

**PROJEKT UCHWAŁY**  
**ZGROMADZENIA IZBY ADWOKACKIEJ W WARSZAWIE**  
**Z DNIA 16 MAJA 2026 r.**

Zgromadzenie Izby Adwokackiej w Warszawie na podstawie art. 40 pkt. 3 ustawy Prawo o adwokaturze

**I. Uchwała:**

Budżet Szkolenia Aplikantów Adwokackich na 2026 rok, zamykający się po stronie wpływów kwotą **12 018 500,00 zł** i wydatków kwotą **12 148 500,00 zł** (stanowiący załącznik Nr 1 do niniejszej Uchwały) z uprawnieniem dla Okręgowej Rady Adwokackiej do dokonywania przesunięć w poszczególnych pozycjach budżetowych po stronie wpływów i wydatków przy zachowaniu równowagi budżetowej.

## PRELIMINARZ SZKOLENIA APLIKANTÓW IZBY ADWOKACKIEJ W WARSZAWIE NA 2026 ROK

Wpływy		Preliminarz
1	Przychody z tytułu opłaty za szkolenie w 2026 roku	12 018 500,00
	<b>RAZEM</b>	<b>12 018 500,00</b>

Wydatki		Preliminarz
<b>Koszty administracyjne</b>		<b>3 312 700,00</b>
<b>I</b>	<b>Koszty osobowe i bezosobowe w tym:</b>	<b>2 400 000,00</b>
1	Wynagrodzenia osobowe	1 806 000,00
2	Fundusz nagród	140 000,00
3	Prace zlecona na rzecz biura	6 000,00
4	Składki ZUS i Fundusz Pracy	370 000,00
5	PPK	6 000,00
6	Badania wstępne i okresowe	2 000,00
7	Szkolenia pracowników, pozostałe koszty	15 000,00
8	Odpis na ZFŚS	40 000,00
9	Rezerwa	15 000,00
<b>II</b>	<b>Koszty administracyjne w tym:</b>	<b>912 700,00</b>
1	Koszty najmu pomieszczeń biurowych i archiwum	293 600,00
2	Koszty połączeń telefonicznych	7 200,00
3	Materiały biurowe	20 000,00
4	Opłaty pocztowe	45 000,00
5	Transport, przejazdy	8 000,00
6	Serwis, naprawa i konserwacja urządzeń	10 000,00
7	Zakup wyposażenia	18 000,00
8	Usługa sprzątnia i zakup art. czystościowych	40 000,00
9	Usługi obce (obsługa IODO, BHP, prawna, wsparcie PR)	100 000,00
10	Koszty usług informatycznych	189 200,00
11	Zakup licencji	168 500,00
12	Pozostałe koszty	13 200,00

<b>Koszty szkolenia</b>		<b>8 835 800,00</b>
<b>I</b>	<b>Wynagrodzenie wykładowców</b>	<b>4 411 716,00</b>
1	I rok – wynagrodzenie wykładowców	1 133 568,00
2	II rok – wynagrodzenie wykładowców	1 589 160,00
3	III rok – wynagrodzenie wykładowców	1 357 920,00
4	Repetytoria – wynagrodzenie wykładowców	211 068,00
5	Zajęcia fakultatywne – wynagrodzenie wykładowców	120 000,00
<b>II</b>	<b>Weryfikacja Wiedzy</b>	<b>125 530,00</b>
1	I rok	38 440,00
2	II rok	47 420,00
3	III rok	39 670,00
<b>III</b>	<b>Organizacja Konkursu Krasomówczego</b>	<b>152 140,00</b>
1	Etap Izbowy	112 400,00
2	Etap Środowiskowy	29 740,00
3	Etap Ogólnopolski	10 000,00
<b>IV</b>	<b>Koszty organizacji sprawdzianu</b>	<b>161 500,00</b>
<b>V</b>	<b>Koszty organizacji kolokwium</b>	<b>1 101 804,00</b>
1	Koszty kolokwium I roku	484 938,00
2	Koszty kolokwium II roku	616 866,00
<b>VI</b>	<b>Koszty organizacji egzaminu próbnego</b>	<b>73 800,00</b>
<b>VII</b>	<b>Zakup licencji – programy prawnicze dla aplikantów SIP-y, zakup materiałów dydaktycznych</b>	<b>291 000,00</b>
<b>VIII</b>	<b>Koszt organizacji ślubowania aplikantów adwokackich</b>	<b>120 000,00</b>
<b>IX</b>	<b>Praktyki w sądach i prokuraturze</b>	<b>621 820,00</b>
<b>X</b>	<b>Koszt wynajęcia sal wykładowych</b>	<b>398 750,00</b>
<b>XI</b>	<b>Organizacja Balu Aplikantów</b>	<b>165 000,00</b>
<b>XII</b>	<b>Udział w konferencjach kierowników szkolenia organizowanych przez NRA oraz apl. adw., koszty spotkań z samorządem aplikantów, szkolenia dla wykładowców</b>	<b>15 000,00</b>
<b>XIII</b>	<b>Projekty szkoleniowo-integracyjne, szkolenia wyjazdowe</b>	<b>130 000,00</b>
<b>XIV</b>	<b>Komisja Szkolenia Aplikantów Adwokackich</b>	<b>214 500,00</b>
<b>XV</b>	<b>Budowa systemu e-DSA</b>	<b>400 000,00</b>
<b>XVI</b>	<b>Projekt „Tutoring”</b>	<b>90 000,00</b>
<b>XVII</b>	<b>Diety samorządowe Dziekana i członków Prezydium</b>	<b>153 240,00</b>
<b>XVIII</b>	<b>Dieta samorządowa Kierownika Szkolenia</b>	<b>120 000,00</b>
<b>XIX</b>	<b>Dieta samorządowa opiekunów roczników</b>	<b>90 000,00</b>
	<b>RAZEM</b>	<b>12 148 500,00</b>

## UZASADNIENIE DO PRELIMINARZA SZKOLENIA APLIKANTÓW ADWOKACKICH NA ROK 2026

### WPŁYWY

	Liczba aplikantów	Opłata roczna za szkolenie	Wpływy
I rok	623	6 500,00	4 049 500,00
II rok	677	6 500,00	4 400 500,00
III rok	549	6 500,00	3 568 500,00
<b>RAZEM</b>	<b>1 849</b>		<b>12 018 500,00</b>

### WYDATKI

#### Koszty administracyjne

Koszty wynagrodzeń pracowników zatrudnionych w dziale szkolenia aplikantów adwokackich oraz koszty utrzymania biura DSA zapreliminowano przy założeniu stanu zatrudnienia na 01.01.2026 r.

#### Usługi informatyczne i sprzęt IT

Migracja użytkowników do Microsoft 365 – usługi wsparcia	6 000,00
Wsparcie techniczne dla urządzeń sieciowych	6 000,00
Router + gwarancja	48 000,00
Switch	10 000,00
Skaner do archiwizacji dokumentów	25 000,00
Sprzęt IT: laptopy, komputery, drukarki i komponenty oraz serwis sprzętów	31 500,00
Budowa nowej strony internetowej Izby Adwokackiej	24 000,00
Światłowód – dostęp do internetu	21 000,00
Domeny	1 500,00
Szkolenia dla działu IT	8 000,00
Wysyłka newsletterów i koszty monitoringu mediów dla aplikantów adwokackich	8 200,00
<b>RAZEM</b>	<b>189 200,00</b>

#### Licencje

MS SQL dla programu Enova365	36 000,00
Enova365 licencja roczna; licencja roczna	34 500,00
Obieg dokumentów	24 000,00
Windows Server 2025 oraz SQL Server	30 000,00
Eset Protect – antywirus, firewall na komputery, ochrona poczty; licencja roczna	4 800,00
Licencje Zoom, TeamViewer, Home, Lex, Legalis	39 200,00
<b>RAZEM</b>	<b>168 500,00</b>

**Pozostałe koszty** – opłata czynszu za najem dystrybutorów wody, utylizacja dokumentów, rezerwa na pozostałe usługi.

## Koszty szkolenia

### Wynagrodzenie wykładowców za przeprowadzenie zajęć

	liczba godzin	stawka za j. godz.	suma
I rok	2 304	492,00 zł	1 133 568,00
II rok	3 230	492,00 zł	1 589 160,00
III rok	2 760	492,00 zł	1 357 920,00
<b>RAZEM</b>			<b>4 080 648,00</b>

### Repetytoria dla „4” roku – termin styczeń – marzec 2026

	szt./j. godz.	stawka brutto	suma
Symulacja egzaminu (sprawdzanie prac) – karne, cywilne, gospodarcze, administracyjne	1 200	61,50	73 800,00
Symulacja egzaminu (sprawdzanie prac) – etyka	300	36,90	11 070,00
Symulacja egzaminu (przygotowanie kazusu) – karne, cywilne, administracyjne	3	3 690,00	11 070,00
Symulacja egzaminu (przygotowanie kazusu) – gospodarcze, etyka	2	2 460,00	4 920,00
Symulacja egzaminu (sprawdzenie kazusu) – karne, cywilne, gospodarcze, administracyjne	4	1 845,00	7 380,00
Symulacja egzaminu (sprawdzenie kazusu) – etyka	1	1 230,00	1 230,00
Repetytoria: prawo karne wykłady i ćwiczenia	36	492,00	17 712,00
Repetytoria: prawo cywilne wykłady i ćwiczenia	36	492,00	17 712,00
Repetytoria: prawo gospodarcze wykłady i ćwiczenia	36	492,00	17 712,00
Repetytoria: prawo administracyjne wykłady i ćwiczenia	36	492,00	17 712,00
Repetytoria: prawo etyka wykłady i ćwiczenia	8	492,00	3 936,00
Omówienie symulacji	8	492,00	3 936,00
Ostatnia powtórka	8	492,00	3 936,00
Sesja Q&A	16	492,00	7 872,00
Przygotowanie do egzaminu	15	492,00	7 380,00
Opracowanie koncepcji i koordynacja repetytoriów – wynagrodzenie koordynatora			3 690,00
<b>RAZEM</b>			<b>211 068,00</b>

### Zajęcia fakultatywne

Zajęcia rozszerzające merytorycznie zakres szkolenia obowiązkowego	80 000,00
Zajęcia z zakresu umiejętności miękkich	40 000,00
<b>RAZEM</b>	<b>120 000,00</b>

### Weryfikacja wiedzy – przygotowanie i sprawdzenie kazusów

I rok	38 440,00
II rok	47 420,00
III rok	39 670,00
<b>RAZEM</b>	<b>125 530,00</b>

## Organizacja Izbowego, Środowiskowego i Ogólnopolskiego Konkursu Krasomówczego

<b>Etap izbowy</b>	<b>112 400,00</b>
Wynagrodzenie członków Komisji	110 700,00
Nagrody dla laureatów	1 700,00
<b>Etap środowiskowy</b>	<b>29 740,00</b>
Wynagrodzenie Przewodniczącego Komisji	3 075,00
Wynagrodzenie 5 członków Komisji	12 300,00
Przygotowanie 6 kazusów	7 380,00
Nagrody dla apl. adw., którzy zajęli I i II miejsce – indywidualne warsztaty z aktorami z zakresu emisji głosu 2 spotkania x 3 godz.	2 952,00
Usługa fotograficzna	2 500,00
Catering	1 533,00
<b>Etap Ogólnopolski Konkursu Krasomówczego</b>	<b>10 000,00</b>
Koszty przejazdu uczestników	5 000,00
Opłata za hotel	5 000,00
<b>RAZEM</b>	<b>152 140,00</b>

### Koszty sprawdzianu

<b>Termin podstawowy – wersja zdalna ustna</b>	
Wynagrodzenie Przewodniczącego Komisji (1 Komisja)	4 305,00
Wynagrodzenie członków Komisji (29 członków)	107 010,00
Wynagrodzenie twórców pytań i kazusów	11 070,00
Najem sal	4 060,00
<b>SUMA</b>	<b>126 445,00</b>
<b>Termin poprawkowy – wersja stacjonarna ustna</b>	
Wynagrodzenie Przewodniczącego Komisji (2 Komisje)	8 610,00
Wynagrodzenie członków Komisji (4 członków)	14 760,00
<b>SUMA</b>	<b>23 370,00</b>
<b>Termin dodatkowy – wersja stacjonarna ustna</b>	
Wynagrodzenie Przewodniczący Komisji (1 Komisja)	4 305,00
Wynagrodzenie członków Komisji (2 członków)	7 380,00
<b>SUMA</b>	<b>11 685,00</b>
<b>OGÓŁEM KOSZTY SPRAWDZIANU</b>	<b>161 500,00</b>

### Koszty kolokwium I rok

<b>Termin podstawowy</b>	
Wynagrodzenie Przewodniczącego Komisji (7 Komisji)	30 135,00
Wynagrodzenie członków Komisji (21 członków)	77 490,00
Przygotowanie kazusu	4 428,00
Sprawdzenie kazusu	1 845,00
Najem sal i usług dodatkowych	180 000,00
Obsługa informatyczna (wsparcie w trakcie kolokwium, okablowanie, usługa montaż i demontaż sprzętu, dyżur techniczny)	40 000,00
Wynajem stołów	15 000,00
Wydruk kazusów	20 000,00
Examus - program do egzaminowania aplikantów	20 690,00
<b>SUMA</b>	<b>389 588,00</b>
<b>Termin poprawkowy</b>	
Wynagrodzenie Przewodniczącego Komisji (2 Komisje)	8 610,00

Wynagrodzenie 6 członków Komisji	22 140,00
Przygotowanie kazusu	4 428,00
Sprawdzenie kazusu	1 845,00
Wynajem sal	20 000,00
Obsługa informatyczna	20 000,00
Examus - program do egzaminowania aplikantów	6 642,00
<b>SUMA</b>	<b>83 665,00</b>
<b>Termin dodatkowy - jedna Komisja</b>	
Wynagrodzenie Przewodniczącego Komisji	3 075,00
Wynagrodzenie 2 członków Komisji	4 920,00
Wynagrodzenie twórcy pytań i kazusów	3 690,00
<b>SUMA</b>	<b>11 685,00</b>
<b>RAZEM</b>	<b>484 938,00</b>

### Koszty kolokwium II rok

<b>Termin podstawowy</b>	
Wynagrodzenie Przewodniczącego Komisji (8 Komisji)	34 440,00
Wynagrodzenie członków Komisji (21 członków)	103 320,00
Przygotowanie kazusu	4 428,00
Sprawdzenie kazusu	1 845,00
Najem sal i usług dodatkowych	260 000,00
Obsługa informatyczna (wsparcie w trakcie kolokwium, okablowanie, usługa montaż i demontaż sprzętu, dyżur techniczny)	50 000,00
Wynajem stołów	25 000,00
Wydruk kazusów	20 000,00
Examus - program do egzaminowania aplikantów	22 483,00
<b>SUMA</b>	<b>521 516,00</b>
<b>Termin poprawkowy</b>	
Wynagrodzenie Przewodniczącego Komisji (2 Komisje)	8 610,00
Wynagrodzenie Komisji (6 członków)	22 140,00
Przygotowanie kazusu	4 428,00
Sprawdzenie kazusu	1 845,00
Wynajem sal	20 000,00
Obsługa informatyczna	20 000,00
Examus - program do egzaminowania aplikantów	6 642,00
<b>SUMA</b>	<b>83 665,00</b>
<b>Termin dodatkowy - jedna Komisja</b>	
Wynagrodzenie Przewodniczącego Komisji	3 075,00
Wynagrodzenie 2 członków Komisji	4 920,00
Wynagrodzenie twórcy pytań i kazusów	3 690,00
<b>SUMA</b>	<b>11 685,00</b>
<b>RAZEM</b>	<b>616 866,00</b>

## Koszty organizacji egzaminu próbnego

Wynagrodzenie Przewodniczącego i członków Komisji; 10 osób (dzień 1)	18 450,00
Wynagrodzenie Przewodniczącego i członków Komisji; 10 osób (dzień 2)	18 450,00
Wynagrodzenie Przewodniczącego i członków Komisji; 10 osób (dzień 3)	18 450,00
Wynagrodzenie Przewodniczącego i członków Komisji; 10 osób (dzień 4)	18 450,00
<b>RAZEM</b>	<b>73 800,00</b>

## Koszty ślubowania aplikantów I roku

Legitymacje 623 x 29,52 zł	18 390,96
Gadżety	2 000,00
Książki dla ślubujących	8 000,00
Wynajem sali (Hotel Hilton)	86 000,00
Fotograf	3 500,00
Kwiaty, przejazdy, rezerwa	2 109,04
<b>RAZEM</b>	<b>120 000,00</b>

## Praktyki w sądach i prokuraturze

<b>Przeprowadzenie szkolenia BHP i z ochrony danych osobowych; Termin podstawowy i uzupełniający</b>	<b>2 400,00</b>
1 dzień x 4 grupy x 2 godz. x 300,00	600,00
1 dzień x 4 grupy x 2 godz. x 300,00	600,00
1 dzień x 1 grupa x 2 godz. x 300,00	600,00
1 dzień x 1 grupa x 2 godz. x 300,00	600,00
<b>Zajęcia teoretyczne (seminaria)</b>	<b>4 500,00</b>
<b>Zajęcia praktyczne w sądach</b>	<b>394 690,00</b>
Wynagrodzenie sędziów patronów – 623 apl. x 200 zł x 3 wydziały	373 800,00
Wynagrodzenie pracownika sądu (koordynatora) – 623 apl. x 10 zł x 3 wydziały	18 690,00
Sporządzenie harmonogramu praktyk	2 200,00
<i>SO Warszawa 1500 zł</i>	
<i>SO Warszawa Praga 700 zł</i>	
<b>Zajęcia praktyczne w prokuraturze</b>	<b>133 030,00</b>
Wynagrodzenie prokuratorów patronów – 623 apl. x 200 zł	124 600,00
Wynagrodzenie pracownika sądu (koordynatora) – 623 apl. x 10 zł	6 230,00
Sporządzenie harmonogramu praktyk	2 200,00
<i>Prokuratura Okręgowa 1 700,00 zł</i>	
<i>PO Warszawa Praga 700,00 zł</i>	
Składki ZUS z tytułu zawartych umów	<b>87 200,00</b>
<b>RAZEM</b>	<b>621 820,00</b>

## Koszt najmu sal wykładowych

I rok	128 412,00
II rok	137 268,00
III rok	133 070,00
<b>RAZEM</b>	<b>398 750,00</b>

### Komisja Szkolenia Aplikantów Adwokackich

Opracowanie skryptów z prawa administracyjnego i cywilnego	15 000,00
Opracowanie i nagranie serii podcastów	51 660,00
Izbowy Turniej Negocjacyjny (opracowanie kazusów, wynagrodzenie jury i koordynatora, nagrody, najem pomieszczeń, catering)	83 840,00
Turniej Negocjacyjny z OIRP i Prokuratorią Generalną (współorganizacja)	15 000,00
Klub Dyskusyjny Aplikanta Adwokackiego (wynagrodzenie prelegentów, najem sal)	19 000,00
Mentoring	30 000,00
<b>RAZEM</b>	<b>214 500,00</b>

**Projekt budowy systemu e-DSA z funkcjonalnością e-learningu** – zapreliminowano koszty zaprojektowania, wytworzenia, wdrożenia i utrzymanie kompleksowego systemu informatycznego na potrzeby procesu szkolenia aplikantów adwokackich Izby Adwokackiej w Warszawie pod nazwą „e-DSA” – szacowany koszt 400.000 zł

### Projekt „Tutoring”

liczba grup	liczba miesięcy	maksymalna liczba jedn. godz. w miesiącu	stawka godzinowa	<b>RAZEM</b>
7	6	8	246,00	82 656,00
Rezerwa				7 344,00
<b>RAZEM</b>				<b>90 000,00</b>

### Dieta Kierownik Szkolenia Aplikantów Adwokackich

Dieta samorządowa	10 000,00 x 12 miesięcy	<b>120 000,00</b>
-------------------	-------------------------	-------------------

### Dieta samorządowa opiekunów roczników

Diety samorządowe	2 500,00 x 12 miesięcy x 3	<b>90 000,00</b>
-------------------	----------------------------	------------------

Inne wydatki zapreliminowano na podstawie poniesionych w latach ubiegłych kosztów przy uwzględnieniu wzrostu cen usług.

**WPŁYWY 12 018 500,00**

**WYDATKI 12 148 500,00**

**Niedobór 130.000,00**