piknik Tenisowy na Warszawiance	40 000,00
Adwokackie Mistrzostwa Polski w Żeglarstwie – Zalew Zegrzyński	10 000,00

XI Koncert Bożonarodzeniowy Izby Adwokackiej w Warszawie	10 000,00
Spotkania autorskie i wystawy adwokackie	4 000,00
Spotkania z Kulturą, pokazy filmowe, wspólne wyjścia do muzeum, zwiedzanie z przewodnikiem, wycieczki, warsztaty artystyczne	7 000,00
Turniej Tenisowy	15 000,00
Inicjatywy aplikanckie	10 000,00
Sekcje sportowe – tenisowa, piłkarska, biegowa, siatkarska, koszykarska, brydżowa, szachowa, strzelecka, golfowa, rowerowa, wspinaczkowa, gier planszowych, sportów wodnych, sportów zimowych, inne.	23 000,00
Spotkania Komisji / puchary / nagrody	2 000,00
RAZEM	168 500,00

(xvi) Komisja Wizerunku, Komunikacji i Edukacji Społecznej

Realizacja projektów edukacyjnych	8 000,00
Gadżety izbowe związane z realizacją programów wizerunkowych oraz aktualnych potrzeb Okręgowej Rady Adwokackiej w tym m.in. akcje edukacyjne, akcje promujące	15 000,00
Akcja wizerunkowa „ <i>Witamy w Izbie</i> ” – pakiet gadżetów dla każdej osoby, która zda egzamin adwokacki i będzie składać ślubowanie adwokackie oraz nagrody specjalne dla osób, które uzyskały najwyższe wyniki z egzaminu.	23 000,00
Pol’and’Rock Festival – udział adwokatów; projekt edukacyjny	25 000,00
Patronat nad papugą w ZOO	615,00
Udział Izby w Prawniczych Targach Praktyk i Pracy PGE Narodowy	10 000,00
RAZEM	81 615,00

(xvii) Zespół ds. wizytacji zespołów adwokackich, kancelarii i spółek

	liczba	dieta	suma
Wizytacje indywidualne kancelarii adwokackich na terenie siedziby wizytatora	60	500,00	30 000,00
Wizytacje indywidualne kancelarii adwokackich poza terenem siedziby wizytatora	7	700,00	4 900,00
Wizytacje adwokatów w spółkach i zespołów adwokackich	3	700,00	2 100,00
Wizytacje kancelarii prawników zagranicznych	1	500,00	500,00

Wizytacje problemowe	10	700,00	7 000,00
Wizytacje niezrealizowane – zlecone w 2025 r.	10	500,00	5 000,00
Dieta Przewodniczącego Zespołu Wizytatorów (5 500,00 zł x 12 miesięcy)	12	5500,00	66 000,00
RAZEM			115 500,00

(xviii) Koło Adwokatów Emerytów i Rencistów

Wyjazd integracyjny członków Koła – Pałac w Kozłówce			8 000,00
Tradycyjne Spotkanie Wielkanocne członków Koła			7 000,00
Bilety na spektakle teatralne lub inne imprezy kulturalne			2 000,00
Spotkanie comiesięczne Zarządu Koła (10 w roku), zebrania Koła: klubowe i sprawozdawcze (2 w roku)			1 200,00
Wyjazd jednodniowy w okolice Warszawy			1 500,00
Spotkanie wspominkowe przed Dniem Wszystkich Świętych			2 000,00
Organizacja urodzin dla 100 latka			450,00
Tradycyjne Spotkanie Wigilijne członków Koła			14 000,00
RAZEM			36 150,00

(xix) Koło Adwokatów Seniorów

Comiesięczne posiedzenia członków Koła			1 000,00
Organizacja jubileuszu 50-lecia wpisu na listę adwokatów (nagrody jubileuszowe dla 12 adw. x 2.000 zł, zakup kwiatów dla jubilatów 1.500 zł)			25 500,00
Organizacja wyjazdów integracyjno-krajoznawczych			6 000,00
Tradycyjne Spotkanie Wielkanocne dla członków Koła			3 000,00
Tradycyjne Spotkanie Wigilijne dla członków Koła			9 000,00
Zakup biletów na spektakle teatralne			2 500,00
RAZEM			47 000,00

(xx) Koło Osób LGBT+

Prelekcja w ramach obchodów Pride Month			500,00
Spotkanie świąteczne Koła			1 000,00

RAZEM	1 500,00
--------------	-----------------

2. Koszty Sądu Dyscyplinarnego

Sporządzono na podstawie założeń przedstawionych przez Prezesa Sądu Dyscyplinarnego Izby Adwokackiej w Warszawie. Naliczono koszty wynagrodzeń trzech pracowników kancelarii SD oraz 50% kosztów wynagrodzeń pracowników zatrudnionych w biurze podawczym i portierni wraz z narzutami.

Dieta Prezesa Sądu Dyscyplinarnego	<i>10 000,00 x 12 miesięcy</i>	120 000,00
Diety Sędziów i protokolantów – zapreliminowano zgodnie z rekomendacją Prezes SD		650 000,00
Utrzymanie biura lokal ul. Lekarska 7 w tym:		34 590,00
<i>Polisy ubezpieczeniowe</i>		<i>1 835,00</i>
<i>Podatek od nieruchomości</i>		<i>3 595,00</i>
<i>Energia elektryczna</i>	<i>1 100,00 x 12 miesięcy</i>	<i>13 200,00</i>
<i>Energia ciepła</i>	<i>920,00 x 12 miesięcy</i>	<i>11 040,00</i>
<i>Zużycie wody i ścieków</i>	<i>55,00 x 12 miesięcy</i>	<i>660,00</i>
<i>Wywóz odpadów</i>	<i>275,00 x 12 miesięcy</i>	<i>3 300,00</i>
<i>Monitoring</i>	<i>80,00 x 12 miesięcy</i>	<i>960,00</i>
Zakup wyposażenia (4 szt. laptopy)		13 500,00
Obsługa IODO, BHP, prawna (10% kosztów)		17 500,00
Usługi informatyczne i sprzęt IT (10% kosztów) w tym:		62 500,00
<i>Strona www</i>		<i>8 000,00</i>
<i>Wsparcie przy wdrożeniu M365</i>		<i>2 000,00</i>
<i>Router, switch, licencje i gwarancja 3 lata, oraz usługi wsparcia przy wdrożeniu nowych urządzeń sieciowych</i>		<i>26 000,00</i>
<i>Łącze internetowe</i>		<i>6 000,00</i>
<i>Domeny</i>		<i>500,00</i>
<i>Chmura Google na potrzeby SD</i>		<i>18 000,00</i>
<i>Szkolenia IT</i>		<i>2 000,00</i>
Licencje, w tym:		36 050,00
<i>Licencja Windows Server 2025, SQL Server Std 2025</i>		<i>7 500,00</i>

<i>Licencje M365</i>	7 000,00
<i>Enova 365 (licencje + wsparcie) + KSEF + obieg dokumentów</i>	16 500,00
<i>Antywirus</i>	1 600,00
<i>Lex, Legalis</i>	2 150,00
<i>ZOOM, TeamViewer</i>	1 300,00
Narady, spotkania okolicznościowe	15 000,00

Pozostałe koszty dotyczą bieżących kosztów działalności administracyjnej. Zapreliminowano koszty postępowania dyscyplinarnego przed WSD, obciążające Izbę Adwokacką.

3. Koszty Rzecznika Dyscyplinarnego

Sporządzono na podstawie założeń budżetowych przedstawionych przez Rzecznik Dyscyplinarną Izby Adwokackiej w Warszawie. Naliczono koszty wynagrodzeń czterech pracowników kancelarii RD oraz 50% kosztów wynagrodzeń pracowników zatrudnionych w biurze podawczym i portierni wraz z narzutami.

Dieta Rzecznika Dyscyplinarnego	<i>10 000,00 x 12 miesięcy</i>	120 000,00
Dieta I Zastępcy Rzecznika Dyscyplinarnego	<i>7 500,00 x 12 miesięcy</i>	90 000,00
Diety zastępców RD i protokolantów – zapreliminowano zgodnie z rekomendacją Rzecznik Dyscyplinarnej		850 000,00
Utrzymanie biura lokal ul. Lekarska 7 w tym:		34 590,00
<i>Polisy ubezpieczeniowe</i>		1 835,00
<i>Podatek od nieruchomości</i>		3 595,00
<i>Energia elektryczna</i>	<i>1 100,00 x 12 miesięcy</i>	13 200,00
<i>Energia ciepła</i>	<i>920,00 x 12 miesięcy</i>	11 040,00
<i>Zużycie wody i ścieków</i>	<i>55,00 x 12 miesięcy</i>	660,00
<i>Wywóz odpadów</i>	<i>275,00 x 12 miesięcy</i>	3 300,00
<i>Monitoring</i>	<i>80,00 x 12 miesięcy</i>	960,00
Zakup wyposażenia (laptopy, komputer)		5 770,00
Obsługa IODO, BHP, prawna (10% kosztów)		17 500,00
Usługi informatyczne i sprzęt IT (10% kosztów) w tym:		71 500,00

Strona www	8 000,00
Wsparcie przy wdrożeniu M365	2 000,00
Router U49, Router Lekarska, Switch Lekarska, licencje i gwarancja 3 lata, oraz usługi wsparcia przy wdrożeniu nowych urządzeń sieciowych	26 000,00
Łącze internetowe	6 000,00
Domeny	500,00
Chmura Google na potrzeby SD	27 000,00
Szkolenia IT	2 000,00
Licencje, w tym:	35 250,00
Licencja Windows Server 2025, SQL Server Std 2025	7 500,00
Licencje M365	7 000,00
Enova 365 (licencje + wsparcie) + KSEF + obieg dokumentów	16 500,00
Antywirus	1 600,00
Lex, Legalis	2 150,00
TeamViewer	500,00

Pozostałe koszty dotyczą bieżących kosztów działalności administracyjnej.

4. Komisja Rewizyjna

Dieta Przewodniczącego Komisji w okresie styczeń – grudzień	12 m-cy	5 000,00	60 000,00
---	---------	----------	------------------

5. Pozostałe koszty samorządowe

(i) Koszty zastępstw i likwidacji kancelarii

Koszt oszacowano na kwotę 30 000,00 zł, która to kwota wydaje się wystarczająca, a nawet założona z rezerwą na wypadek istotnego wzrostu wydatków, mając na względzie faktyczne wykonanie budżetu w tej pozycji za rok 2025 (13 530,00 zł).

(ii) Darowizna na cele statutowe Fundacji Adwokatury Warszawskiej

Mając na względzie darowizny dokonywane przez Izbę Adwokacką w Warszawie do Fundacji Adwokatury Warszawskiej w latach ubiegłych, nie wydaje się celowym, aby kolejny rok z rządu dotować Fundację, która to nie przedstawiła do dnia sporządzenia tego uzasadnienia żadnych konkretnych planów wymagających finansowania. Mając jednak na względzie, że takie plany w przyszłości mogą się pojawić, zaprojektowano taką pozycję, z

wartością przyznanych środków 0,00 zł, tak aby Okręgowa Rada Adwokacka w Warszawie była uprawniona do przekierowania środków na darowiznę do FAW w ramach *virement* – pod warunkiem oszczędności środków w innych pozycjach.

(iii) Pomoc dla Ukrainy

Zapreliminowano kwotę 3 000,00 zł, to jest kwotę faktycznie wydatkowaną na pomoc dla Adwokatury Ukraińskiej, w ramach akcji Adwokatury Polskiej, do której w roku 2026 r. przyłączyła się także Izba Adwokacka w Warszawie na podstawie uchwały ORA.

(iv) Koszty Zgromadzenia Izby Adwokackiej

Obsługa informatyczna zebrania adwokatów niewykonujących zawodu, obsługa informatyczna Zgromadzenia Izby Adwokackiej w Warszawie	75 000,00
Najem sal (Hotel Regent)	20 000,00
Wydruk sprawozdania z działalności Okręgowej Rady Adwokackiej w Warszawie	3 000,00
Sporządzenie protokołów z zebrań i Zgromadzenia Izby	4 000,00
Kwiaty, materiały biurowe, przejazdy	3 000,00
Usługa fotograficzna	3 000,00
RAZEM	108 000,00

(v) Koszty windykacji należności ORA

Zapreliminowano koszt w wysokości 77 400,00 zł, który stanowi kwotę wyższą o 23 880,24 zł w stosunku do kwoty wydatków poniesionych na ten cel w roku 2025 – mając na względzie spodziewany wzrost liczby windykacji. Umowa na usługi w tym zakresie jest zawarta z Kancelarią Adwokacką adv. Karoliny Dec – naliczono 70% kosztu w części przypadającej na koszty ORA.

(vi) Usługi adwokackie – prowadzenie spraw lokalowych i sądowych

Obejmuje koszty prowadzenia spraw dot. lokali będących własnością Izby oraz spraw sądowych na podstawie udzielonego pełnomocnictwa. Zapreliminowano koszt w wysokości 17 000,00 zł, tj. na poziomie zbliżonym do środków faktycznie wydatkowanych na ten cel w roku 2025.

(vii) Wsparcie psychologiczne dla adwokatów – stacjonarnie oraz infolinia

Zapreliminowano koszt w wysokości 48 600,00 zł, tj. koszt wynikający z kalkulacji możliwego do poniesienia kosztu maksymalnego z tytułu umowy na świadczenie usług wsparcia psychologicznego dla adwokatów – w oparciu o stawki wykonawcy wybranego w przetargu nieograniczonym.

(viii) Ślubowanie adwokackie

Wynajem sali Hotel Hilton	80 000,00
Usługa fotograficzna	4 000,00

Kwiaty, przejazdy	1 000,00
RAZEM	85 000,00

(ix) Biuro Prasowe

Koszty osobowe i bezosobowe wraz z narzutami	158 000,00
Dieta Rzeczniczki Prasowej (6 500 zł x 12 m-cy)	78 000,00
Licencja do wysyłki newsletteru dla adwokatów	8 000,00
Monitoring mediów i dostęp do bazy czasopism	8 237,00
Licencje programów graficznych	1 500,00
Prenumeraty prasowe	1 200,00
Materiały promocyjne, roll-up, ścianka	12 000,00
Zakup aparatu fotograficznego	10 000,00
Opracowanie ujednoczonych szablonów dla newsletterów, grafik i materiałów wideo	3 663,00
RAZEM	280 600,00

(x) Dieta sekretarza ds. prawniczych

W związku z wyborem członka ORA na funkcję Sekretarza ds. prawniczych przyznano dietę samorządową w związku z pełnieniem funkcji Sekretarza ds. prawniczych:

	łączna wysokość diety	liczba miesięcy	kwota rocznie
dieta sekretarza ds. prawniczych w okresie styczeń – maj (5 000,00 zł)	5 000,00	5,00	25 000,00
dieta sekretarza ds. prawniczych w okresie czerwiec – grudzień (6 000,00) zł	6 000,00	7,00	42 000,00
SUMA			67 000,00

(xi) Zadaniowe diety samorządowe

Na podstawie uchwały Okręgowej Rady Adwokackiej w Warszawie, w roku 2026 r. po raz pierwszy przewidziano możliwość przyznania zadaniowych diet samorządowych dla członków Izby, którzy wykonują zadania zlecone przez organy samorządu w wymiarze godzinowym pracy nie mniejszym niż 5 godzin dla uzyskania diety zadaniowej w wysokości 500,00 zł.

Wydaje się jednak, że środki na nowe diety powinny pochodzić w pierwszej kolejności z oszczędności, zaś podwyższanie składek z przeznaczeniem na pokrycie nowych diet może budzić wątpliwości. Dlatego też proponuje się, aby taka pozycja w budżecie faktycznie się znalazła, ale bez zarezerwowanych na ten cel środków. Diety zadaniowe będą mogły być jednak przyznane, jeżeli Okręgowa Rada Adwokacka w Warszawie wygospodaruje na ten cel oszczędności i dokona odpowiedniego *virement*.

(xii) Refundacja zwolnienia z opłaty za szkolenie aplikanta (art. 76b ust 3)

Zgodnie z art. 76b ust. 5 ustawy Prawo o Adwokaturze „w wypadku podjęcia uchwały o zwolnieniu aplikanta adwokackiego od ponoszenia opłaty w całości lub w części koszty szkolenia tego aplikanta pokrywane są proporcjonalnie do wysokości zwolnienia ze środków własnych właściwej okręgowej rady adwokackiej”. Zarezerwowanie środków na ten cel i utworzenie omawianej pozycji budżetowej pozwoli Okręgowej Radzie Adwokackiej na faktyczną pomoc dla aplikantów znajdujących się w niezwykle trudnych sytuacjach losowych.

Z drugiej strony zwolnienia z opłaty za szkolenie aplikanta, jako uszczuplające budżet Izby Adwokackiej i finansowane ze składek pozostałych członków Izby powinny być traktowane, jako absolutny wyjątek zastrzeżony dla najtrudniejszych sytuacji. Stąd też zapreliminowano na ten cel kwotę w wysokości 10 000,00 zł.

(xiii) Pozostałe koszty

Koszty nekrologów i wiązanek	18 000,00
Togi – szycie, pranie, renowacja i utylizacja	4 000,00
Pozostałe (np. opinie biegłych)	13 000,00
RAZEM	35 000,00

6. Koszty działalności ORA

(i) Dieta Dziekana ORA i członków Prezydium ORA

W związku z wykonywaniem przez Dziekana i członków Prezydium obowiązków samorządowych w sprawach dotyczących zarówno adwokatów, jak i aplikantów adwokackich w budżecie ORA na 2026 rok przyjęto procentowy podział kosztów zgodny z tabelami poniżej.

W okresie od stycznia do kwietnia 2026 r. (diety już wydatkowane):

funkcja	łącznie wysokość diety	% diety z budżetu Izby	kwota diety z budżetu Izby	% diety z budżetu szkolenia	kwota diety z budżetu szkolenia
Dziekan (styczeń – kwiecień)	10 000,00	78,30%	7 830,00	21,70%	2 170,00
Wicedziekan (styczeń – kwiecień)	10 000,00	50,00%	5 000,00	50,00%	5 000,00

Wicedziekan (styczeń – kwiecień)	10 000,00	86,00%	8 600,00	14,00%	1 400,00
Skarbnik (styczeń – kwiecień)	10 000,00	86,00%	8 600,00	14,00%	1 400,00
Sekretarz (styczeń – kwiecień)	10 000,00	86,00%	8 600,00	14,00%	1 400,00
Zastępca Sekretarza (styczeń – kwiecień)	10 000,00	86,00%	8 600,00	14,00%	1 400,00
razem od stycznia do kwietnia:	240 000,00		188 920,00		51 080,00

W maju 2026 r. (diety już wydatkowane, z uwzględnieniem obniżenia diety dla Zastępczyni Sekretarza na podstawie uchwały ORA z 28 kwietnia 2026 r.):

funkcja	łączna wysokość diety	% diety z budżetu Izby	kwota diety z budżetu Izby	% diety z budżetu szkolenia	kwota diety z budżetu szkolenia
Dziekan (maj)	10 000,00	78,30%	7 830,00	21,70%	2 170,00
Wicedziekan (maj)	10 000,00	50,00%	5 000,00	50,00%	5 000,00
Wicedziekan (maj)	10 000,00	86,00%	8 600,00	14,00%	1 400,00
Skarbnik (maj)	10 000,00	86,00%	8 600,00	14,00%	1 400,00
Sekretarz (maj)	10 000,00	86,00%	8 600,00	14,00%	1 400,00
Zastępca Sekretarza (maj)	7 500,00	86,00%	6 450,00	14,00%	1 050,00
razem w maju:	57 500,00		45 080,00		12 420,00

W okresie od czerwca do grudnia 2026 r. propozycja zakłada nieznaczne zmiany w wysokości poszczególnych diet celem zróżnicowania uposażenia na poszczególnych stanowiskach w Prezydium: stosownie do zadań i odpowiedzialności różniących się pomiędzy poszczególnymi funkcjami.

funkcja	łączna wysokość diety	% diety z budżetu Izby	kwota diety z budżetu Izby	% diety z budżetu szkolenia	kwota diety z budżetu szkolenia
Dziekan (czerwiec – grudzień)	10 000,00	78,30%	7 830,00	21,70%	2 170,00

Wicedziekan (czerwiec – grudzień)	9 500,00	50,00%	4 750,00	50,00%	4 750,00
Wicedziekan (czerwiec – grudzień)	9 500,00	86,00%	8 170,00	14,00%	1 330,00
Skarbnik (czerwiec – grudzień)	9 000,00	86,00%	7 740,00	14,00%	1 260,00
Sekretarz (czerwiec – grudzień)	9 000,00	86,00%	7 740,00	14,00%	1 260,00
Zastępca Sekretarza (czerwiec – grudzień)	6 500,00	86,00%	5 590,00	14,00%	910,00
razem od czerwca do grudnia:	374 500,00		292 740,00		81 760,00

Łącznie w roku 2026:

Diety Dziekana i członków Prezydium ORA: łącznie w roku 2026	łącna wysokość diet	kwota diety z budżetu Izby	kwota diety z budżetu szkolenia
w okresie od stycznia do kwietnia 2026	240 000,00	188 920,00	51 080,00
w maju 2026	57 500,00	45 080,00	12 420,00
w okresie od czerwca do grudnia 2026	374 500,00	292 740,00	81 760,00
RAZEM	672 000,00	526 740,00	145 260,00

(ii) Koszty posiedzeń Prezydium i Rady

Zapreliminowano wydatki na poziomie 12 000,00 zł, tj. nieco wyższą niż faktyczne wykonanie budżetu w tej pozycji w roku 2025, z uwagi na większą liczbę i dłuższy czas trwania posiedzeń ORA oraz z uwagi na dłuższy czas trwania posiedzeń Prezydium ORA.

(iii) Wydatki reprezentacyjne i okolicznościowe, udział w posiedzeniach Plenum NRA

Udział Dziekana w posiedzeniach Plenarnych NRA	5 000,00
Organizacja tradycyjnej uroczystej kolacji Wigilijnej	20 000,00
Inne wydatki	4 280,00
RAZEM	29 280,00

(iv) Organizacja konferencji i sympozjów oraz udział w konferencjach i seminariach krajowych i międzynarodowych

Zapreliminowano kwotę 6 000,00 zł, tj. na poziomie zbliżonym do faktycznego wykonania w tej pozycji za rok 2025.

7. Obligatoryjna składka na NRA

Składka na rzecz Naczelnej Rady Adwokackiej uchwalana jest przez samą NRA na podstawie art. 58 pkt 11 ustawy Prawo o Adwokaturze. Uchwała 78/2025 Naczelnej Rady Adwokackiej z 9 grudnia 2025 r. ustala udział poszczególnych izb adwokackich w pokrywaniu wydatków NRA, jako iloczyn liczby członków danej Izby na dzień 30 listopada roku poprzedniego (tj. na dzień 30 listopada 2025 r.) i kwoty:

- (i) w okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 r. 37,00 zł miesięcznie od adwokata wykonującego zawód, 30,00 zł miesięcznie od adwokata niewykonującego zawodu i 15,00 zł miesięcznie od adwokata wykonującego zawód, który ma ustalone prawo do emerytury;
- (ii) w okresie od 1 lipca do 31 grudnia 2026 r. 42 zł miesięcznie od adwokata wykonującego zawód, 35,00 zł miesięcznie od adwokata niewykonującego zawodu i 15,00 zł miesięcznie od adwokata wykonującego zawód, który ma ustalone prawo do emerytury (brak podwyższenia składki na NRA w przypadku adwokatów emerytów wykonujących zawód).

Zatem miesięczna składka na NRA w 2026 roku wynosi:

styczeń – czerwiec	335 886,00	6 m-cy	2 015 316,00
lipiec – grudzień	383 341,00	6 m-cy	2 300 046,00
RAZEM			4 315 362,00

IV. Koszty organizacji egzaminu wstępnego na aplikację adwokacką, testu umiejętności oraz egzaminu adwokackiego

Koszty organizacji egzaminu wstępnego na aplikację adwokacką, testu umiejętności oraz egzaminu adwokackiego – wydatki poniesione w związku z obsługą biurowo-administracyjną Komisji Egzaminacyjnych.

Wydatki te są neutralne w budżecie Izby w tym sensie, że Ministerstwo Sprawiedliwości refunduje je w całości (odpowiednia pozycja z tego tytułu po stronie wpływów jest równa pozycji z tytułu wydatków na ten cel).

V. Pozostałe koszty

1) Koszty utrzymania lokali ORA

	czynsz rocznie	ubezpieczenie	RAZEM
Lokal ul. Mokotowska 61	34 400,00	600,00	35 000,00
Lokal ul. Glogera 6	25 500,00	1 000,00	26 500,00
RAZEM			61 500,00

2) Koszty umorzenia składek OC adw. i prawników zagranicznych

W związku z podnoszonym przez adwokatów przedawnieniem roszczeń, nadal koniecznym jest zabezpieczenie w budżecie środków na sfinansowanie składek OC,

które nie zostały uregulowane przez członków samorządu. Wszystkie sprawy nieuregulowanych składek OC zostały przekazane do postępowania sądowego, a tam, gdzie jest to uzasadnione, również do postępowania dyscyplinarnego.

3) Pozostałe koszty (zakup legitymacji)

Pozostałe koszty, obejmujące zakup legitymacji adwokackich (pokrywane z opłat za wydanie legitymacji stanowiących stosowną pozycję po stronie wpływów).

VI. Podatek dochodowy

Oszacowany w roku 2026 na kwotę 115 000,00 zł.

**USTALENIE WSKAŹNIKA PODZIAŁU KOSZTÓW POŚREDNICH POMIĘDZY
BUDŻETEM ORGANÓW IZBY A BUDŻETEM SZKOLENIA APLIKANTÓW
ADWOKACKICH**

	ORA	DSA	RD	SD	Dział
ODO MANAGEMENT	50%	30%	10%	10%	<i>opieka Inspektora ODO</i>
BHP SERVICE					<i>opieka BHP</i>
ASTRAFOX					<i>obsługa programu Amodit</i>
ALT ONE					<i>licencja i obsługa programu Enova365</i>
HOME					<i>domeny wspólne</i>
HEDEA					<i>prace programistyczne zw. ze stronami internetowymi Izby</i>
KANCELARIA ADW. KAROLINA DEC	70%	10%	10%	10%	<i>obsługa prawna związana ze windykacją należności samorządowych</i>
POCZTA POLSKA	85,70%	14,30%	-	-	<i>wskaźnik ustalony proporcją liczby aplikantów do liczby adwokatów i aplikantów łącznie</i>
BOBROWIECKA 9	30%	70%	-	-	<i>koszty najmu archiwum, liczone wg wykorzystanej powierzchni</i>

**PODZIAŁ PROCENTOWY WYNAGRODZEŃ PRACOWNIKÓW,
KTÓRYCH ZAKRESY OBOWIĄZKÓW DOTYCZĄ KILKU DZIAŁÓW JEDNOCZEŚNIE**

	ORA	DSA	Dział	
Kierownik Działu IT	82%	18%	Dział IT	
Specjalista IT	82%	18%	Dział IT	
Specjalista IT	82%	18%	Dział IT	
Starszy specjalista ds. Kadr	79%	21%	Dział Kadr	
Kierownik Działu Adm.- Org.	79%	21%	Dział Administracyjny	
Starszy Referent	79%	21%	Dział Administracyjny	
Specjalista ds. płac	50%	50%	Dział Finansowy	
Specjalista ds. komunikacji	66%	34%	Biuro Prasowe	
Mł. specjalista ds. komunikacji	66%	34%	Biuro Prasowe	
	RD	SD		
Portier	50%	50%	Dział Administracyjny	
Biuro podawcze	50%	50%	Dział Administracyjny	

UDZIAŁ KWOTOWY WYNAGRODZEŃ: NADZÓR I KOORDYNACJA DZIAŁALNOŚCI DSA

	DSA
Dyrektor biura	8 000,00
Wicedyrektor biura	6 000,00
Główna księgowa	6 000,00

ZESTAWIENIE PORÓWNAWCZE
- WYDATKI PRZEWIDZIANE W WARIANCIE 140 W STOSUNKU DO WYDATKÓW
PROPONOWANYCH W WARIANCIE 147 BUDŻETU IZBY

Pozycje, w których proponuje się zmiany, zaznaczono kolorem zielonym oraz wskazano zakres zmian i główne motywy uzasadniające propozycję danej zmiany (oznaczenia dokonywane na poziomie podpozycji).

WYDATKI				
	OPIS POZYCJI	WARIANT 147	WARIANT 140	RÓŻNICA
I	Koszty administracyjne	6 653 518,00	6 606 918,00	46 600,00
1	Koszty osobowe i bezosobowe	4 144 500,00	4 144 500,00	0,00
	Wynagrodzenia osobowe pracowników	3 771 000,00	3 771 000,00	0,00
	Fundusz nagród	326 000,00	326 000,00	0,00
	Prace zlecone (umowy zlecenia)	10 000,00	10 000,00	0,00
	Pozostałe koszty osobowe (w tym: odprawy emerytalne)	37 500,00	37 500,00	0,00
2	Narzut i świadczenia na rzecz pracowników	937 768,00	920 968,00	16 800,00
	Składki ZUS i Fundusz Pracy	722 768,00	715 968,00	6 800,00
	Opis zmian: w pozycji proponuje się w stosunku do Wariantu 147 obniżenie wydatków preliminowanych na Składki ZUS i Fundusz Pracy o kwotę 6 800,00 zł , która to kwota zgodnie z informacjami wskazanymi przez Skarbnika ORA ma charakter rezerwy – jako nadwyżki ponad korelacją procentową z pozycją dotyczącą wynagrodzeń.			
	Koszty PPK	11 000,00	11 000,00	0,00
	Badania wstępne i okresowe, dofinansowanie do okularów	7 000,00	7 000,00	0,00
	Szkolenia, inne świadczenia, spotkania integracyjne	25 000,00	15 000,00	10 000,00
	Opis zmian: w pozycji postuluje się obniżenie zaplanowanych w Wariancie 147 wydatków na szkolenia pracowników Biura ORA o 10 000 zł , tj. do kwoty 15 000,00 zł, mając na względzie, że wykonanie w tej pozycji za rok 2025 wyniosło zaledwie 1 595,00 zł. Wariant 140 przewiduje w tej pozycji kwotę 15 tys. zł, co i tak będzie stanowiło wzrost o aż 940% (!) rok do roku.			
	Składka PFRON	65 000,00	65 000,00	0,00

	Obligatoryjny odpis na ZFŚS	107 000,00	107 000,00	0,00
3	Koszty administracyjne Biura ORA	1 571 250,00	1 541 450,00	29 800,00
	Czynsz za lokal Al. Ujazdowskie	715 800,00	715 800,00	0,00
	Czynsz za najem archiwum (budynek D1, ul. Bobrowiecka 9)	24 000,00	24 000,00	0,00
	Opłaty za energię elektryczną	62 250,00	62 250,00	0,00
	Opłaty za usługi telekomunikacyjne	15 500,00	15 500,00	0,00
	Zużycie materiałów biurowych	33 000,00	33 000,00	0,00
	Opłaty skarbowe, administracyjne, sądowe i komornicze	30 000,00	30 000,00	0,00
	Ubezpieczenie mienia, polisa OC	9 000,00	9 000,00	0,00
	Opłaty pocztowe	104 800,00	100 000,00	4 800,00
Opis zmian: w pozycji przewidziano oszczędność na poziomie 4 800,00 zł w stosunku do Wariantu 147, uwzględniając potrzebę ograniczania korespondencji wysyłanej papierowo, za pośrednictwem poczty, w sprawach, w których przepisy prawa nie wymagają doręczenia pocztowego.				
	Usługi transportowe	7 000,00	7 000,00	0,00
	Konserwacje i naprawy maszyn biurowych	20 000,00	15 500,00	4 500,00
Opis zmian: w stosunku do Wariantu 147, w pozycji zaproponowano usunięcie rezerwy w wysokości 4 500,00 zł , mając na względzie faktyczne wykonanie w roku 2025.				
	Remonty i konserwacje dot. lokalu ORA, opinie i audyty	62 000,00	62 000,00	0,00
	Usługi informatyczne, utrzymanie domen, strona internetowa	117 100,00	117 100,00	0,00
	Obsługa IODO	26 033,00	26 033,00	0,00
	Obsługa BHP	4 977,00	4 977,00	0,00
	Utrzymanie czystości, usługi gospodarcze	68 000,00	68 000,00	0,00
	Koszty dozoru mienia, usługi doraźne	2 000,00	2 000,00	0,00
	Usługi bankowe	16 000,00	16 000,00	0,00
	Pozostałe koszty (w tym: badanie sprawozdania finansowego, oprawa protokołów)	44 290,00	44 290,00	0,00

	Zakup wyposażenia	43 800,00	43 300,00	500,00
	Opis zmian: w pozycji przewidziano oszczędność na poziomie 500,00 zł z tytułu obniżenia wartości rezerwy o drobną kwotę 500,00 zł w stosunku do Wariantu 147.			
	Licencje programów komputerowych	165 700,00	145 700,00	20 000,00
	Opis zmian: w pozycji zaproponowano oszczędności na kwotę 20 000,00 zł w stosunku do Wariantu 147, a to poprzez usunięcie kosztu licencji "systemu obiegu dokumentów". Jest to wydatek wątpliwy, jako że kolejne izby adwokackie wdrażają program EZD RP, którego licencja jest darmowa dla podmiotów publicznych i Adwokatury. Nie ma potrzeby ponoszenia kosztów licencji oprogramowania komercyjnego, skoro mamy do dyspozycji tańsze rozwiązanie odpowiadające na nasze potrzeby.			
II	Koszty utrzymania pokoi adwokackich	513 440,00	509 180,00	4 260,00
1	Pokój adv. w Sądzie Al. Solidarności	107 860,00	107 660,00	200,00
	Czynsz i koszty eksploatacji	15 860,00	15 860,00	0,00
	Wynagrodzenia osobowe i bezosobowe	91 000,00	91 000,00	0,00
	Pozostałe koszty	1 000,00	800,00	200,00
2	Pokój adv. w Sądzie ul. Kocjana	93 420,00	93 220,00	200,00
	Czynsz i koszty eksploatacji	7 920,00	7 920,00	0,00
	Wynagrodzenia osobowe i bezosobowe	84 500,00	84 500,00	0,00
	Pozostałe koszty	1 000,00	800,00	200,00
3	Pokój adv. w Sądzie ul. Marszałkowska	100 420,00	100 220,00	200,00
	Czynsz i koszty eksploatacji	14 920,00	14 920,00	0,00
	Wynagrodzenia osobowe i bezosobowe	84 500,00	84 500,00	0,00
	Pozostałe koszty	1 000,00	800,00	200,00
4	Pokój adv. w Sądzie ul. Terespolska	93 600,00	93 400,00	200,00
	Czynsz i koszty eksploatacji	8 100,00	8 100,00	0,00
	Wynagrodzenia osobowe i bezosobowe	84 500,00	84 500,00	0,00
	Pozostałe koszty	1 000,00	800,00	200,00
5	Pokój adv. w Sądzie ul. Poligonowa	108 340,00	108 140,00	200,00
	Czynsz i koszty eksploatacji	22 840,00	22 840,00	0,00

	Wynagrodzenia osobowe i bezosobowe	84 500,00	84 500,00	0,00
	Pozostałe koszty	1 000,00	800,00	200,00
6	Pokój adv. w Sądzie w Wołominie	9 800,00	6 540,00	3 260,00
	Opis zmian: w pozycjach dotyczących pokoi adwokackich przewidziano, w stosunku do Wariantu 147, oszczędności w kwocie 3 260,00 zł wynikające z zamknięcia pokoju adwokackiego w Sądzie Rejonowym w Wołominie oraz drobne oszczędności (po 200 zł na pokój) w pozycjach dotyczących „pozostałych kosztów” każdego z pokoi – stosownie do danych dotyczących wykonania za rok 2025.			
III	Koszty działalności samorządowo-środowiskowej	10 997 242,00	10 613 762,00	383 480,00
1	Wewnętrzna działalność samorządowo-środowiskowa	1 318 990,00	1 156 450,00	162 540,00
	Komisja Wzajemnej Pomocy Koleżeńskiej	173 500,00	173 500,00	0,00
	Komisja ds. AI i Nowych Technologii	5 500,00	3 500,00	2 000,00
	Opis zmian: w pozycji wprowadzono drobną zmianę w stosunku do Wariantu 147, obejmującą usunięcie pozycji „Broszura opracowana w ramach międzynarodowego projektu LITEL2, poświęconemu metodycie szkolenia młodych prawników z wykorzystania narzędzi AI” na kwotę 2 000,00 zł, jako że pozycja ta może być sfinansowana w całości z budżetu szkolenia aplikantów adwokackich, skoro dotyczy metodyki szkolenia.			
	Komisja ds. Doskonalenia Zawodowego	96 450,00	84 725,00	11 725,00
	Opis zmian: W stosunku do Wariantu 147, w pozycji zaproponowano zmniejszenie liczby szkoleń z 40 do 35 oraz pomniejszenie rezerwy na dodatkowe wykłady o połowę, co pozwoli uzyskać oszczędności na poziomie 11 725,00 zł bez istotnego ograniczenia działalności Komisji.			
	Komisja ds. Etyki	2 000,00	0,00	2 000,00
	Opis zmian: w stosunku do Wariantu 147, w pozycji zaproponowano usunięcie kosztu w wysokości 2 000,00 zł na „Sporządzenie opracowania opinii wydanych przez Komisję ds. Etyki”, jako że wydaje się mało prawdopodobnym, aby projekt ten, nad którym prace jeszcze się nie rozpoczęły, został zrealizowany jeszcze w roku 2026. Sugeruje się poniesienie tego wydatku w roku 2027, a jeśli projekt zostanie jednak zrealizowany jeszcze w roku 2026 – będzie możliwe przesunięcie wolnych środków do tej pozycji.			
	Komisja ds. Informatyzacji i Cyberbezpieczeństwa	6 000,00	5 000,00	1 000,00
	Opis zmian: w stosunku do Wariantu 147, w pozycji zaproponowano nieznaczne ograniczenie kosztów planowanej konferencji o 1 000,00 zł.			
	Komisja ds. Legislacji	0,00	0,00	0,00
	Komisja Szkolenia Aplikantów Adwokackich	1 000,00	0,00	1 000,00

Opis zmian: w pozycji przewidziano usunięcie wydatku w wysokości 1 000,00 zł w stosunku do Wariantu 147, jako że planowane wydarzenie najprawdopodobniej uda się zorganizować w formule bezkosztowej. Nadto autor projektu budżetu uznał, że przedkładając własny projekt budżetu, wszelkie cięcia powinien rozpocząć od własnych projektów.

Komisja ds. Równego traktowania i standardów równościowych	21 000,00	18 000,00	3 000,00
--	-----------	-----------	----------

Opis zmian: w stosunku do Wariantu 147, w pozycji zaproponowano nieznaczne ograniczenie kosztów planowanej konferencji o 3 000,00 zł.

Komisja ds. Sekcji tematycznych	328 000,00	281 770,00	46 230,00
---------------------------------	------------	------------	-----------

Opis zmian: w stosunku do Wariantu 147, w pozycji wprowadzono szereg zmian, obejmujących:

- 1) obniżenie diety Koordynatorki ds. Sekcji począwszy od czerwca 2026 r. – mając na względzie, że osoba pełniąca tę funkcję, pełni jednocześnie inną funkcję samorządową, pobierając z ich tytułu równocześnie dwie diety samorządowe. Przyjęto, że skoro funkcja ta łączy się już z mniejszym obciążeniem pracy niż w przeszłości, które umożliwia łączenie różnych stanowisk, to również skorelowana z nim dieta powinna zostać obniżona. Daje to oszczędność w kwocie 17 500,00 zł;
- 2) rezygnacja z wydatku na osobną wigilię sekcji – nie ma żadnych przeszkód, aby wigilia sekcji była połączona z ogólną wigilią ORA. Wspólna integracja przy okazji Świąt Bożego Narodzenia jest pożądana, a tańsze jest zorganizowanie jednego wydarzenia, zamiast kilku. Przekłada się to na oszczędność w wysokości 9 000,00 zł. Pozycję tą jednak pozostawiono, aby w razie potrzeby było możliwe skierowanie do niej środków w drodze przesunięcia;
- 3) obniżenie kosztów organizacji konferencji „Adwokat dla Oświaty” do kwoty zapreliminowanej na konferencję dot. własności przemysłowej. Wydaje się, że skoro konferencja dotycząca własności przemysłowej, w zakresie której rynek usług adwokackich jest znacznie większy niż w zakresie prawa oświatowego, może kosztować 7 000,00 zł, to również konferencja prawa oświatowego może zmieścić się w tej kwocie. Skutkuje to oszczędnością w wysokości 8 000,00 zł;
- 4) drobne obniżenia budżetów poszczególnych sekcji, skutkujące oszczędnością o łącznie 11 730,00 zł, które nie ograniczą w istotnym stopniu działalności sekcji, a pozwolą na utrzymanie budżetu bez istotnego wzrostu wydatków.

Komisja ds. Tajemnicy adwokackiej	10 000,00	10 000,00	0,00
-----------------------------------	-----------	-----------	------

Komisja ds. Wsparcia w Wykonywaniu Zawodu	17 690,00	8 690,00	9 000,00
---	-----------	----------	----------

Opis zmian: w stosunku do Wariantu 147, w pozycji wprowadzono zmiany obejmujące rezygnację z finansowania Terminarzy Adwokata na rok 2027 przez Izbę. Wydaje się uzasadnionym, aby osoby zainteresowane posiadaniem terminarza, same za niego zapłaciły. Zaproponowano także drobne obniżenie kosztu szkolenia z zakresu umiejętności miękkich. Usunięto wydatek dotyczący organizacji komisyjnej wigilii, z analogicznych przyczyn, jak w przypadku Komisji ds. Sekcji. Łączne oszczędności w stosunku do Wariantu 147: 9 000,00 zł.

Komisja ds. Udostępniania Informacji Publicznej	0,00	0,00	0,00
---	------	------	------

Komisja ds. Współpracy z zagranicą	103 500,00	93 500,00	10 000,00
Opis zmian: w pozycji zaproponowano drobne zmiany w stosunku do Wariantu 147: usunięto koszt dotyczący planowanej konferencji z izbami adwokackimi we Włoszech na kwotę 10 000,00 zł, jako że wydarzenie to najprawdopodobniej w ogóle nie odbędzie się w roku 2026.			
Komisja ds. Zgodności	10 000,00	7 500,00	2 500,00
Opis zmian: w pozycji, w stosunku do Wariantu 147, uwzględniono, że szkolenia dotyczące compliance i AML odbyły się bez ponoszenia wydatków. Oszczędność: 2 500,00 zł.			
Komisja Historii i Tradycji Adwokatury Warszawskiej	28 000,00	20 000,00	8 000,00
Opis zmian: w stosunku do Wariantu 147 w pozycji przyjęto jednolitą stawkę dla wszystkich spotkań z cyklu „Adwokatura przez Wielkie A”, zaproponowano usunięcie finansowania wydarzenia dotyczącego historii Izby Adwokackiej w Krakowie (jako pozostającego w kognicji tejże Izby) oraz zaproponowano niewielkie ograniczenie wydatków o 500 zł w zakresie spotkania z RPD. Łączne oszczędności: 8 000,00 zł.			
Komisja Integracji Środowiskowej, Kultury i Sportu	189 500,00	168 500,00	21 000,00
Opis zmian: w stosunku do Wariantu 147, w pozycji wprowadzono następujące zmiany: <ol style="list-style-type: none"> 1) usunięcie kosztu 5 000,00 zł z tytułu dofinansowania udziału w Spartakiadzie Prawników. Wydaje się, że osoby biorące udział w tej imprezie, mogą ponieść koszt udziału z własnych środków; 2) ograniczenie kosztu dofinansowania Letniego Koktajlu o 10 000,00 zł. Kwota ta będzie wystarczająca w kontekście liczby osób biorących zwyczajowo udział w koktajlu, i chociaż przełoży się nieco wyższy jednostkowo koszt biletu, to nie będzie to drastyczna podwyżka. Odrębną sprawą pozostaje zastanowienie się, czy tego typu imprezy powinny być w ogóle dofinansowane przez Izbę ze środków własnych; 3) zaproponowano również drobne cięcia na łączną kwotę 6 000,00 zł dotyczące drobnego ograniczenia finansowania Koncertu Bożonarodzeniowego, spotkań z kulturą, spotkań autorskich i sekcji sportowych, przy czym cięcia te są niewielkie, nie ograniczając w istotny sposób wskazanych działań. 			
Komisja Wizerunku, Komunikacji i Edukacji Społecznej	110 000,00	81 615,00	28 385,00
Opis zmian: w stosunku do Wariantu 147 w szczególności wzięto pod uwagę, że faktyczne wykonanie budżetu przez Komisję Wizerunku za rok 2025 wyniosło 63 217,98 zł, a zatem zaproponowane niemal dwukrotne podwyższenie budżetu tej komisji rok do roku wydaje się nieco nadmiernie wygórowane. Zaproponowano zatem podwyższenie budżetu do kwoty 81 615,00 zł, co i tak jest znacznym podwyższeniem do wykonania za rok 2025.			
Zespół ds. wizytacji zespołów adwokackich, kancelarii i spółek	131 600,00	115 500,00	16 100,00
Opis zmian: w porównaniu do Wariantu 147, Wariant 140 przewiduje zmniejszenie liczby wizytacji ze 119 do 91, mając na względzie liczbę wizytacji faktycznie przeprowadzonych w latach ubiegłych			

(znacznie niższą niż planowana w Wariancie 147). Pozwoli to na uzyskanie oszczędności w kwocie 16 100,00 zł.			
Koło Adwokatów Emerytów i Rencistów	36 150,00	36 150,00	0,00
Koło Adwokatów Seniorów	47 000,00	47 000,00	0,00
Koło Osób LGBT+	2 100,00	1 500,00	600,00
Opis zmian: w pozycji pominięto koszt związany z 17. LGBT+ Film Festival Poland 2026, jako że festiwal ten już się odbył i wydatku tego nie poniesiono. Skutkuje to oszczędnościami na kwotę 600,00 zł.			
2 Koszty Sądu Dyscyplinarnego	1 712 740,00	1 712 740,00	0,00
Koszty osobowe i bezosobowe wraz z narzutami	582 100,00	582 100,00	0,00
Diety sędziów SD i protokolantów	650 000,00	650 000,00	0,00
Dieta Prezesa SD	120 000,00	120 000,00	0,00
Wynagrodzenie pełnomocników z urzędu, zwrot kosztów podróży świadków	13 000,00	13 000,00	0,00
Narady, spotkania okolicznościowe	15 000,00	15 000,00	0,00
Szkolenie dla sędziów Sądu Dyscyplinarnego	6 000,00	6 000,00	0,00
Zasądzone koszty postępowania dyscyplinarnego II instancja (WSD)	80 000,00	80 000,00	0,00
Usługi telekomunikacyjne, światłowód	6 500,00	6 500,00	0,00
Opłaty pocztowe	27 000,00	27 000,00	0,00
Koszty utrzymania biura ul. Lekarska 7	34 590,00	34 590,00	0,00
Zakup wyposażenia	13 500,00	13 500,00	0,00
Remonty, naprawy i konserwacje, przeglądy	18 000,00	18 000,00	0,00
Zakup licencji	36 050,00	36 050,00	0,00
Usługi informatyczne	62 500,00	62 500,00	0,00
Obsługa IODO, BHP, prawna	17 500,00	17 500,00	0,00
Materiały biurowe	6 000,00	6 000,00	0,00
Utrzymanie czystości, usługi gospodarcze	20 000,00	20 000,00	0,00
Pozostałe koszty	5 000,00	5 000,00	0,00

3	Koszty Rzecznika Dyscyplinarnego	2 033 590,00	2 033 590,00	0,00
	Koszty osobowe i bezosobowe wraz z narzutami	690 480,00	690 480,00	0,00
	Diety dla zastępców RD i protokolantów	850 000,00	850 000,00	0,00
	Dieta Rzecznika Dyscyplinarnego i I Zastępcy RD	210 000,00	210 000,00	0,00
	Koszty pomocy prawnej, zwrot kosztów podróży świadków	15 000,00	15 000,00	0,00
	Szkolenia i spotkania zastępców RD	10 000,00	10 000,00	0,00
	Usługi telekomunikacyjne, światłowód	6 500,00	6 500,00	0,00
	Opłaty pocztowe	37 000,00	37 000,00	0,00
	Koszty utrzymania biura ul. Lekarska 7	34 590,00	34 590,00	0,00
	Zakup wyposażenia	5 770,00	5 770,00	0,00
	Remonty, naprawy i konserwacje, przeglądy	18 000,00	18 000,00	0,00
	Zakup licencji	35 250,00	35 250,00	0,00
	Usługi informatyczne	71 500,00	71 500,00	0,00
	Obsługa IODO, BHP, prawna	17 500,00	17 500,00	0,00
	Materiały biurowe	7 000,00	7 000,00	0,00
	Utrzymanie czystości, usługi gospodarcze	20 000,00	20 000,00	0,00
	Pozostałe koszty	5 000,00	5 000,00	0,00
4	Komisja Rewizyjna	60 000,00	60 000,00	0,00
5	Pozostałe koszty samorządowe	954 000,00	761 600,00	192 400,00
	Koszty zastępstw i likwidacji kancelarii	50 000,00	30 000,00	20 000,00
	Opis zmian: w stosunku do projektu budżetu przedłożonego przez ORA koszt oszacowano na niższą kwotę 30 000,00 zł, która to kwota wydaje się wystarczająca, a nawet założona z rezerwą na wypadek istotnego wzrostu wydatków, mając na względzie faktyczne wykonanie budżetu w tej pozycji za rok 2025 (13 530,00 zł).			
	Darowizna na cele statutowe Fundacji Adwokatury Warszawskiej	10 000,00	0,00	10 000,00
	Opis zmian: mając na względzie darowizny dokonywane przez Izbę Adwokacką w Warszawie do Fundacji Adwokatury Warszawskiej w latach ubiegłych, nie wydaje się celowym, aby kolejny rok			

z rzędu dotować Fundację, która to nie przedstawiła do dnia sporządzenia tego uzasadnienia żadnych konkretnych planów wymagających finansowania. Mając jednak na względzie, że takie plany w przyszłości mogą się pojawić, zapreliminowano taką pozycję, z wartością przyznaną środków 0,00 zł, tak aby Okręgowa Rada Adwokacka w Warszawie była uprawniona do przekierowania środków na darowiznę do FAW w ramach *virement* – pod warunkiem uzyskania oszczędności środków w innych pozycjach, w miejsce propozycji ORA zakładającej swoiste podwyższanie składki „w ciemno”.

Pomoc dla Ukrainy	3 000,00	3 000,00	0,00
Koszty Zgromadzenia Izby Adwokackiej	108 000,00	108 000,00	0,00
Koszty windykacji należności ORA	77 400,00	77 400,00	0,00
Usługi adwokackie – prowadzenie spraw lokalowych i sądowych	17 000,00	17 000,00	0,00
Wsparcie psychologiczne dla adwokatów – stacjonarnie oraz infolinia	48 600,00	48 600,00	0,00
Ślubowanie adwokackie	85 000,00	85 000,00	0,00
Biuro Prasowe	340 000,00	280 600,00	59 400,00

Opis zmian: proponuje się usunięcie pozycji *“zdjęcia do oficjalnych materiałów nowych organów Izby”*, którą to pozycję prawdopodobnie przeniesiono z preliminarza na rok 2025, który był rokiem wyborczym. W roku 2026 nie przewiduje się wyboru nowych organów Izby, a zatem i pozycja ta nie znajdzie zastosowania. Skutkuje to oszczędnością w wysokości 2 000,00 zł.

Nadto, w stosunku do projektu budżetu przedłożonego przez ORA, sugeruje się odłożenie wydatków na zatrudnienie Agencji PR na rok 2027. Jest to uzasadnione z uwagi na co najmniej dwie kwestie. Po pierwsze, w roku 2026 realizowany jest już inny duży wydatek w tym obszarze o charakterze jednorazowym. Dotyczy on budowy nowej strony internetowej Izby, za kwotę ok. 64 tys. zł. Środki te, jako ponoszone jednorazowo, w roku 2027 będą mogły być przeznaczone na zewnętrzną agencję PR. Podobnie, począwszy od roku 2027, planowane jest przeformułowanie izbowego programu wsparcia psychologicznego na bezkosztowy dla Izby. Zwolni to kolejne 48 tys. zł, które również będą mogły być inwestowane na nowe cele strategiczne. Powyższe pozwoli zabezpieczyć w roku 2027 kwotę nie niższą niż 88 tys. zł (pominięto część przypadającą na budżet szkolenia aplikantów) bez konieczności podnoszenia składek. Takie podejście pozwoli również na znalezienie środków na agencję PR bez obniżania wydatków na stałych pracowników Biura Prasowego ORA, jak to ma miejsce obecnie, a może budzić uzasadnione wątpliwości.

Dieta sekretarza ds. prawniczych (1 osoba)	67 000,00	67 000,00	0,00
Dieta Kierownika Referatu Skarg i wniosków	63 000,00	0,00	63 000,00

Opis zmian: proponuje się całkowite usunięcie pozycji. Nowe diety samorządowe, tworzone dla nieistniejących w ubiegłych latach stanowisk, powinny być finansowane z oszczędności generowanych przez zmiany organizacyjne, a nie z podwyższenia składek. Nadto należy wskazać, że tworzenie diet, w sytuacji, w której część osób działających w samorządzie adwokackim pobiera po dwie diety jednocześnie, jest niezrozumiałym postulatem.

Zadaniowe diety samorządowe	40 000,00	0,00	40 000,00
-----------------------------	-----------	------	-----------

<p>Opis zmian: uzasadnienie jak powyżej, przy czym bez całkowitego usunięcia pozycji (spowoduje to, że diety zadaniowe będzie można przyznać, o ile zostaną na to wygospodarowane środki bez podwyższania składki na ten cel). Diety zadaniowe ze swej natury mają charakter jednorazowy, niosą więc ze sobą mniejsze skutki finansowe, niż w przypadku diet funkcyjnych.</p>				
	Refundacja zwolnienia z opłaty za szkolenie aplikanta (art. 76b ust. 3 poa)	10 000,00	10 000,00	0,00
	Pozostałe koszty w tym:	35 000,00	35 000,00	0,00
	<i>koszty nekrologów i wiązanek</i>	<i>18 000,00</i>	<i>18 000,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>uszycie tóg adv., pranie i renowacja, inne nieprzewidziane wydatki (np. opinie biegłych)</i>	<i>17 000,00</i>	<i>17 000,00</i>	<i>0,00</i>
6	Koszty działalności ORA	602 560,00	574 020,00	28 540,00
	Dieta Dziekana ORA i członków Prezydium ORA	549 560,00	526 740,00	22 820,00
<p>Opis zmian: w stosunku do projektu budżetu przedłożonego przez ORA, zaproponowano uzyskanie oszczędności w łącznej kwocie 22 820 zł w związku z niewielką korektą diet prezydialnych. Wariant 140 przewiduje system, w którym diety członków Prezydium ORA są nieznacznie zróżnicowane (skoro odpowiedzialność jest różna, to nie ma powodu, aby wszystkie stanowiska w Prezydium otrzymywały stawkę taką, jak Dziekan). Dodatkowo uwzględniono także odpowiednio większą korektę w przypadku osób pobierających dwie diety samorządowe jednocześnie.</p>				
	Koszty posiedzeń Prezydium i Rady	12 000,00	12 000,00	0,00
	Wydatki reprezentacyjne i okolicznościowe, udział w posiedzeniach Plenum NRA	35 000,00	29 280,00	5 720,00
<p>Opis zmian: celem zapewnienia pełnej równowagi budżetowej przy pożądanym wysokościach składek, zaproponowano uzyskanie dodatkowych oszczędności w ramach budżetu reprezentacyjnego dziekana na kwotę 5 720,00 zł, pozostawiając w tej pozycji wystarczające środki.</p>				
	Organizacja konferencji i sympozjów oraz udział w konferencjach i seminariach krajowych i międzynarodowych	6 000,00	6 000,00	0,00
7	Obligatoryjna składka na NRA	4 315 362,00	4 315 362,00	0,00
IV	Koszty organizacji egz. wstępnego na aplikację adwokacką, testu umiejętności oraz egz. adwokackiego	1 800 000,00	1 800 000,00	0,00
V	Pozostałe koszty	143 500,00	143 500,00	0,00
1	Koszty utrzymania lokali ORA	61 500,00	61 500,00	0,00

2	Koszty umorzenia składek OC adw. i prawników zagranicznych	7 000,00	7 000,00	0,00
3	Pozostałe koszty (zakup legitymacji)	75 000,00	75 000,00	0,00
VI	Podatek dochodowy	115 000,00	115 000,00	0,00
	RAZEM	20 222 700,00	19 788 360,00	434 340,00
	Wpływy – wydatki	0,00	0,00	

Projekt
UCHWAŁY ZGROMADZENIA
IZBY ADWOKACKIEJ W WARSZAWIE z dnia 16 MAJA 2026 r.

Zgromadzenie Izby Adwokackiej w Warszawie na podstawie art. 40 pkt. 3 ustawy Prawo o adwokaturze

I. Uchwała:

1. Budżet organów Izby Adwokackiej w Warszawie na 2026 rok, zamykający się po stronie wpływów kwotą **19 534 110,00 zł**, a po stronie wydatków kwotą **19 534 110,00 zł** (stanowiący załącznik Nr 1 do niniejszej Uchwały) z uprawnieniem dla Okręgowej Rady Adwokackiej do dokonywania przesunięć w poszczególnych pozycjach budżetowych po stronie wpływów i wydatków przy zachowaniu równowagi budżetowej.

II. Ustala wysokość składki członkowskiej rocznej na rok 2026, na pokrycie potrzeb Izby:

1. Od każdego adwokata wpisanego na listę adwokatów wykonujących zawód w zespole adwokackim bądź w kancelarii adwokackiej lub w spółce w **kwocie 1 644 zł**, płatnej w ratach po **137 zł miesięcznie w okresie od stycznia do grudnia 2026 r.** w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca.
2. Od każdego adwokata emeryta i rencisty wpisanego na listę adwokatów, wykonujących zawód w zespole adwokackim, bądź w kancelarii adwokackiej lub w spółce i pobierających emeryturę lub rentę w **kwocie 1 140 zł**, płatnej w ratach po **95 zł miesięcznie w okresie od stycznia do grudnia 2026 r.** w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca.
3. Od prawników zagranicznych wpisanych na listę prawników zagranicznych z UE – w kwocie **1 644 zł**, płatnej w ratach po **137 zł miesięcznie w okresie od stycznia do grudnia 2026 r.** w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca.
4. Od prawników zagranicznych wpisanych na listę prawników zagranicznych spoza UE – w **kwocie 780 zł**, płatnej w ratach:
 - a) po **62 zł miesięcznie w okresie od stycznia do czerwca 2026 r.** w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca,
 - b) po **68 zł miesięcznie w okresie od lipca do grudnia 2026 r.** w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca.
5. Od każdego adwokata wpisanego na listę adwokatów, a nie spełniającego warunku wymienionego w pkt 1, 2 lub 6 uchwały - w kwocie **1 320 zł**, płatnej w ratach po **110 zł miesięcznie w okresie od stycznia do grudnia 2026 r.** w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca.
6. Od adwokatów - pracowników naukowych, świadczących ponadto pomoc prawną:
 - a) jak w pkt 1 - w kwocie 1.644 zł, płatnej w ratach: po **137 zł miesięcznie w okresie od stycznia do grudnia 2026 r.**, w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca;
 - b) jak w pkt 2 - w kwocie 1 140 zł, płatnej w ratach po **95 zł miesięcznie w okresie od stycznia do grudnia 2026 r.**, w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca.
7. W przypadku jednoczesnego wykonywania zawodu w zespole lub kancelarii oraz w spółce - adwokat uiszcza jedną składkę – w kwocie 1.644 zł płatnej w ratach po **137 zł miesięcznie w okresie od stycznia do grudnia 2026 r.**, w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca (adwokaci wykonujący zawód), lub w kwocie 1 140 zł płatnej w ratach po **95 zł miesięcznie w okresie od stycznia do grudnia 2026 r.**, w terminie do ostatniego

dnia każdego miesiąca (adwokaci wykonujący zawód i pobierający emeryturę lub rentę).

8. Od każdego aplikanta adwokackiego w kwocie **600 zł** płatnej w ratach po **50 zł miesięcznie w okresie od stycznia do grudnia 2026 r.** w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca. Składka jest należna od stycznia 2026 r. do ostatniego dnia miesiąca, w którym aplikant zakończył odbywanie aplikacji lub został skreślony z listy aplikantów.
9. Od każdego aplikanta adwokackiego, który zakończył odbywanie aplikacji i nie złożył wniosku o skreślenie z listy aplikantów – w kwocie **1 200 zł** płatnej w ratach po **100 zł miesięcznie w okresie od stycznia do grudnia 2026 r.,** w terminie do ostatniego dnia każdego miesiąca. Składka jest należna od pierwszego dnia miesiąca po miesiącu, w którym aplikant adwokacki zakończył odbywanie aplikacji, do ostatniego dnia miesiąca, w którym zostanie skreślony z listy aplikantów adwokackich.
10. Zwalnia się całkowicie od uiszczania składki adwokatów i aplikantów adwokackich, którzy utrzymują się wyłącznie z emerytury lub renty – począwszy od pierwszego dnia miesiąca następującego po miesiącu, w którym zawiadomiono pisemnie Okręgową Radę Adwokacką o okolicznościach uzasadniających zwolnienie z opłacania składki.

Zwolnienie to nie dotyczy adwokatów zawieszonych w czynnościach zawodowych i pobierających emeryturę lub rentę.
11. W szczególnie uzasadnionych przypadkach na pisemny, udokumentowany wniosek adwokata, prawnika zagranicznego lub aplikanta adwokackiego, upoważnia się Okręgową Radę Adwokacką w Warszawie do możliwości rozłożenia zaległości z tytułu składki członkowskiej na raty oraz odroczenia terminu płatności zaległej składki członkowskiej. Upoważnia się Okręgową Radę Adwokacką – w wyjątkowych przypadkach losowych mogących skutkować tym, że obowiązek uiszczenia składki może podważyć ekonomiczne podstawy egzystencji – do umorzenia zaległych składek członkowskich lub zwolnienia z opłaty składki członkowskiej.
12. Adwokatkę, aplikantkę adwokacką oraz prawniczkę zagraniczną, które urodzą dziecko oraz adwokatkę i adwokata, aplikantkę i aplikanta adwokackiego oraz prawniczkę i prawnicy zagraniczni, którzy przysposobią dziecko lub zostaną ustanowieni jako rodzina zastępcza są zwolnieni z opłacania składki członkowskiej przez okres 12. miesięcy od następnego miesiąca po urodzeniu dziecka, przysposobieniu dziecka lub ustanowieniu jako rodzina zastępcza.

Warunkiem uzyskania zwolnienia jest złożenie do Biura Okręgowej Rady Adwokackiej w terminie 90 dni od daty urodzenia dziecka, przysposobienia dziecka lub ustanowienia jako rodzina zastępcza oświadczenia o urodzeniu dziecka, przysposobieniu dziecka, lub ustanowieniu jako rodzina zastępcza.

13. Adwokaci, aplikanci adwokacki oraz prawnicy zagraniczni, **którzy korzystają** z prawa do zasiłku macierzyńskiego przez okres ustalony w Kodeksie Pracy jako okres: urlopu macierzyńskiego, urlopu na warunkach urlopu macierzyńskiego, urlopu rodzicielskiego lub urlopu ojcowskiego – są zwolnieni z opłacania składki członkowskiej przez:
 - a) udokumentowany okres odpowiadający okresowi urlopu macierzyńskiego lub urlopu na warunkach urlopu macierzyńskiego (**dalej zwany urlopem macierzyńskim**), począwszy od pierwszego dnia miesiąca, w którym rozpoczęto korzystanie z urlopu macierzyńskiego do ostatniego dnia miesiąca, w którym zakończono korzystanie z urlopu macierzyńskiego,
 - b) okres udokumentowanego korzystania z prawa do zasiłku macierzyńskiego odpowiadający okresowi **urlopu rodzicielskiego** (dalej zwany urlopem rodzicielskim), począwszy od pierwszego dnia miesiąca, w którym rozpoczęto korzystanie z urlopu rodzicielskiego do ostatniego dnia miesiąca, w którym

zakończono korzystanie z urlopu rodzicielskiego, jednak łącznie nie dłużej niż przez okres 8 miesięcy,

- c) okres jednego miesiąca, w przypadku udokumentowanego korzystania z prawa do zasiłku macierzyńskiego odpowiadającego okresowi **urlopu ojcowskiego**, niezależnie czy urlop ojcowski będzie wykorzystany jednorazowo czy maksymalnie w 2 częściach. Zwolnienie przysługuje od pierwszego dnia miesiąca, w którym adwokat rozpoczął korzystanie z urlopu.

Warunkiem uzyskania zwolnienia, o którym mowa w pkt 13, jest złożenie do Biura Okręgowej Rady Adwokackiej oświadczenia o rozpoczęciu korzystania z prawa do zasiłku macierzyńskiego: za okres urlopu macierzyńskiego, urlopu na warunkach urlopu macierzyńskiego, urlopu rodzicielskiego lub urlopu ojcowskiego wraz z zaświadczeniem wydanym przez właściwy podmiot udzielający urlopu – w terminie 90 dni od daty rozpoczęcia korzystania z urlopu.

W przypadku ustanowienia rodziną zastępczą na czas krótszy niż 12 miesięcy, powyższe zwolnienia będą obowiązywały wyłącznie przez okres przyjęcia dziecka na wychowanie.

- 14. Ustala się, że od adwokatów wpisanych na listę adwokatów oraz prawników zagranicznych wpisanych na listę prawników zagranicznych Izby Warszawskiej, składka jest należna od pierwszego dnia miesiąca, w którym Minister Sprawiedliwości nie wyraził sprzeciwu wobec wpisu na listę do ostatniego dnia miesiąca, w którym adwokat lub prawnik zagraniczny został skreślony z listy.
- 15. Adwokaci, prawnicy zagraniczni i aplikanci adwokaccy, którzy zostali wpisani na listę adwokatów, prawników zagranicznych lub aplikantów adwokackich Izby Adwokackiej w Warszawie w związku z przeniesieniem siedziby – zobowiązani są do opłacania składki od miesiąca, w którym zostali wpisani na listę, niezależnie od wystąpienia obowiązku wniesienia składki za ten okres w izbie, z której nastąpiło przeniesienie.
- 16. Ustala się, że składka jest niepodzielna i obowiązuje do końca miesiąca w wysokości ustalonej na pierwszy dzień danego miesiąca. W przypadku zaistnienia przesłanek do zmniejszenia wysokości składki, nowa wysokość składki naliczana jest począwszy od następnego miesiąca po zawiadomieniu przez adwokata lub aplikanta Okręgowej Rady Adwokackiej w Warszawie o okolicznościach uzasadniających opłacanie składki w tej wysokości.

III. Zobowiązuje Okręgową Radę Adwokacką w Warszawie do rozliczenia wpłat na poczet zobowiązań z tytułu składek członkowskich w taki sposób, aby wpłaty w pierwszej kolejności zaliczane były na poczet najstarszych zobowiązań adwokata, prawnika zagranicznego lub aplikanta adwokackiego bez względu na wskazany przez te osoby tytuł płatności.

IV. Zobowiązuje Okręgową Radę Adwokacką w Warszawie do rozliczenia wpłat na poczet zobowiązań z tytułu ubezpieczenia OC w taki sposób, aby wpłaty w pierwszej kolejności zaliczane były na poczet najstarszych zobowiązań adwokata lub prawnika zagranicznego bez względu na wskazany przez te osoby tytuł płatności.

V. Ustala, że adwokaci są zobowiązani:

- a) do niezwłocznego powiadomienia Okręgowej Rady Adwokackiej o każdej zmianie formy lub zakresu świadczenia pomocy prawnej bądź zatrudnienia.
- b) do złożenia oświadczenia (ankiety) o formie wykonywania zawodu, pozostawaniu w stosunku pracy lub pobieraniu emerytury albo renty – jeżeli ORA uchwali taki obowiązek.

VI. Adwokatem w rozumieniu niniejszej uchwały jest każda osoba wpisana na listę adwokatów

Izby Adwokackiej w Warszawie.

Prawnikiem zagranicznym w rozumieniu niniejszej uchwały jest każda osoba wpisana na listę prawników zagranicznych Izby Adwokackiej w Warszawie.

Aplikantem adwokackim w rozumieniu niniejszej uchwały jest każda osoba wpisana na listę aplikantów adwokackich Izby Adwokackiej w Warszawie.

Załącznik nr 1 do uchwały finansowej
Zgromadzenia Izby Adwokackiej w Warszawie
z dnia 16 maja 2026 r.

PROJEKT BUDŻETU IZBY ADWOKACKIEJ W WARSZAWIE NA 2026 ROK

WPLŹYWY

Wpływy		
I.	Wpływy z tytułu składek	16 391 268,00 zł
1	Składki członkowskie od adwokatów, prawników zagranicznych i aplikantów adwokackich	15 941 268,00 zł
2	Składki zaległe	950 000,00
3	Szacowane niedopłaty składek za 2026 rok	-500 000,00
II.	Opłata za rozpatrzenie wniosku o wpis na listę	236 000,00
III.	Zwrot kosztów postępowania dyscyplinarnego	280 000,00
IV.	Przychody z tytułu najmu lokali, pozostałe przychody	201 842,00
V.	Przychody finansowe	600 000,00
VI.	Przychody z windykacji kosztów sądowych, dochodzeń należności i zwrot wynagrodzenia zastępców	25 000,00
VII.	Wpłata MS na pokrycie kosztów organizacji egzaminu wstępnego na aplikację adwokacką, testu umiejętności oraz egzaminu adwokackiego	1 800 000,00
RAZEM		19 534 110,00 zł

UZASADNIENIE DO PROJEKTU BUDŻETU IZBY ADWOKACKIEJ W WARSZAWIE NA 2026 ROK – WPŁYWY

I. Wpływy z tytułu składek

1. Adwokaci świadczący pomoc prawną w zespołach adwokackich, w kancelariach i w spółkach oraz prawnicy zagraniczni

Założono zwolnienie z opłacania składki adwokackiej, zgodnie z uchwałą finansową, z tytułu urodzenia lub przysposobienia dziecka oraz zwolnienie ze opłacania składek w okresie korzystania z urlopu macierzyńskiego, urlopu rodzicielskiego lub urlopu ojcowskiego dla średnio 80 osób miesięcznie. Założono, że 270 osób wpisze się na listę adwokatów wykonujących zawód, w tym po egzaminie adwokackim.

	liczba	miesiące	składka	wartość
w okresie styczeń – grudzień	6 784	12	137,00 zł	11 152 896,00 zł
zwolnienia z opłaty składek członkowskich w związku z urodzeniem dziecka	80	12	-137,00 zł	-131 520,00 zł
adwokaci wykonujący zawód - nowe wpisy po egzaminie kwiecień 2026 -wpis- założono od września 2026 + nowe wpisy (30 osób)	270	4	137,00 zł	147 960,00 zł
adwokaci wykonujący zawód w ZA kancelariach i spółkach (emeryci)	230	12	95,00 zł	262 200,00 zł
prawnicy zagraniczni z UE	38	12	137,00 zł	62 472,00 zł
prawnicy zagraniczni spoza UE w okresie 01.01-30.06.2026	27	6	62,00 zł	10 044,00 zł
prawnicy zagraniczni spoza UE w okresie 01.07-31.12.2026	27	6	68,00 zł	11 016,00 zł
RAZEM				11 515 068,00 zł

2. Adwokaci niewykonujący zawodu

Założono zwolnienie z opłacania składki adwokackiej zgodnie z uchwałą finansową z tytułu urodzenia lub przysposobienia dziecka oraz zwolnienie z opłacania składek w okresie korzystania z urlopu macierzyńskiego, urlopu rodzicielskiego lub urlopu ojcowskiego dla średnio 30 osób miesięcznie. Założono, że 270 osób uzyska pozytywny wynik z egzaminu adwokackiego i wpisze się na listę adwokatów.

	liczba	miesiące	składka	wartość
w okresie styczeń – grudzień	2 315	12	110,00 zł	3 055 800,00 zł

zwolnienia z opłaty składek członkowskich w związku z urodzeniem dziecka 01.01 - 30.06.2026	30	12	-110,00 zł	-39 600,00 zł
adw. po egzaminie adwokackim 2026 - nowe wpisy po egzaminie (za okres lipiec – sierpień)	270	2	120,00 zł	59 400,00 zł
RAZEM				3 075 600,00 zł

3. Aplikanci adwokaccy

Założono zwolnienie z opłacania składki aplikanckiej do 12 (dwunastu) miesięcy od następnego miesiąca po urodzeniu lub przysposobieniu dziecka oraz zwolnienie ze składek w okresie korzystania z urlopu macierzyńskiego, urlopu rodzicielskiego oraz urlopu ojcowskiego dla średnio 20 osób miesięcznie.

	liczba	miesiące	składka	wartość
w okresie styczeń – grudzień (I-III rok)	1 846	12	50,00 zł	1 107 600,00 zł
zwolnienia z opłaty składek członkowskich w związku z urodzeniem dziecka	20	12	-50,00 zł	-12 000,00 zł
składki od aplikantów po ukończonej aplikacji (5 miesięcy) do egzaminu	378	5	100,00 zł	189 000,00 zł
składki od aplikantów po ukończonej aplikacji (6 miesięcy)	110	6	100,00 zł	66 000,00 zł
RAZEM				1 350 600,00 zł

4. Szacowane niedopłaty składki członkowskiej za rok 2026

Założono niedopłatę na poziomie 500 000,00 zł, szacunek opierając na danych za lata ubiegłe (niedopłaty składek za rok 2025 wyniosły 459 000,00 zł, zaś za rok 2024: 569 314,14 zł).

5. Składki członkowskie zaległe

Założono wpływy z tytułu składek członkowskich zaległych za lata poprzednie w wysokości 950 000,00 zł. Szacunek oparto na wpływach z tego tytułu z lat poprzednich (w roku 2025 wpływy z tego tytułu wyniosły 951 271,80 zł, zaś w roku 2024: 1 011 615,39).

RAZEM wpływy z tytułu składek: 16 391 268,00 zł.

II. Opłata za rozpatrzenie wniosku o wpis na listę

liczba	opłata	wartość
370	400,00	148 000,00
200	400,00	80 000,00
40	200,00	8 000,00
RAZEM		236 000,00

III. Zwrot kosztów postępowania dyscyplinarnego: 280 000,00 zł

Szacunek na podstawie danych za lata poprzednie (w roku 2025 wpływy z tego tytułu wyniosły 288 951,36 zł, zaś w roku 2024: 233 827,75 zł).

IV. Przychody z tytułu najmu lokali i pozostałe przychody, w tym:

Lokal Glogera 6	82 500,00 zł
Lokal Mokotowska 61	36 000,00 zł
Legitymacje	60 000,00 zł
Bartery, dofinansowania, konferencje, pozostałe	23 342,00 zł
RAZEM	201 842,00 zł

V. Przychody z windykacji kosztów sądowych, dochodzeń należności i zwrot wynagrodzenia zastępców: 25 000,00 zł

VI. Wpłata z MS na pokrycie kosztów organizacji egzaminu wstępnego na aplikację adwokacką, egzaminu adwokackiego: 1 800 000,00 zł

OGÓŁEM WPŁYWY: 19 534 110,00 zł

WYDATKI

WYDATKI		
I	Koszty administracyjne	6 601 918,00
1	Koszty osobowe i bezosobowe	4 144 500,00
	Wynagrodzenia osobowe pracowników	3 771 000,00
	Fundusz nagród	326 000,00
	Prace zlecone (umowy zlecenia)	10 000,00
	Pozostałe koszty osobowe (w tym: odprawy emerytalne)	37 500,00
2	Narzut i świadczenia na rzecz pracowników	920 968,00
	Składki ZUS i Fundusz Pracy	715 968,00
	Koszty PPK	11 000,00
	Badania wstępne i okresowe, dofinansowanie do okularów	7 000,00
	Szkolenia, inne świadczenia, spotkania integracyjne	15 000,00
	Składka PFRON	65 000,00
	Obligatoryjny odpis na ZFŚS	107 000,00
3	Koszty administracyjne Biura ORA	1 536 450,00
	Czynsz za lokal Al. Ujazdowskie	715 800,00
	Czynsz za najem archiwum (budynek D1, ul. Bobrowiecka 9)	24 000,00
	Oplaty za energię elektryczną	62 250,00
	Oplaty za usługi telekomunikacyjne	15 500,00
	Zużycie materiałów biurowych	33 000,00
	Oplaty skarbowe, administracyjne, sądowe i komornicze	30 000,00
	Ubezpieczenie mienia, polisa OC	9 000,00
	Oplaty pocztowe	100 000,00
	Usługi transportowe	7 000,00
	Konserwacje i naprawy maszyn biurowych	15 500,00

WYDATKI		
	Remonty i konserwacje dot. lokalu ORA, opinie i audyty	62 000,00
	Usługi informatyczne, utrzymanie domen, strona internetowa	117 100,00
	Obsługa IODO	26 033,00
	Obsługa BHP	4 977,00
	Utrzymanie czystości, usługi gospodarcze	68 000,00
	Koszty dozoru mienia, usługi doraźne	2 000,00
	Usługi bankowe	16 000,00
	Pozostałe koszty (w tym: badanie sprawozdania finansowego, oprawa protokołów)	44 290,00
	Zakup wyposażenia	38 300,00
	Licencje programów komputerowych	145 700,00
II	Koszty utrzymania pokoi adwokackich	508 880,00
1	Pokój adv. w Sądzie Al. Solidarności	107 660,00
	Czynsz i koszty eksploatacji	15 860,00
	Wynagrodzenia osobowe i bezosobowe	91 000,00
	Pozostałe koszty	800,00
2	Pokój adv. w Sądzie ul. Kocjana	93 220,00 zł
	Czynsz i koszty eksploatacji	7 920,00
	Wynagrodzenia osobowe i bezosobowe	84 500,00
	Pozostałe koszty	800,00
3	Pokój adv. w Sądzie ul. Marszałkowska	100 220,00 zł
	Czynsz i koszty eksploatacji	14 920,00
	Wynagrodzenia osobowe i bezosobowe	84 500,00
	Pozostałe koszty	800,00
4	Pokój adv. w Sądzie ul. Terespolska	93 100,00
	Czynsz i koszty eksploatacji	8 100,00

WYDATKI		
	Wynagrodzenia osobowe i bezosobowe	84 500,00
	Pozostałe koszty	500,00
5	Pokój adv. w Sądzie ul. Poligonowa	108 140,00
	Czynsz i koszty eksploatacji	22 840,00
	Wynagrodzenia osobowe i bezosobowe	84 500,00
	Pozostałe koszty	800,00
6	Pokój adv. w Sądzie w Wołominie	6 540,00
III	Koszty działalności samorządowo-środowiskowej	10 377 812,00
1	Wewnętrzna działalność samorządowo-środowiskowa	1 055 975,00
	Komisja Wzajemnej Pomocy Koleżeńskiej	173 500,00
	Komisja ds. AI i Nowych Technologii	3 500,00
	Komisja ds. Doskonalenia Zawodowego	74 000,00
	Komisja ds. Etyki	0,00
	Komisja ds. Informatyzacji i Cyberbezpieczeństwa	3 000,00
	Komisja ds. Legislacji	0,00
	Komisja Szkolenia Aplikantów Adwokackich	0,00
	Komisja ds. Równego traktowania i standardów równościowych	15 000,00
	Komisja ds. Sekcji tematycznych	265 270,00
	Komisja ds. Tajemnicy adwokackiej	10 000,00
	Komisja ds. Udostępniania Informacji Publicznej	0,00
	Komisja ds. Wsparcia w Wykonywaniu Zawodu	8 690,00
	Komisja ds. Współpracy z zagranicą	88 500,00
	Komisja ds. Zgodności	6 000,00
	Komisja Historii i Tradycji Adwokatury Warszawskiej	20 000,00
	Komisja Integracji Środowiskowej, Kultury i Sportu	149 750,00

WYDATKI		
	Komisja Wizerunku, Komunikacji i Edukacji Społecznej	65 615,00
	Zespół ds. wizytacji zespołów adwokackich, kancelarii i spółek	89 500,00
	Koło Adwokatów Emerytów i Rencistów	36 150,00
	Koło Adwokatów Seniorów	47 000,00
	Koło Osób LGBT+	500,00
2	Koszty Sądu Dyscyplinarnego	1 654 740,00
	Koszty osobowe i bezosobowe wraz z narzutami	582 100,00
	Diety sędziów SD i protokolantów	600 000,00
	Dieta Prezesa SD	120 000,00
	Wynagrodzenie pełnomocników z urzędu, zwrot kosztów podróży świadków	13 000,00
	Narady, spotkania okolicznościowe	10 000,00
	Szkolenie dla sędziów Sądu Dyscyplinarnego	3 000,00
	Zasądzone koszty postępowania dyscyplinarnego II instancja (WSD)	80 000,00
	Usługi telekomunikacyjne, światłowód	6 500,00
	Opłaty pocztowe	27 000,00
	Koszty utrzymania biura ul. Lekarska 7	34 590,00
	Zakup wyposażenia	13 500,00
	Remonty, naprawy i konserwacje, przeglądy	18 000,00
	Zakup licencji	36 050,00
	Usługi informatyczne	62 500,00
	Obsługa IODO, BHP, prawna	17 500,00
	Materiały biurowe	6 000,00
	Utrzymanie czystości, usługi gospodarcze	20 000,00
	Pozostałe koszty	5 000,00
3	Koszty Rzecznika Dyscyplinarnego	2 008 590,00

WYDATKI		
	Koszty osobowe i bezosobowe wraz z narzutami	690 480,00
	Diety dla zastępców RD i protokolantów	825 000,00
	Dieta Rzecznika Dyscyplinarnego i I Zastępcy RD	210 000,00
	Koszty pomocy prawnej, zwrot kosztów podróży świadków	15 000,00
	Szkolenia i spotkania zastępców RD	10 000,00
	Usługi telekomunikacyjne, światłowód	6 500,00
	Opłaty pocztowe	37 000,00
	Koszty utrzymania biura ul. Lekarska 7	34 590,00
	Zakup wyposażenia	5 770,00
	Remonty, naprawy i konserwacje, przeglądy	18 000,00
	Zakup licencji	35 250,00
	Usługi informatyczne	71 500,00
	Obsługa IODO, BHP, prawna	17 500,00
	Materiały biurowe	7 000,00
	Utrzymanie czystości, usługi gospodarcze	20 000,00
	Pozostałe koszty	5 000,00
4	Komisja Rewizyjna	60 000,00
5	Pozostałe koszty samorządowe	732 200,00
	Koszty zastępstw i likwidacji kancelarii	20 000,00
	Darowizna na cele statutowe Fundacji Adwokatury Warszawskiej	0,00
	Pomoc dla Ukrainy	3 000,00
	Koszty Zgromadzenia Izby Adwokackiej	108 000,00
	Koszty windykacji należności ORA	70 000,00
	Usługi adwokackie – prowadzenie spraw lokalowych i sądowych	17 000,00
	Wsparcie psychologiczne dla adwokatów – stacjonarnie oraz infolinia	48 600,00

WYDATKI		
	Ślubowanie adwokackie	85 000,00
	Biuro Prasowe	268 600,00
	Dieta sekretarza ds. prawniczych (1 osoba)	67 000,00
	Zadaniowe diety samorządowe	0,00
	Refundacja zwolnienia z opłaty za szkolenie aplikanta (art. 76b ust. 3 poa)	10 000,00
	Pozostałe koszty w tym:	35 000,00
	<i>koszty nekrologów i wiązanek</i>	<i>18 000,00</i>
	<i>uszycie tóg adv., pranie i renowacja, inne nieprzewidziane wydatki (np. opinie biegłych)</i>	<i>17 000,00</i>
6	Koszty działalności ORA	550 945,00
	Dieta Dziekana ORA i członków Prezydium ORA	506 930,00
	Koszty posiedzeń Prezydium i Rady	10 000,00
	Wydatki reprezentacyjne i okolicznościowe, udział w posiedzeniach Plenum NRA	28 015,00
	Organizacja konferencji i sympozjów oraz udział w konferencjach i seminariach krajowych i międzynarodowych	6 000,00
7	Obligatoryjna składka na NRA	4 315 362,00
IV	Koszty organizacji egz. wstępnego na aplikację adwokacką, testu umiejętności oraz egz. adwokackiego	1 800 000,00
V	Pozostałe koszty	130 500,00
1	Koszty utrzymania lokali ORA	61 500,00
2	Koszty umorzenia składek OC adv. i prawników zagranicznych	7 000,00
3	Pozostałe koszty (zakup legitymacji)	62 000,00
VI	Podatek dochodowy	115 000,00
RAZEM		19 534 110,00
Wpływy – wydatki		0,00

UZASADNIENIE DO PROJEKTU BUDŻETU IZBY ADWOKACKIEJ W WARSZAWIE NA 2026 ROK – WYDATKI

I. Koszty administracyjne – utrzymanie Biura ORA

1. Koszty osobowe i bezosobowe

- (i) wynagrodzenie pracowników biura – przyjęto wg stanu osobowego na dzień 1.01.2026. Zapreliminowano koszty wynagrodzeń pracowników i środki na regulacje.
- (ii) Pozostałe koszty osobowe – rezerwa na wypłaty z tytułu odprawy emerytalnej.

2. Narzuty i świadczenia na rzecz pracowników

- (i) Składki na ubezpieczenie społeczne i Fundusz Pracy oraz składka PPK.
- (ii) Koszt wykonania obowiązkowych badań pracowników w medycynie pracy, refundacja kosztów szkielek korekcyjnych.
- (iii) Szkolenia pracowników, spotkania okolicznościowe.
- (iv) Składka obowiązkowa na PFRON.
- (v) Odpisu na fundusz świadczeń socjalnych, dokonano w wysokości ustawowego odpisu.

3. Koszty administracyjne

(i) Czynsz za lokal Aleje Ujazdowskie

	styczeń – marzec	kwiecień – grudzień	koszt roczny
Najem lokalu Al. Ujazdowskie 49	47 222,02	49 583,12	587 914,14
Najem tablica informacyjna na budynku	42,60	44,73	530,37
Nowa tablica na budynku			996,00
Najem pomieszczeń w piwnicy	1 218,57	1 279,50	15 171,21
podsuma			604 611,72
Centralne ogrzewanie	6 100,00	6 405,00	75 945,00
Zużycie wody i ścieków	936,69	983,52	11 661,75
Oplata za gospodarowanie odpadami	1 897,17	1 987,78	23 581,53
podsuma			111 188,28
RAZEM			715 800,00

(ii) Czynsz za najem archiwum (budynek D1, ul. Bobrowiecka 9)

	styczeń – grudzień	koszt roczny
Najem archiwum budynek D1 ul. Bobrowiecka 9	2 000,00	24 000,00

(iii) Opłaty za energię elektryczną

Zapreliminowano w kwocie 62 250,00 zł zgodnie z danymi dotyczącymi wykonania za lata ubiegłe i prognozy wzrostu kosztów w związku z podwyżkami cen.

(iv) Opłaty za usługi telekomunikacyjne

Zapreliminowano w kwocie 15 500,00 zł zgodnie z danymi dotyczącymi wykonania za lata ubiegłe i prognozy wzrostu kosztów w związku z podwyżkami cen.

(v) Zużycie materiałów biurowych

Zapreliminowano w kwocie 33 000,00 zł zgodnie z danymi dotyczącymi wykonania w tej pozycji za lata ubiegłe.

(vi) Opłaty skarbowe, administracyjne, sądowe i komornicze

Zapreliminowano w kwocie 30 000,00 zł zgodnie z danymi dotyczącymi wykonania w tej pozycji za lata ubiegłe.

(vii) Ubezpieczenie mienia, polisa OC

Zapreliminowano w kwocie 9 000,00 zł zgodnie z danymi dotyczącymi wykonania w tej pozycji za lata ubiegłe.

(viii) Opłaty pocztowe

Zapreliminowano w kwocie 100 000,00 zł zgodnie z danymi dotyczącymi wykonania w tej pozycji za lata ubiegłe, uwzględniając także potrzebę ograniczenia wysyłek pocztowych korespondencji, która może zostać przesłana drogą elektroniczną, dla uzyskania oszczędności.

(ix) Usługi transportowe

Zapreliminowano w kwocie 7 000,00 zł zgodnie z danymi dotyczącymi wykonania w tej pozycji za lata ubiegłe.

(x) Konserwacje i naprawy maszyn biurowych

Pozycja	Kwota
Serwis klimatyzatorów	5 000,00
Serwis ekspresów do kawy	1 500,00
Serwis zmywarki, lodówki	1 000,00
Serwis dystrybutorów wody	2 000,00
Serwis drukarek i urządzeń biurowych	4 000,00
Strojenie fortepianu	2 000,00

RAZEM	15 500,00
--------------	------------------

(xi) Remonty i konserwacje dot. lokalu ORA, opinie i audyty

Pozycja	Kwota
Usługi remontowe	17 000,00
Wykonanie operatu szacunkowego	45 000,00
RAZEM	62 000,00

(xii) Usługi informatyczne, utrzymanie domen, strona internetowa

Pozycja	Kwota
Router z licencją, switch, gwarancja 3 lata oraz usługi wsparcia przy wdrożeniu nowych urządzeń sieciowych	54 000,00
Migracja użytkowników do Microsoft 365 – usługi wsparcia	7 600,00
Światłowód – dostęp do Internetu	5 000,00
Budowa nowej strony internetowej Izby Adwokackiej w Warszawie	40 000,00
Szkolenia dla działu IT	8 000,00
Domeny	2 500,00
RAZEM	117 100,00

(xiii) Obsługa IODO

	styczeń – marzec	kwiecień – grudzień	koszt roczny
Obsługa IOD	2 091,00	2 195,55	26 033,00

(xiv) Obsługa BHP

	styczeń – marzec	kwiecień – grudzień	koszt roczny
Obsługa BHP	399,75	419,75	4 977,00

(xv) Utrzymanie czystości, usługi gospodarcze

Usługa sprzątnia	64 800,00
Pranie firan, mycie okien	3 200,00
RAZEM	68 000,00

(xvi) Koszty dozoru mienia, usługi doraźne

Zapreliminowano w kwocie 2 000,00 zł zgodnie z danymi dotyczącymi wykonania w tej pozycji za lata ubiegłe.

(xvii) Usługi bankowe

Zapreliminowano w kwocie 16 000,00 zł zgodnie z danymi dotyczącymi wykonania w tej pozycji za lata ubiegłe.

(xviii) Pozostałe koszty (w tym: badanie sprawozdania finansowego, oprawa protokołów)

Zapreliminowano w kwotach odpowiednio 14 760,00 zł (badanie sprawozdania finansowego Izby za rok 2025) i 29 530,00 zł (czynsz za najem dystrybutorów wody, oprawa protokołów z posiedzeń Rady 43 tomy (za lata 2020 – 2023), ogłoszenie o rekrutacji, inne) zgodnie z danymi dotyczącymi wykonania w tych pozycjach za lata ubiegłe i prognozą kosztów na rok 2026.

(xix) Zakup wyposażenia

Pozycja	Kwota
Ekspres do kawy	2 000,00
Fotele biurowe – wymiana	2 800,00
Zastawa (filiżanki i szklanki)	1 500,00
Zestaw komputerowy	5 000,00
Drukarki 2 szt., skaner do referatu skarg	11 000,00
Skaner do digitalizacji akt	15 000,00
Rezerwa	1 000,00
RAZEM	38 300,00

(xx) Licencje programów komputerowych

Pozycja	Kwota
Enova365 licencja roczna – aktualizacja, wsparcie, KSeF, obieg faktur	57 500,00
Licencja Windows Server 2025, SQL Server Std 2025	30 000,00
Licencje M365	26 600,00
Licencje programu antywirusowego	8 000,00
Licencje LEX	10 750,00
Licencje Zoom, TeamViewer	12 850,00
RAZEM	145 700,00

II. Koszty utrzymania pokoi adwokackich

Aktualnie Izba wynajmuje pokoje adwokackie w Sądach: al. Solidarności 127, ul. Kocjana 3, ul. Marszałkowska 82, ul. Terespolska 15 A, ul. Poligonowa 3. Ponadto Izba wynajmuje pokój w Sądzie Rejonowym w Wołominie.

Zapreliminowano koszty z uwzględnieniem wypowiedzenia umowy najmu i zamknięcia pokoju adwokackiego w Wołominie w roku 2026.

III. Koszty działalności samorządowo-środowiskowej

1. Wewnętrzna działalność samorządowo-środowiskowa

(i) Komisja Wzajemnej Pomocy Koleżeńskiej

Zapomogi jednorazowe, okresowe	155 000,00
Zapomogi pośmiertne	6 000,00
Paczki świąteczno-noworoczne	5 000,00
Pozostałe wydatki (w tym zakup zniczy i kart pamięci)	7 500,00
RAZEM	173 500,00

(ii) Komisja ds. AI i Nowych Technologii

Szkolenie ze specjalistą z AI (praktyczne wykorzystanie narzędzi AI w pracy prawnika)	3 500,00
RAZEM	3 500,00

(iii) Komisja ds. Doskonalenia Zawodowego

Wynagrodzenie dla wykładowców w wysokości od 1 500,00 zł netto do 2 500,00 zł netto (w zależności od kwalifikacji wykładowcy): 5 wykładów x (2 500,00 zł + 23 % VAT = 3 075,00 zł brutto) = 15 375,00 zł	15 375,00
Wynagrodzenie dla wykładowców w wysokości od 1 500,00 zł netto do 2 500,00 zł netto (w zależności od kwalifikacji wykładowcy): 25 wykładów x (1 500,00 zł + 23 % VAT = 1 845,00 zł brutto) = 46 125,00 zł	46 125,00
Organizowanie dodatkowych wykładów przez KDZ we współpracy z innymi podmiotami oraz dofinansowanie innych niż wykłady form szkolenia	1 000,00
Licencja Zoom	11 500,00
RAZEM	74 000,00

(iv) Komisja ds. Etyki – 0,00 zł

(v) Komisja ds. Informatyzacji i Cyberbezpieczeństwa

Szkolenie/konferencja na temat cyberbezpieczeństwa w kancelarii adwokackiej	3 000,00
---	----------

RAZEM	3 000,00
--------------	-----------------

(vi) Komisja ds. Legislacji – 0,00 zł

(vii) Komisja Szkolenia Aplikantów Adwokackich – 0,00 zł

(viii) Komisja ds. Równego traktowania i standardów równościowych

Konferencja "Toga na L4" – o zatrudnieniu, urlopach i zasiłkach. Konferencja we współpracy z Ministerstwem Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej, Ministerstwem Sprawiedliwości oraz Państwową Inspekcją Pracy	9 000,00
Dofinansowanie udziału w Konferencji – Women Leaders in Law Summit - FBE w Paryżu (na zaproszenie FBE)	4 000,00
Spotkania robocze w ramach projektu współpracy Komisji (ORA) z Polskim Związkiem Głuchych, kampania informacyjna	2 000,00
RAZEM	15 000,00

(ix) Komisja ds. Sekcji tematycznych

Konferencja „Adwokat dla Rodziny”	35 000,00
Konferencja „Adwokat dla Oświaty”	7 000,00
Konferencja sekcji praktyków prawa "Adwokat dla Przedsiębiorcy" (stacjonarnie) jesień 2026	51 000,00
Konferencja Własność Przemysłowa	7 000,00
SUMA: Konferencje razem	100 000,00
Sekcja Arbitrażu i Mediacji	4 000,00
Sekcja Prawa Autorskiego i Nowych Technologii	5 000,00
Sekcja Praw Człowieka	7 000,00
Sekcja Praw Dziecka	10 000,00
Sekcja Prawa Bankowego i Finansowego	5 000,00
Sekcja Prawa Ochrony Danych Osobowych	5 000,00
Sekcja Prawa Energetycznego	1 500,00
Sekcja Prawa Europejskiego	8 000,00
Sekcja Prawa Gospodarczego i Handlowego	10 000,00
Sekcja Prawa i Postępowania Cywilnego	7 000,00
Sekcja Prawa i Postępowania Karnego	5 000,00

Sekcja Prawa Lotniczego	1 500,00
Sekcja Prawa Mediów i Reklamy	1 500,00
Sekcja Prawa Medycznego i Farmaceutycznego	4 000,00
Sekcja Prawa Odszkodowawczego	2 500,00
Sekcja Prawa Oświatowego	1 500,00
Sekcja Prawa Podatkowego	5 000,00
Sekcja Prawa Pracy i Ubezpieczeń Społecznych	5 000,00
Sekcja Prawa Rodzinnego	8 000,00
Sekcja Prawa Sportowego	1 500,00
Sekcja Prawa Własności Przemysłowej	1 500,00
Sekcja Prawa Zamówień Publicznych	5 000,00
SUMA: Bieżąca działalność poszczególnych sekcji razem	104 500,00
dieta Koordynatora ds. Sekcji w okresie styczeń – maj (5 000,00 zł x 5 miesięcy)	25 000,00
dieta Koordynatora ds. Sekcji w okresie czerwiec - grudzień (2 500,00 zł x 7 miesięcy)	17 500,00
Wigilia SPP	0,00
spotkania Komisji	500,00
licencje Zoom, Google, Workspace	17 770,00
SUMA: koszty stałe działalności sekcji	60 770,00
RAZEM	265 270,00

(x) Komisja ds. Tajemnicy adwokackiej

Produkcja dwóch materiałów audiowizualnych dotyczących postępowania w razie zagrożenia tajemnicy adwokackiej	8 000,00
Organizacja szkolenia poświęconego zagadnieniom związanym z tajemnicą zawodową z udziałem sędziów i prokuratorów	2 000,00
RAZEM	10 000,00

(xi) Komisja ds. Wsparcia w Wykonywaniu Zawodu

aktualizacja Poradnika dla adwokatów – jak rozpocząć prowadzenie kancelarii i jakie wymogi należy spełnić jako przedsiębiorca, i jako członek samorządu	1 000,00
spotkanie/szkolenie dla egzaminowanych aplikantów	1 000,00
szkolenie z zakresu umiejętności miękkich-szkolenia motywacyjne (warsztaty z radzenia sobie ze stresem, emocjami i budowania work-life balance)	3 000,00
szkolenie KSeF	3 690,00
RAZEM	8 690,00

(xii) Komisja ds. Współpracy z zagranicą

Doroczna Konferencja DAV	6 000,00
Kongres UIA – Marrakesz	18 000,00
Kongres FBE – Bukareszt	5 000,00
Konferencja Trójkąta Weimarskiego	12 000,00
Rentrée du Barreau de Paris	8 000,00
Otwarcie Roku Prawniczego – Londyn	6 000,00
Wyjazd na spotkanie UIA organizowane w Zurichu w celu wyboru organizatora kongresu UIA w 2029 r.	15 000,00
Członkostwo w organizacjach międzynarodowych w tym:	15 000,00
<i>składka FBE</i>	<i>5 000,00</i>
<i>składka UIA</i>	<i>10 000,00</i>
Rozpoczęcie roku prawniczego w Brukseli	3 500,00
RAZEM	88 500,00

(xiii) Komisja ds. Zgodności

Compliance w kancelarii adwokackiej - co każdy adwokat wiedzieć powinien?	0,00
Adwokat jako instytucja obowiązana - zgodność z AML w praktyce adwokackiej	0,00
Zgodność z ESG w praktyce adwokackiej	500,00

Compliance officer w firmie - rola adwokata jako compliance officera, współpraca adwokata z compliance officerem – wyzwania i problematyka	1 000,00
Przygotowanie wzoru dokumentów, bookletów dla adwokatów i aplikantów adwokackich/szkolenie ad hoc w razie zmian prawnych	3 500,00
Regulacje międzynarodowe dotyczące zgodności/przepisy antykorupcyjne	1 000,00
RAZEM	6 000,00

(xiv) Komisja Historii i Tradycji Adwokatury Warszawskiej

Spotkanie z Dziekanem Wydziału Historii Uniwersytetu Warszawskiego prof. Łukaszem Niesiołowskim-Spano	500,00
Spotkania z cyklu „Adwokatura przez wielkie A” (9 spotkań x 500,00 zł)	4 500,00
Spotkanie z prof. Tadeuszem Cegielskim	500,00
Spotkanie ze świadkiem wydarzeń Marca 1968	500,00
Konferencja "W stulecie Zamachu Majowego 1926 r. Zamach Majowy w perspektywie historycznej"	4 000,00
Spotkanie z Panem Maciejem Radziwiłłem	500,00
Obchody 82 rocznicy wybuchu Powstania Warszawskiego	2 000,00
Spotkanie z Rzeczniczką Praw Dziecka adw. Moniką Horną-Cieślak p.t. "Społeczna Odpowiedzialność Adwokatury"	500,00
Konferencja "Adwokatura Patriotyzmu i Obrony Praw Człowieka. Koła Obrońców Politycznych 1905 r."	4 000,00
Odślonięcie tablicy ku czci adw. Władysława Siły-Nowickiego na budynku siedziby ORA, przy Al. Ujazdowskich 49	2 000,00
Wizyta grupy zainteresowanych adwokatów i adwokatek (do 50 osób) w siedzibie AGAD celem obejrzenia - znajdującego się na Liście Światowego Dziedzictwa UNESCO - oryginału aktu Unii Lubelskiej z 1569 r.	1 000,00
RAZEM	20 000,00

(xv) Komisja Integracji Środowiskowej, Kultury i Sportu

„Choinka” dla dzieci adwokatów i aplikantów adwokackich	37 500,00
VI Letni Koktajl	0,00
Piknik Tenisowy na Warszawiance	40 000,00
Adwokackie Mistrzostwa Polski w Żeglarstwie – Zalew Zegrzyński	10 000,00

XI Koncert Bożonarodzeniowy Izby Adwokackiej w Warszawie	9 000,00
Spotkania autorskie i wystawy adwokackie	4 000,00
Spotkania z Kulturą, pokazy filmowe, wspólne wyjścia do muzeum, zwiedzanie z przewodnikiem, wycieczki, warsztaty artystyczne	3 000,00
Turniej Tenisowy	15 000,00
Inicjatywy aplikanckie	10 000,00
Sekcje sportowe – tenisowa, piłkarska, biegowa, siatkarska, koszykarska, brydżowa, szachowa, strzelecka, golfowa, rowerowa, wspinaczkowa, gier planszowych, sportów wodnych, sportów zimowych, inne.	20 000,00
Spotkania Komisji / puchary / nagrody	1 250,00
RAZEM	149 750,00

(xvi) Komisja Wizerunku, Komunikacji i Edukacji Społecznej

Realizacja projektów edukacyjnych	5 000,00
Gadżety izbowe związane z realizacją programów wizerunkowych oraz aktualnych potrzeb Okręgowej Rady Adwokackiej w tym m.in. akcje edukacyjne, akcje promujące	10 000,00
Akcja wizerunkowa „ <i>Witamy w Izbie</i> ” – pakiet gadżetów dla każdej osoby, która zda egzamin adwokacki i będzie składać ślubowanie adwokackie oraz nagrody specjalne dla osób, które uzyskały najwyższe wyniki z egzaminu.	20 000,00
Pol’and’Rock Festival – udział adwokatów; projekt edukacyjny	20 000,00
Patronat nad papugą w ZOO	615,00
Udział Izby w Prawniczych Targach Praktyk i Pracy PGE Narodowy	10 000,00
RAZEM	65 615,00

(xvii) Zespół ds. wizytacji zespołów adwokackich, kancelarii i spółek

	liczba	dieta	suma
Wizytacje indywidualne kancelarii adwokackich na terenie siedziby wizytatora	50	500,00	25 000,00
Wizytacje indywidualne kancelarii adwokackich poza terenem siedziby wizytatora	7	700,00	4 900,00
Wizytacje adwokatów w spółkach i zespołów adwokackich	3	700,00	2 100,00
Wizytacje kancelarii prawników zagranicznych	1	500,00	500,00

Wizytacje problemowe	10	700,00	7 000,00
Wizytacje niezrealizowane – zlecone w 2025 r.	10	500,00	5 000,00
Dieta Przewodniczącego Zespołu Wizytatorów w okresie od stycznia do maja (5 500,00 zł x 5 miesięcy)	5	5500,00	27 500,00
Dieta Przewodniczącego Zespołu Wizytatorów w okresie od czerwca do grudnia (2 500,00 zł x 7 miesięcy)	7	2500,00	17 500,00
RAZEM			89 500,00

(xviii) Koło Adwokatów Emerytów i Rencistów

Wyjazd integracyjny członków Koła – Pałac w Kozłowie	8 000,00
Tradycyjne Spotkanie Wielkanocne członków Koła	7 000,00
Bilety na spektakle teatralne lub inne imprezy kulturalne	2 000,00
Spotkanie comiesięczne Zarządu Koła (10 w roku), zebrania Koła: klubowe i sprawozdawcze (2 w roku)	1 200,00
Wyjazd jednodniowy w okolice Warszawy	1 500,00
Spotkanie wspominkowe przed Dniem Wszystkich Świętych	2 000,00
Organizacja urodzin dla 100 latka	450,00
Tradycyjne Spotkanie Wigilijne członków Koła	14 000,00
RAZEM	36 150,00

(xix) Koło Adwokatów Seniorów

Comiesięczne posiedzenia członków Koła	1 000,00
Organizacja jubileuszu 50-lecia wpisu na listę adwokatów (nagrody jubileuszowe dla 12 adw. x 2.000 zł, zakup kwiatów dla jubilatów 1.500 zł)	25 500,00
Organizacja wyjazdów integracyjno-krajoznawczych	6 000,00
Tradycyjne Spotkanie Wielkanocne dla członków Koła	3 000,00
Tradycyjne Spotkanie Wigilijne dla członków Koła	9 000,00
Zakup biletów na spektakle teatralne	2 500,00
RAZEM	47 000,00

(xx) Koło Osób LGBT+

Prelekcja w ramach obchodów Pride Month	500,00
---	--------

Spotkanie świąteczne Koła	0,00
RAZEM	500,00

2. Koszty Sądu Dyscyplinarnego

Sporządzono na podstawie założeń przedstawionych przez Prezesa Sądu Dyscyplinarnego Izby Adwokackiej w Warszawie. Naliczono koszty wynagrodzeń trzech pracowników kancelarii SD oraz 50% kosztów wynagrodzeń pracowników zatrudnionych w biurze podawczym i portierni wraz z narzutami.

Dieta Prezesa Sądu Dyscyplinarnego	<i>10 000,00 x 12 miesięcy</i>	120 000,00
Diety Sędziów i protokolantów – zapreliminowano w wymiarze niższym niż rekomendacja Prezes SD, nadal o ok. 130 tys. PLN wyższym niż wykonanie w tej pozycji za rok 2025		600 000,00
Utrzymanie biura lokal ul. Lekarska 7 w tym:		34 590,00
<i>Polisy ubezpieczeniowe</i>		<i>1 835,00</i>
<i>Podatek od nieruchomości</i>		<i>3 595,00</i>
<i>Energia elektryczna</i>	<i>1 100,00 x 12 miesięcy</i>	<i>13 200,00</i>
<i>Energia ciepła</i>	<i>920,00 x 12 miesięcy</i>	<i>11 040,00</i>
<i>Zużycie wody i ścieków</i>	<i>55,00 x 12 miesięcy</i>	<i>660,00</i>
<i>Wywóz odpadów</i>	<i>275,00 x 12 miesięcy</i>	<i>3 300,00</i>
<i>Monitoring</i>	<i>80,00 x 12 miesięcy</i>	<i>960,00</i>
Zakup wyposażenia (4 szt. laptopy)		13 500,00
Obsługa IODO, BHP, prawna (10% kosztów)		17 500,00
Usługi informatyczne i sprzęt IT (10% kosztów) w tym:		62 500,00
<i>Strona www</i>		<i>8 000,00</i>
<i>Wsparcie przy wdrożeniu M365</i>		<i>2 000,00</i>
<i>Router, switch, licencje i gwarancja 3 lata, oraz usługi wsparcia przy wdrożeniu nowych urządzeń sieciowych</i>		<i>26 000,00</i>
<i>Łącze internetowe</i>		<i>6 000,00</i>
<i>Domeny</i>		<i>500,00</i>
<i>Chmura Google na potrzeby SD</i>		<i>18 000,00</i>

Szkolenia IT	2 000,00
Licencje, w tym:	36 050,00
<i>Licencja Windows Server 2025, SQL Server Std 2025</i>	7 500,00
<i>Licencje M365</i>	7 000,00
<i>Enova 365 (licencje + wsparcie) + KSEF + obieg dokumentów</i>	16 500,00
<i>Antywirus</i>	1 600,00
<i>Lex, Legalis</i>	2 150,00
<i>ZOOM, TeamViewer</i>	1 300,00
Narady, spotkania okolicznościowe	10 000,00

Pozostałe koszty dotyczą bieżących kosztów działalności administracyjnej. Zapreliminowano koszty postępowania dyscyplinarnego przed WSD, obciążające Izbę Adwokacką.

3. Koszty Rzecznika Dyscyplinarnego

Sporządzono na podstawie założeń budżetowych przedstawionych przez Rzecznik Dyscyplinarną Izbę Adwokackiej w Warszawie. Naliczono koszty wynagrodzeń czterech pracowników kancelarii RD oraz 50% kosztów wynagrodzeń pracowników zatrudnionych w biurze podawczym i portierni wraz z narzutami.

Dieta Rzecznika Dyscyplinarnego	<i>10 000,00 x 12 miesięcy</i>	120 000,00
Dieta I Zastępcy Rzecznika Dyscyplinarnego	<i>7 500,00 x 12 miesięcy</i>	90 000,00
Diety zastępców RD i protokolantów – zapreliminowano na poziomie o ok. 20 tys. PLN wyższym niż wykonanie w tej pozycji za rok 2025		825 000,00
Utrzymanie biura lokal ul. Lekarska 7 w tym:		34 590,00
<i>Polisy ubezpieczeniowe</i>		1 835,00
<i>Podatek od nieruchomości</i>		3 595,00
<i>Energia elektryczna</i>	<i>1 100,00 x 12 miesięcy</i>	13 200,00
<i>Energia cieplna</i>	<i>920,00 x 12 miesięcy</i>	11 040,00
<i>Zużycie wody i ścieków</i>	<i>55,00 x 12 miesięcy</i>	660,00
<i>Wywóz odpadów</i>	<i>275,00 x 12 miesięcy</i>	3 300,00
<i>Monitoring</i>	<i>80,00 x 12 miesięcy</i>	960,00

Zakup wyposażenia (laptopy, komputer)	5 770,00
Obsługa IODO, BHP, prawna (10% kosztów)	17 500,00
Usługi informatyczne i sprzęt IT (10% kosztów) w tym:	71 500,00
<i>Strona www</i>	8 000,00
<i>Wsparcie przy wdrożeniu M365</i>	2 000,00
<i>Router U49, Router Lekarska, Switch Lekarska, licencje i gwarancja 3 lata, oraz usługi wsparcia przy wdrożeniu nowych urządzeń sieciowych</i>	26 000,00
<i>Łącze internetowe</i>	6 000,00
<i>Domeny</i>	500,00
<i>Chmura Google na potrzeby SD</i>	27 000,00
<i>Szkolenia IT</i>	2 000,00
Licencje, w tym:	35 250,00
<i>Licencja Windows Server 2025, SQL Server Std 2025</i>	7 500,00
<i>Licencje M365</i>	7 000,00
<i>Enova 365 (licencje + wsparcie) + KSEF + obieg dokumentów</i>	16 500,00
<i>Antywirus</i>	1 600,00
<i>Lex, Legalis</i>	2 150,00
<i>TeamViewer</i>	500,00

Pozostałe koszty dotyczą bieżących kosztów działalności administracyjnej.

4. Komisja Rewizyjna

Dieta Przewodniczącego Komisji w okresie styczeń – grudzień	12 m-cy	5 000,00	60 000,00
---	---------	----------	------------------

5. Pozostałe koszty samorządowe

(i) Koszty zastępstw i likwidacji kancelarii

Koszt oszacowano na kwotę 20 000,00 zł, która to kwota wydaje się wystarczająca, a nawet założona z rezerwą na wypadek istotnego wzrostu wydatków, mając na względzie faktyczne wykonanie budżetu w tej pozycji za rok 2025 (13 530,00 zł).

(ii) Darowizna na cele statutowe Fundacji Adwokatury Warszawskiej

Mając na względzie darowizny dokonywane przez Izbę Adwokacką w Warszawie do Fundacji Adwokatury Warszawskiej w latach ubiegłych, nie wydaje się celowym, aby kolejny rok z rzędu dotować Fundację, która to nie przedstawiła do dnia sporządzenia tego uzasadnienia żadnych konkretnych planów wymagających finansowania. Mając jednak na względzie, że takie plany w przyszłości mogą się pojawić, zapreliminowano taką pozycję, z wartością przyznanych środków 0,00 zł, tak aby Okręgowa Rada Adwokacka w Warszawie była uprawniona do przekierowania środków na darowiznę do FAW w ramach *virement* – pod warunkiem oszczędności środków w innych pozycjach.

(iii) Pomoc dla Ukrainy

Zapreliminowano kwotę 3 000,00 zł, to jest kwotę faktycznie wydatkowaną na pomoc dla Adwokatury Ukraińskiej, w ramach akcji Adwokatury Polskiej, do której w roku 2026 r. przyłączyła się także Izba Adwokacka w Warszawie na podstawie uchwały ORA.

(iv) Koszty Zgromadzenia Izby Adwokackiej

Obsługa informatyczna zebrania adwokatów niewykonujących zawodu, obsługa informatyczna Zgromadzenia Izby Adwokackiej w Warszawie	75 000,00
Najem sal (Hotel Regent)	20 000,00
Wydruk sprawozdania z działalności Okręgowej Rady Adwokackiej w Warszawie	3 000,00
Sporządzenie protokołów z zebrań i Zgromadzenia Izby	4 000,00
Kwiaty, materiały biurowe, przejazdy	3 000,00
Usługa fotograficzna	3 000,00
RAZEM	108 000,00

(v) Koszty windykacji należności ORA

Zapreliminowano koszt w wysokości 70 000,00 zł, który stanowi kwotę wyższą o 16 480,24 zł w stosunku do kwoty wydatków poniesionych na ten cel w roku 2025 – mając na względzie spodziewany wzrost liczby windykacji. Umowa na usługi w tym zakresie jest zawarta z Kancelarią Adwokacką adw. Karoliny Dec – naliczono 70% kosztu w części przypadającej na koszty ORA.

(vi) Usługi adwokackie – prowadzenie spraw lokalowych i sądowych

Obejmuje koszty prowadzenia spraw dot. lokali będących własnością Izby oraz spraw sądowych na podstawie udzielonego pełnomocnictwa. Zapreliminowano koszt w wysokości 17 000,00 zł, tj. na poziomie zbliżonym do środków faktycznie wydatkowanych na ten cel w roku 2025.

(vii) Wsparcie psychologiczne dla adwokatów – stacjonarnie oraz infolinia

Zapreliminowano koszt w wysokości 48 600,00 zł, tj. koszt wynikający z kalkulacji możliwego do poniesienia kosztu maksymalnego z tytułu umowy na

świadczenie usług wsparcia psychologicznego dla adwokatów – w oparciu o stawki wykonawcy wybranego w przetargu nieograniczonym.

(viii) Ślubowanie adwokackie

Wynajem sali Hotel Hilton	80 000,00
Usługa fotograficzna	4 000,00
Kwiaty, przejazdy	1 000,00
RAZEM	85 000,00

(ix) Biuro Prasowe

Koszty osobowe i bezosobowe wraz z narzutami	158 000,00
Dieta Rzecznika Prasowego (6 500 zł x 12 m-cy)	78 000,00
Licencja do wysyłki newsletteru dla adwokatów	8 000,00
Monitoring mediów i dostęp do bazy czasopism	8 237,00
Licencje programów graficznych	1 500,00
Prenumeraty prasowe	1 200,00
Materiały promocyjne, roll-up, ścianka	0,00
Zakup aparatu fotograficznego	10 000,00
Opracowanie ujednoczonych szablonów dla newsletterów, grafik i materiałów wideo	3 663,00
RAZEM	268 600,00

(x) Dieta sekretarza ds. prawniczych

W związku z wyborem członka ORA na funkcję Sekretarza ds. prawniczych przyznano dietę samorządową w związku z pełnieniem funkcji Sekretarza ds. prawniczych.

	łącznie wysokość diety	liczba miesięcy	kwota rocznie
dieta sekretarza ds. prawniczych w okresie styczeń – maj	5 000,00	5,00	25 000,00
dieta sekretarza ds. prawniczych w okresie czerwiec – grudzień	6 000,00	7,00	42 000,00

SUMA	67 000,00
-------------	------------------

(xi) Zadaniowe diety samorządowe

Na podstawie uchwały Okręgowej Rady Adwokackiej w Warszawie, w roku 2026 r. po raz pierwszy przewidziano możliwość przyznania zadaniowych diet samorządowych dla członków Izby, którzy wykonują zadania zlecone przez organy samorządu w wymiarze godzinowym pracy nie mniejszym niż 5 godzin dla uzyskania diety zadaniowej w wysokości 500,00 zł.

Wydaje się jednak, że środki na nowe diety powinny pochodzić w pierwszej kolejności z oszczędności, zaś podwyższanie składek z przeznaczeniem na pokrycie nowych diet może budzić wątpliwości. Dlatego też zaproponowano, aby taka pozycja w budżecie faktycznie się znalazła, ale bez zarezerwowanych na ten cel środków. Diety zadaniowe będą mogły być jednak przyznane, jeżeli Okręgowa Rada Adwokacka w Warszawie wygospodaruje na ten cel oszczędności i dokona odpowiedniego *virement*.

(xii) Refundacja zwolnienia z opłaty za szkolenie aplikanta (art. 76b ust 3)

Zgodnie z art. 76b ust. 5 ustawy Prawo o Adwokaturze „w wypadku podjęcia uchwały o zwolnieniu aplikanta adwokackiego od ponoszenia opłaty w całości lub w części koszty szkolenia tego aplikanta pokrywane są proporcjonalnie do wysokości zwolnienia ze środków własnych właściwej okręgowej rady adwokackiej”. Zarezerwowanie środków na ten cel i utworzenie omawianej pozycji budżetowej pozwoli Okręgowej Radzie Adwokackiej na faktyczną pomoc dla aplikantów znajdujących się w niezwykle trudnych sytuacjach losowych.

Z drugiej strony zwolnienia z opłaty za szkolenie aplikanta, jako uszczuplające budżet Izby Adwokackiej i finansowane ze składek pozostałych członków Izby powinny być traktowane, jako absolutny wyjątek zastrzeżony dla najtrudniejszych sytuacji. Stąd też zapreliminowano na ten cel kwotę w wysokości 10 000,00 zł.

(xiii) Pozostałe koszty

Koszty nekrologów i wiązanek	18 000,00
Togi – szycie, pranie, renowacja i utylizacja	4 000,00
Pozostałe (np. opinie biegłych)	13 000,00
RAZEM	35 000,00

6. Koszty działalności ORA

(i) Dieta Dziekana ORA i członków Prezydium ORA

W związku z wykonywaniem przez Dziekana i członków Prezydium obowiązków samorządowych w sprawach dotyczących zarówno adwokatów, jak i aplikantów adwokackich w budżecie ORA na 2026 rok przyjęto procentowy podział kosztów zgodny z tabelami poniżej.

W okresie od stycznia do kwietnia 2026 r. (diety już wydatkowane):

funkcja	łączna wysokość diety	% diety z budżetu Izby	kwota diety z budżetu Izby	% diety z budżetu szkolenia	kwota diety z budżetu szkolenia
Dziekan (styczeń – kwiecień)	10 000,00	78,30%	7 830,00	21,70%	2 170,00
Wicedziekan (styczeń – kwiecień)	10 000,00	50,00%	5 000,00	50,00%	5 000,00
Wicedziekan (styczeń – kwiecień)	10 000,00	86,00%	8 600,00	14,00%	1 400,00
Skarbnik (styczeń – kwiecień)	10 000,00	86,00%	8 600,00	14,00%	1 400,00
Sekretarz (styczeń – kwiecień)	10 000,00	86,00%	8 600,00	14,00%	1 400,00
Zastępca Sekretarza (styczeń – kwiecień)	10 000,00	86,00%	8 600,00	14,00%	1 400,00
W OKRESIE OD STYCZNIA DO KWIETNIA:	240 000,00		188 920,00		51 080,00

W maju 2026 r. (diety już wydatkowane, z uwzględnieniem obniżenia diety dla Zastępczyni Sekretarza na podstawie uchwały ORA z 28 kwietnia 2026 r.):

funkcja	łączna wysokość diety	% diety z budżetu Izby	kwota diety z budżetu Izby	% diety z budżetu szkolenia	kwota diety z budżetu szkolenia
Dziekan (maj)	10 000,00	78,30%	7 830,00	21,70%	2 170,00
Wicedziekan (maj)	10 000,00	50,00%	5 000,00	50,00%	5 000,00
Wicedziekan (maj)	10 000,00	86,00%	8 600,00	14,00%	1 400,00
Skarbnik (maj)	10 000,00	86,00%	8 600,00	14,00%	1 400,00
Sekretarz (maj)	10 000,00	86,00%	8 600,00	14,00%	1 400,00
Zastępca Sekretarza (maj)	7 500,00	86,00%	6 450,00	14,00%	1 050,00
W MAJU:	57 500,00		45 080,00		12 420,00

W okresie od czerwca do grudnia 2026 r. propozycja zakłada zmiany w wysokości poszczególnych diet celem zróżnicowania uposażenia na

poszczególnych stanowiskach w Prezydium: stosownie do zadań i odpowiedzialności różniących się pomiędzy poszczególnymi funkcjami, a także mając na względzie konieczność poszukiwania oszczędności w pierwszej kolejności w dietach samorządowych.

funkcja	łączna wysokość diety	% diety z budżetu Izby	kwota diety z budżetu Izby	% diety z budżetu szkolenia	kwota diety z budżetu szkolenia
Dziekan (czerwiec – grudzień)	10 000,00	78,30%	7 830,00	21,70%	2 170,00
Wicedziekan (czerwiec – grudzień)	9 000,00	50,00%	4 500,00	50,00%	4 500,00
Wicedziekan (czerwiec – grudzień)	9 000,00	86,00%	7 740,00	14,00%	1 260,00
Skarbnik (czerwiec – grudzień)	8 000,00	86,00%	6 880,00	14,00%	1 120,00
Sekretarz (czerwiec – grudzień)	8 000,00	86,00%	6 880,00	14,00%	1 120,00
Zastępca Sekretarza (czerwiec – grudzień)	6 000,00	86,00%	5 160,00	14,00%	840,00
W OKRESIE OD CZERWCA DO GRUDNIA:	350 000,00		272 930,00		77 070,00

Łącznie w roku 2026:

Diety Dziekana i członków Prezydium ORA: łącznie w roku 2026	łączna wysokość diet	kwota diety z budżetu Izby	kwota diety z budżetu szkolenia
w okresie od stycznia do kwietnia 2026	240 000,00	188 920,00	51 080,00
w maju 2026	57 500,00	45 080,00	12 420,00
w okresie od czerwca do grudnia 2026	350 000,00	272 930,00	77 070,00
RAZEM	647 500,00	506 930,00	140 570,00

(ii) Koszty posiedzeń Prezydium i Rady

Zapreliminowano wydatki na poziomie 10 000,00 zł, tj. o 2 000,00 zł wyższą niż faktyczne wykonanie budżetu w tej pozycji w roku 2025, z uwagi na większą liczbę i dłuższy czas trwania posiedzeń ORA oraz z uwagi na dłuższy czas trwania posiedzeń Prezydium ORA.

(iii) **Wydatki reprezentacyjne i okolicznościowe, udział w posiedzeniach Plenum NRA**

Udział Dziekana w posiedzeniach Plenarnych NRA	5 000,00
Organizacja tradycyjnej uroczystej kolacji Wigilijnej	20 000,00
Inne wydatki	3 015,00
RAZEM	28 015,00

(iv) **Organizacja konferencji i sympozjów oraz udział w konferencjach i seminariach krajowych i międzynarodowych**

Zapreliminowano kwotę 6 000,00 zł, tj. na poziomie zbliżonym do faktycznego wykonania w tej pozycji za rok 2025.

7. Obligatoryjna składka na NRA

Składka na rzecz Naczelnej Rady Adwokackiej uchwalana jest przez samą NRA na podstawie art. 58 pkt 11 ustawy Prawo o Adwokaturze. Uchwała 78/2025 Naczelnej Rady Adwokackiej z 9 grudnia 2025 r. ustala udział poszczególnych izb adwokackich w pokrywaniu wydatków NRA, jako iloczyn liczby członków danej Izby na dzień 30 listopada roku poprzedniego (tj. na dzień 30 listopada 2025 r.) i kwoty:

- (i) **w okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 r. 37,00 zł miesięcznie** od adwokata wykonującego zawód, **30,00 zł miesięcznie** od adwokata niewykonującego zawodu i **15,00 zł miesięcznie** od adwokata wykonującego zawód, który ma ustalone prawo do emerytury;
- (ii) **w okresie od 1 lipca do 31 grudnia 2026 r. 42 zł miesięcznie** od adwokata wykonującego zawód, **35,00 zł miesięcznie** od adwokata niewykonującego zawodu i **15,00 zł miesięcznie** od adwokata wykonującego zawód, który ma ustalone prawo do emerytury (brak podwyższenia składki na NRA w przypadku adwokatów emerytów wykonujących zawód).

Zatem miesięczna składka na NRA w 2026 roku wynosi:

styczeń – czerwiec	335 886,00	6 m-cy	2 015 316,00
lipiec – grudzień	383 341,00	6 m-cy	2 300 046,00
		RAZEM	4 315 362,00

IV. Koszty organizacji egzaminu wstępnego na aplikację adwokacką, testu umiejętności oraz egzaminu adwokackiego

Koszty organizacji egzaminu wstępnego na aplikację adwokacką, testu umiejętności oraz egzaminu adwokackiego – wydatki poniesione w związku z obsługą biurowo-administracyjną Komisji Egzaminacyjnych.

Wydatki te są neutralne w budżecie Izby w tym sensie, że Ministerstwo Sprawiedliwości refunduje je w całości (odpowiednia pozycja z tego tytułu po stronie wpływów jest równa pozycji z tytułu wydatków na ten cel).

V. Pozostałe koszty

1) Koszty utrzymania lokali ORA

	czynsz rocznie	ubezpieczenie	RAZEM
Lokal ul. Mokotowska 61	34 400,00	600,00	35 000,00
Lokal ul. Glogera 6	25 500,00	1 000,00	26 500,00
RAZEM			61 500,00

2) Koszty umorzenia składek OC adw. i prawników zagranicznych

W związku z podnoszonym przez adwokatów przedawnieniem roszczeń, nadal koniecznym jest zabezpieczenie w budżecie środków na sfinansowanie składek OC, które nie zostały uregulowane przez członków samorządu. Wszystkie sprawy nieuregulowanych składek OC zostały przekazane do postępowania sądowego, a tam, gdzie jest to uzasadnione, również do postępowania dyscyplinarnego.

3) Pozostałe koszty (zakup legitymacji)

Pozostałe koszty, obejmujące zakup legitymacji adwokackich (pokrywane z opłat za wydanie legitymacji stanowiących stosowną pozycję po stronie wpływów).

VI. Podatek dochodowy

Oszacowany w roku 2026 na kwotę 115 000,00 zł.

**USTALENIE WSKAŹNIKA PODZIAŁU KOSZTÓW POŚREDNICH POMIĘDZY
BUDŻETEM ORGANÓW IZBY A BUDŻETEM SZKOLENIA APLIKANTÓW ADWOKACKICH**

	ORA	DSA	RD	SD	Dział
ODO MANAGEMENT	50%	30%	10%	10%	<i>opieka Inspektora ODO</i>
BHP SERVICE					<i>opieka BHP</i>
ASTRAFOX					<i>obsługa programu Amodit</i>
ALT ONE					<i>licencja i obsługa programu Enova365</i>
HOME					<i>domeny wspólne</i>
HEDEA					<i>prace programistyczne zw. ze stronami internetowymi Izby</i>
KANCELARIA ADW. KAROLINA DEC	70%	10%	10%	10%	<i>obsługa prawna związana ze windykacją należności samorządowych</i>
POCZTA POLSKA	85,70%	14,30%	-	-	<i>wskaźnik ustalony proporcją liczby aplikantów do liczby adwokatów i aplikantów łącznie</i>
BOBROWIECKA 9	30%	70%	-	-	<i>koszty najmu archiwum, liczone wg wykorzystanej powierzchni</i>

**PODZIAŁ PROCENTOWY WYNAGRODZEŃ PRACOWNIKÓW,
KTÓRYCH ZAKRESY OBOWIĄZKÓW DOTYCZĄ KILKU DZIAŁÓW JEDNOCZEŚNIE**

	ORA	DSA	Dział	
Kierownik Działu IT	82%	18%	Dział IT	
Specjalista IT	82%	18%	Dział IT	
Specjalista IT	82%	18%	Dział IT	
Starszy specjalista ds. Kadr	79%	21%	Dział Kadr	
Kierownik Działu Adm.- Org.	79%	21%	Dział Administracyjny	
Starszy Referent	79%	21%	Dział Administracyjny	
Specjalista ds. płac	50%	50%	Dział Finansowy	
Specjalista ds. komunikacji	66%	34%	Biuro Prasowe	
Mł. specjalista ds. komunikacji	66%	34%	Biuro Prasowe	
	RD	SD		
Portier	50%	50%	Dział Administracyjny	
Biuro podawcze	50%	50%	Dział Administracyjny	

UDZIAŁ KWOTOWY WYNAGRODZEŃ: NADZÓR I KOORDYNACJA DZIAŁALNOŚCI DSA

	DSA
Dyrektor biura	8 000,00
Wicedyrektor biura	6 000,00
Główna księgowa	6 000,00

PROPOZYCJE BUDŻETÓW IZBY

Uzasadnienie Wariantu 140 i Wariantu 137
w porównaniu do Wariantu 147

Szanowni Państwo,
Koleżanki i Koledzy,

Na tegoroczne Zgromadzenie Izby Adwokackiej w Warszawie, przedkładałam dwie propozycje Budżetu Izby na rok 2026, stanowiące alternatywę dla projektu uchwalonego (niejednomyślnie) przez Okręgową Radę Adwokacką.

Pierwsza z nich, którą uważam za optymalną i rekomenduję, to tzw. **WARIANT 140**. Zakłada podniesienie składek członkowskich do najbliższej okrągłej kwoty: odpowiednio o 3 i o 5 zł. Taka podwyżka pokryje rosnące koszty stałe Izby, ale nie będzie generowała kolejnych, dużych nadwyżek:

WARIANT 140

SKŁADKA 140 ZŁ

BRAK DEFICYTU

ograniczenie planowanych wydatków, m.in. brak utworzenia nowych diet samorządowych, obniżenie diet dla osób pobierających po dwie diety jednocześnie, urealnienie części planowanych wydatków w oparciu o faktyczne wykorzystanie środków w poprzednich latach

Natomiast na wypadek, gdyby Zgromadzenie nie widziało potrzeby podnoszenia składki, przedkładam również **WARIANT 137**, zakładający brak podwyższania składek. Tego wariantu jednak nie rekomenduję, jako zbyt oszczędnego.

WARIANT 137

SKŁADKA 137 ZŁ

BRAK DEFICYTU

Niezależnie od tego, który z trzech wariantów wspólnie wybierzemy, ważne jest, abyśmy sami decydowali o wspólnych pieniądzach - mając wybór.

Dlatego serdecznie zachęcam do udziału w Zgromadzeniu: **sobota, 16 maja, od godziny 9:00**, osobiście lub online.

adw. Grzegorz Kukowka
członek ORA w Warszawie

PORÓWNANIE WARIANTÓW



WARIANT 147

WARIANT 140

WARIANT 137

ADWOKACI WYKONUJĄCY ZAWÓD

147 zł

140 zł

137 zł

ADWOKACI NIEWYKONUJĄCY ZAWODU

120 zł

115 zł

110 zł

ADWOKACI EMERYCI

105 zł

95 zł*

95 zł

APLIKANCI ADWOKACCY

60 zł

55 zł

50 zł

PRAWNICZY ZAGRANICZNI SPOZA UE

73 zł*

70 zł**

68 zł**

* Podwyżka składki na NRA nie dotyczy adwokatów - emerytów. Obciążanie wyższymi kosztami adwokatów, którzy najdłużej pracowali na majątek Izby wydaje się zatem zupełnie niezasadne, stąd także w Wariacie 140 nie przewidziano jej podwyżki.

** Składka prawników zagranicznych spoza UE we wszystkich wariantach przyjęta, jako 50% składki adwokackiej.

WARIANT 147

WARIANT 140

WARIANT 137

ŁĄCZNE WPŁYWY DO BUDŻETU IZBY

20 222 700 zł

19 788 360 zł

19 534 110 zł

ŁĄCZNE WYDATKI BUDŻETU IZBY

20 222 700 zł

19 788 360 zł

19 534 110 zł

BRAK DEFICYTU W KAŻDYM Z WARIANTÓW

RÓŻNICE WPŁYWÓW

WARIANT 147

WARIANT 140

WARIANT 137

WZROST WPŁYWÓW ROK DO ROKU*

955 954,52 zł

521 614,82 zł

267 364,82 zł

* w porównaniu do wpływów faktycznie osiągniętych za rok 2025

DLACZEGO WARIANT 140

1

NADWYŻKI

Tyle po prostu wystarczy.

Budżety Izby są projektowane ze sporym buforem. Rok 2025 zamknięto **nadwyżką sięgającą 645 tysięcy zł**. Dalsze **292 tysiące zł** przeznaczono na koszty Krajowego Zjazdu Adwokatury, które to koszty nie wystąpią w 2026. Naszym punktem startowym do projektowania budżetu na rok 2026 jest więc **prawie 1 milion zł luzu**.

Podwyżka składki do NRA, stanowiąca główną przesłankę podwyżki składki izbowej stanowi zaś koszt wyższy o 625 086 zł, a zatem dużo niższy niż nasz bufor.

Nie ma realnej potrzeby uchwalania budżetu zakładającego wpływy wyższe o kolejne 950 tys. zł.

2

FILOZOFIA

Trzeba zacząć ograniczać zbędne koszty.

Wobec rosnących kosztów ORA musi skupić się na takich **zmianach w organizacji procesów, które przyniosą realne oszczędności**.

Filozofia przerzucania na członków Izby wszystkich rosnących kosztów, przy braku wprowadzania zmian obniżających koszty, to droga donikąd.

3

KOSZTY

Nie powinno się podwyższać składek dla tworzenia diet dla wybranych.

Przedstawiony przez ORA Wariant 147 zakłada szereg wydatków, które wcale nie są związane z rosnącymi kosztami stałymi.

Aż 103 tysiące zł przeznaczono na **nowe diety samorządowe**, i to w sytuacji, w której chyba po raz pierwszy w historii dwie osoby pełnią jednocześnie po dwie funkcje, za które otrzymują po dwie diety.

RÓŻNICE W WYDATKACH

Różnica we wpływach (i co za tym idzie: w przewidywanych wydatkach) pomiędzy wariantami 147 i 140 wynosi **434.340,00 zł**. Przyjrzyjmy się temu, **gdzie i jakie oszczędności wprowadza Wariant 140 w stosunku do Wariantu 147**.

143 320 zł

mniejsze niż planowane wydatki na diety



103 tys. zł mniej w związku z brakiem utworzenia nowych diet samorządowych, planowanych w Wariantcie 147. Nowe diety powinny być finansowane z oszczędności generowanych przez zmiany organizacyjne, a nie z podwyższenia składek.

23 520 zł mniej wynika z proponowanej obniżki diet w przypadku osób, które pobierają po dwie diety samorządowe, z tytułu pełnienia dwóch funkcji. Skoro funkcje te łączą się już z mniejszym obciążeniem pracy, który umożliwia łączenie różnych stanowisk, to także skorelowane z nimi diety mogą być obniżone.

22 820 zł zaoszczędzimy na niewielkiej korekcie diet prezydenckich: Wariant 140 przewiduje system, w którym diety członków Prezydium ORA są nieznacznie zróżnicowane (skoro odpowiedzialność jest różna, to nie ma powodu, aby wszystkie stanowiska w Prezydium otrzymywały stawkę taką, jak Dziekan).

18 100 zł

usunięcie wydatków mało prawdopodobnych



Co do części wydatków zaplanowanych w Wariantcie 147, już wiadomo, że raczej nie zostaną poniesione. Wariant 140 usuwa je, co samo w sobie przynosi **oszczędności na kwotę 18 100 zł**.

Grupa ta obejmuje szereg wydatków z różnych pozycji. Jedynie przykładowo można tu wskazać 2 tys. zł z budżetu Biura Prasowego na "zdjęcia do oficjalnych materiałów nowych organów Izby", którą to pozycję prawdopodobnie przeniesiono z preliminarza na rok 2025, będącego rokiem wyborczym. W roku 2026 nie przewiduje się wyboru nowych organów Izby, a zatem i pozycja ta nie znajdzie zastosowania.

Innym przykładem jest działanie Komisji ds. Zgodności, która to, dzięki staraniu jej Przewodniczącej, zorganizowała dwa planowane szkolenia dotyczące AML bezkosztowo - a zatem planowane na nie wydatki nie zostaną poniesione.

Kolejny przykład to planowane przez Komisję AI i Nowych Technologii wydanie broszury o "metodyce szkolenia młodych prawników z wykorzystania narzędzi AI". Koszt ten może być poniesiony z budżetu szkolenia aplikantów, jako wprost związany z kształceniem młodych prawników.

Tego typu wydatków jest oczywiście więcej.

RÓŻNICE W WYDATKACH

20 000 zł

usunięcie wydatków na licencję EOD



Wariant 147 przewiduje wydatkowanie **20 tys. zł** na koszt licencji "systemu obiegu dokumentów". Jest to wydatek wątpliwy, jako że kolejne izby adwokackie wdrażają program EZD RP, którego licencja jest darmowa dla podmiotów publicznych i Adwokatury. Nie ma potrzeby płacenia za licencję oprogramowania komercyjnego, skoro mamy do dyspozycji tańsze rozwiązanie, które w pełni odpowiada na potrzeby Izby.

26 600 zł

obniżenie kosztów administracyjnych



Wariant 140 przewiduje ograniczenie kosztów administracyjnych o **kwotę 26 600 zł**. Cięcia w stosunku do Wariantu 147 mają przede wszystkim charakter usuwania swoistych "ukrytych rezerw", ale także zbliżenia wartości poszczególnych pozycji do ich faktycznego wykonania w latach ubiegłych.

Na kwotę tę składa się szereg drobnych cięć, jak np. niewielkie ograniczenie opłat pocztowych (nie ma potrzeby, aby w dobie poczty elektronicznej wszystko wysłać listami poleconymi), czy też urealnienie pozycji w stosunku do ich wykonania (np. w Wariacie 147 zapreliminowano kwotę 25 tys. zł na szkolenia pracowników biura ORA, podczas gdy w roku 2025 wydano na ten cel zaledwie... 1 595 zł. Wariant 140 przewiduje w tej pozycji kwotę 15 tys. zł, co i tak będzie stanowiło wzrost o aż 940% (!) rok do roku).

16 100 zł

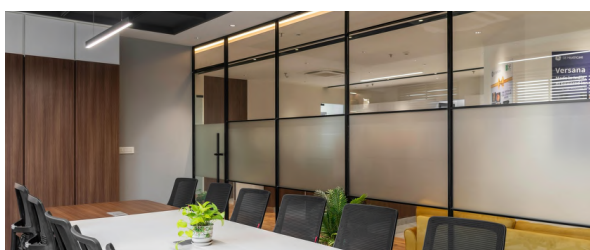
ograniczenie liczby planowanych wizytacji



W Wariacie 140 proponuje się zmniejszenie liczby wizytacji kancelarii adwokackich ze 119 do 91, mając na uwadze liczbę wizytacji faktycznie przeprowadzonych w latach ubiegłych (znacznie niższą niż planowana w Wariacie 147). Pozwoli to na istotne oszczędności, przy jednoczesnym zapewnieniu realizacji liczby wizytacji na stałym poziomie.

20 000 zł

urealnienie kosztów zastępstw



Wariant 147 zakłada wydatkowanie 50 tys. zł na koszty zastępstw i likwidacji kancelarii, podczas gdy w roku 2025 przeznaczono na ten cel zaledwie 13 530 zł. W Wariacie 140 zaplanowano w tej pozycji kwotę 30 tys. zł, czyli i tak znacznie wyższą niż faktycznie wydatkowana w roku ubiegłym. Skutkuje to oszczędnościami na kwotę 20 tys. zł.

RÓŻNICE W WYDATKACH

57 400 zł

przesunięcie wyboru agencji PR na rok 2027



Wariant 147 zakłada przeznaczenie relatywnie wysokiej kwoty 57.400,00 zł na zatrudnienie agencji PR. Nie polemizując z samą ideą, Wariant 140 sugeruje odłożenie tego wydatku na rok 2027, kiedy to można będzie go sfinansować bez podwyższania składki. Jest tak z dwóch powodów.

Po pierwsze, w roku 2026 realizowany jest już inny duży wydatek w tym obszarze. Dotyczy on budowy nowej strony internetowej Izby, za kwotę ok. 64 tys. zł. Środki te, jako ponoszone jednorazowo, w roku 2027 będą mogły być przeznaczone na zewnętrzną agencję PR. Podobnie, począwszy od roku 2027, planowane jest przeformułowanie izbowego programu wsparcia psychologicznego na bezkosztowy dla Izby. Zwolni to kolejne 48 tys. zł, które również będą mogły być inwestowane na nowe cele strategiczne. Powyższe pozwoli zabezpieczyć w roku 2027 kwotę nie niższą niż 88 tys. zł bez konieczności podnoszenia składek.

132 820 zł

ziarno do ziarnka, czyli inne propozycje zmian



Dalsze oszczędności na łączną kwotę **132 820 zł** w Wariacie 140 w stosunku do Wariantu 147 osiągnięto dzięki szeregowi niewielkich w swej istocie cięć i ograniczeniu wydatków zaplanowanych na poziomie bardzo wygórowanym w stosunku do wykonania za lata zeszłe. Poniżej zamieszczono kilka przykładów, pełna informacja zawarta jest w projekcie Budżetu przedłożonym na Zgromadzenie.



Terminarze adwokata.

Są super, ale dlaczego osoby chętne nie mogą za nie zapłacić, zamiast finansować je ze wspólnych składek? Wariant 140 od nich odchodzi.

Spartakiada Prawników.

To świetna impreza, ale Wariant 140 przewiduje likwidację dofinansowania do udziału w niej. Kto chce jechać, niech jedzie - za swoje.



Pokój adwokacki w Wołominie. Wariant 140 uwzględnia już także zamknięcie pokoju adwokackiego w Sądzie Rejonowym w Wołominie.

Wydatki ponad wykonanie.

Wariant 140 ogranicza część pozycji z uwagi na ich faktyczne o wiele niższe wykonanie w roku 2025. Nie ma sensu zakładać środków na nadwyżki.



Szkolenia. Wariant 147 przewiduje organizację szacunkowo aż 145 szkoleń, konferencji i innych wydarzeń o podobnym charakterze. Wariant 140 zakłada propozycję ich ograniczenia do łącznie ok. 130 wydarzeń: średnio nadal będą to prawie 3 szkolenia w tygodniu, przez cały rok, z wyłączeniem lipca i sierpnia. Daje to niewielkie oszczędności w budżetach kilku komisji, w tym Doskonalenia Zawodowego i Sekcji Praktyków Prawa.

WARIANT 137

Poza Wariantem 140, przedkładam Zgromadzeniu także **Wariant 137**. Jego filozofia jest prosta: nie przewiduje on podwyżki składek dla żadnej grupy (poza prawnikami zagranicznymi spoza UE, których składka członkowska wymaga uspołnienienia ze składką adwokacką: powinna ona wynosić 50% tej drugiej). Wariant ten wymaga jednak dalszych, istotnych i dość już odczuwalnych oszczędności, na łączną kwotę 254 250,00 zł w stosunku do Wariantu 140.

Ich dokonanie w sposób mało bolesny dla działalności samorządowej jest oczywiście możliwe, ale wymagałoby uprzedniego wprowadzenia szeregu zmian w procesach organizacyjnych, skutkujących znacznymi oszczędnościami. Niestety, temat ten jak dotąd nie doczekał się należycie poważnego potraktowania. Tak, czy owak, i tak nie da się tego zrobić z dnia na dzień.

Po co zatem w ogóle przedkładam Państwu Wariant 137, który sam uważam za obiektywnie nienajlepszy? Biorę pod uwagę scenariusz, w którym Zgromadzenie odrzuca zarówno Wariant 147, jak i Wariant 140, nie godząc się na żadną podwyżkę składek. Brak alternatywy w takiej sytuacji oznaczałby konieczność zwołania jeszcze w tym roku Nadzwyczajnego Zgromadzenia Izby, a to kosztuje... przeszło 100 tys. zł. Na to na pewno nas nie stać.

Zachęcam zatem do głosowania na Wariant 140, jako godzącego rosnące koszty z rozsądnym wydatkowaniem środków.

Do zobaczenia i usłyszenia na Zgromadzeniu Izby!

adw. Grzegorz Kukowka